

## ملخص :

يتمثل هذا العمل في اقتراح منهجية تعريف و انتقاء المشاريع التجديدية تعمل بها المؤسسات الصغيرة و المتوسطة .

و بهذا الصدد ، لقد حددنا خصائص المشاريع التجديدية واقترحنا منهجية لتعيين هذه المشاريع و بعد ذلك، أنجزنا عملية ترتيب و انتقاء المشاريع التجديدية بالإعتماد على مقارنة متعددة المعايير .

وفي الختام ، نقدم بعض الوسائل التي تساهم في قياس الميزة التجديدية للمؤسسة الصغيرة و المتوسطة .

**الكلمات مفاتيح :** المؤسسة الصغيرة و المتوسطة ، التجديد ، الميزة التجديدية انتقاء المشاريع متعدد - المعايير .

## Résumé

Ce travail consiste à proposer une méthodologie d'identification et de sélection de projets innovants pour les PME.

Nous avons, alors, déterminé les caractéristiques des projets innovants et proposé une démarche pour l'identification de ces derniers. Nous avons élaboré un processus de classement et de sélection de projets innovants en s'appuyant sur une approche multicritère.

Enfin, nous avons présenté quelques outils contribuant à la mesure du caractère innovant d'une PME.

**Mots-clefs :** PME, innovation, caractère innovant, sélection de projets, multicritère

## Abstract

This work consists on proposing a gait of innovating projects identification and selection in small and medium enterprises.

We identified the specifications of innovative projects and proposed an identification gait for these ones. Then we elaborated a gait of innovation project ranking and selection based on multicriteria approach. Finally, we introduced some tools to help measure the innovative nature of small and medium enterprises.

**KEY-words:** SME, innovation, innovative, project selection, multicriteria