MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE

ECOLE NATIONALE POLYTECHNIQUE

المدرسة الوطنية المتعددة التفنيات المحكستينة -- BIBLIOTHEQUE

DEPARTEMENT: GENIE INDUSTRIEL

PROJET DE FIN D'ETUDES

SUJET

Contribution à l'élaboration de procédures de contrôle statistique à la réception au Complexe des Appareils Menagers de Tizi Ouzou

Proposé par:

Etudié par:

Dirigé par:

Mr. CHOUANE

Mr. Y. DJIDI Mr. K. HOUHOU Mr. OUABDESSELAM Mr. LAMRAOUI

Promotion juillet 1995

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

MINISTERE DE L'EDUCATION NATIONALE

ECOLE NATIONALE POLYTECHNIQUE

المدرسة الوطنية المتعددة التقنيبات المكتبة — BICLIOTHEQUE و Ecolo Cationalo Polytechnique

DEPARTEMENT GENIE INDUSTRIEL

PROJET DE FIN D'ETUDES

SUJET

Contribution à l'élaboration de procédures de contrôle statistique à la réception au Complexe des Appareils Menagers de Tizi Ouzou

Proposé par:

Etudié par:

Dirigé par:

Mr. CHOUANE

Mr. Y. DJIDI Mr. K. HOUHOU Mr. OUABDESSELAM

Mr. LAMRAOUI

المدرسة الرطنية المتعددة التقنيبات المحسنية — DIBLIOTREQUE ملخص Ecclo Cationalo Polytechnique

الهدف من هذه الدراسة هو تحسين طريقة مراقبة النوعية عند الإستقبال بالمؤسسة الوطنية للصناعات الكهرومنزلية. الطريقة المقترحة تسمح بالتفريق بين الواردات ذات النوعية الجيدة وذات النوعية الرديئة. كما تسمح بتخفيض الكمية المتوسطة المراقبة دون أن نتجاوز إمكانيات المؤسسة.

Résumé:

Notre objectif à travers cette étude consiste à améliorer les procédures de contrôle de qualité à la réception au niveau de l'Entreprise Nationale des Industries Electro-Ménagers.

Les procédures de contrôle que nous proposons permettent une bonne identification des lots de bonne qualité et des lots de mauvaise qualité. Elles permettent aussi une réduction considérable du nombre d'articles à inspecter.

Abstract:

The ame of this study is the improvement of the methods of the recepts quality control in the ENIEM (national household electricals industry company).

The procedures suggested allow a full discrimination between good lots and bad ones.

Also, they reduce the average total inspection.

المدرسة الوطنية المتعددة التقييات المكتبة — DIDLIOTHEQUE المكتبة كالمكتبة كالمكافئة Ecclo Daticnalo Polytechnique

Dédicaces

- A mes chers Parents
- A ma chère Femme
- A toute ma famille
- A tous mes amis : de l'enfance à la vieillesse

Je dédie humblement ce travail

Kamel

- A la mémoire de mon Grand Père
- A ma chère Mère
- A mon cher Père
- A mes Soeurs
- A mes Frères
- A toute ma famille
- A tous mes amis

Je dédie ce modeste travail

Youcef



المدرسة الوطنية التعددة التقنيبات المكتبة — CIDLIOTHEQUE المكتبة كالمحافظة Ecole Dationalo Polytechnique

Remerciements

Au terme de ce travail, nous tenons à remercier particulièrement Melle Aboun qui nous a fait l'honneur de présider le Jury ;

Nos remerciements vont également à Mr Bouziane qui a bien voulu juger ce modeste travail ;

Notre profonde reconnaissance va à MM. Ouabdeslam et Lamraoui, qui n'ont cessé de nous prodigué aides et conseils tout au long de ce travail, qu'ils trouvent ici l'expression de notre très haute considération;

Nous remercions Mr Chouane de l'ENIEM pour sa précieuse aide et sa généreuse assistance tout le temps passé à l'entreprise ;

Nos remerciements vont également à MM. Aît-Ahmed. Slimi, Belkacemi, Ftenane, Lembrouk et Zeggane ainsi que tout le personnel du complexe.

Nous ne saurions fermer cette page sans remercier tous ceux qui de près ou de loin ont contribué à l'élaboration de ce modeste travail.

Djidi Youcef Houhou Kamel

GLOSSÂIRE

العدرسة الرطنية المتعددة التقنيسات المكستسبة — DIDLIOTHEQUE Eccle Matiocato Polytechaique

ENIEM: Entreprise Nationale des Industries de l'Electro-ménager.

CAM: Complexe des Appareils Ménagers.

PAM: Petits Appareils Ménagers.

PAQ : Plan d'Amélioration de la Qualité.

Manuel de qualité : document décrivant les dispositions générales prises par l'entreprise pour obtenir la qualité de ses produits ou services (norme NFX 50-109)

Plan de contrôle : document décrivant les dispositions spécifiques mises en oeuvre pour effectuer le contrôle du produit ou du service considéré (NFX 50-109).

Niveau de qualité : pourcentage de produits ayant la qualité souhaitée Fournisseur :

- terme générique couvrant l'ensemble des industriels et organismes assurant des prestatons pour le compte de l'entreprise ou lui livrant de produits;
- entreprise fournissant des produits standards.
- Contrôle: vérification de la conformité à des données pré-établies, suivie d'un jugement (NFX 50-109).
- LTPD (Lot Tolerance Percent Defective): proportion maximale de déchets toléréé.
- NQA: Niveau de Qualité Acceptable (en anglais : AQL: Acceptable Quality Level)
- ATI (Average Total inspection): nombre total moyen d'articles à inspecter après inspection à 100% des lots rejetés.
- AOQ (Average Outgoing Quality): qualité moyenne des lots après inspection totale des lots rejetés.

SOMMAIRE

المدرسة الوطنية المتعددة التقنيبات المكتبة — BIBLIOTHEQUE المكتبة كالمحافظة Eooio Mationale Polytechnique

INTRODUCTION GENERALE _

1

CHAPITRE I PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE

I. Description de l'Entreprise Nationale des Industries	
de l'Electro-Ménager ENIEM	3
l.1. Missions de l'entreprise	3
I.2. Le patrimoine de l'entreprise	3
1.3. L'organisation de l'entreprise	3
I.4. Les perspectives de l'ENIEM	4
I.5. Présentation de l'unité (CAM) de OUED-AISSI (TIZI-OUZOU)	5
1.5.2. Gamme de production	
II. Le département qualité au C.A.M.	7
II.1. Historique de la fonction qualité au C.A.M.	7
II.2. Le plan d'amélioration de la qualité	9
II.3. Les points forts de la fonction qualité	10
II.4. Présentation du Département Qualité II.4.1. Organigramme	13 13 14
II.4.2. Schéma synoptique des echanges entre services II.4.3. Service gestion des données techniques (SGDT) II.4.4. Service suivi qualité II.4.5. Services inspection produit (en cours de fabrication)	
II.4.6. Service inspection maueres (reception)	
II.5. Problématique	20
CHAPITRE II NOTIONS SUR LE CONTRÔLE DE QUALITÉ À LA	RÉCEPTION
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	20
I. Introduction	
II. Types de contrôle des produits	21
I. Introduction	21 21
II. Types de contrôle des produits III. Les méthodes de contrôle à la réception	21 21 21
III. Les méthodes de contrôle à la réception III. Le contrôle par attributs III. 1. Echantillonnage simple. double, multiple et progressif	2121212227
II. Types de contrôle des produits III. Les méthodes de contrôle à la réception	21 21 21 22 27 27



CHAPITRE III ETUDE DE L'EXISTANT

I. L'Audit de qualité	29
I.1. Source d'information	29
II. Choix d'étude d'un problème de qualité	_ 29
It 1 Service inspection matière	29
II.1. Composition de l'effectif	
II.1.2. Les positions contrôlées II.1.3. L'outil de contrôle	
tt t. A. La abaminament de la marchandise	
II.1.5. Classification des défauts II.1.6. Etude des rebuts, quantités bloquées, fournisseurs	34
III. Etude des plans de contrôle actuels	40
III.1. Organigramme de contrôle	41
III.2. Plans de contrôle utilisés	41
III.3. Analyse des performances des plans actuels	<u> </u>
III.3. I. la courbe d'efficacité III.3.2. la courbe ATI	
III.3.2. la courbe A11 III.3.3. la courbe de l'AOQ	45
III.4. Détermination de plans extraits des tables standards similaires aux plans existants	47
IV. CRITIQUES DES PLANS ACTUELS	49
I. Une approche autour d'une classification	51
r de crise de la missione de la crise de l	52
I.1.1. Répartition selon aspect sécuritaire, aspect fonctionnel, aspect esthétique I.1.2. Répartition selon les coûts d'acquisition I.1.3. Répartition selon la durée de contrôle	56
I.2. Fréquence d'apparition des positions	59
i.3. Classement des fournisseurs pour les 5 positions	60
1.4. L'outil de contrôle des positions de la classe À	61
II. Caractéristiques techniques de contrôle des positions de la classe À	63
II.I. Compresseur (pour réfrigérateur)	63
II.2. Thermostat (pour réfrigérateur)	6:
II.3. Evaporateur (pour réfrigérateur)	
II.4. Cordon secteur d'alimentation	68
II.5. Robinet	69
III Paramètres caractérisant la qualité des lots	70
IV. Application	72

	المعدرة الوطنية المتعددة التقنيات	
	BIBLIOTHEQUE - 4-1-6-11	
IV.1. Plans avec N = taille d'une boite	l Feela Matianata a constituit de la con	72
IV.2. Plans avec N = taille d'une livraison		7
IV.3. Etude comparative des plans proposés [V.3.1. Comparaison entre plan à N = taille d'une liv. IV.3.2. Comparaison entre plan simple et plan double.	raison et N = taille d'une boite	
IV.4. Les raisons d'un choix de plans		8
IV.5. Sélection des plans appropriés aux cinq pos		
IV.6. Mise en oeuvre d'une méthode de prélèveme	ent	
IV.7. Vérification des contraintes		8
V. Conclusion et suggestions		· 8
CONCLUSION GENERALE		_ 9

ANNEXES

BÍBLIOGRAPHIE

INTRODUCTION GENERALE

المدرسة الوطنية المتعددة التقنيبات المكتب المكتب المكتب المكتب المكتب المكتب المكتب المكان ا

Dans un système de production, l'entreprise performante est celle qui réalise des produits de qualité à des coûts réduits et dans les délais requis. La réalisation de la qualité exige un appareil de contrôle de la qualité efficient à tous les niveaux : de la réception de la matière première et de la transformation de celle-ci jusqu'à l'obtention du produit final.

Dans le Complexe des Appareils Ménagers de Oued Aissi, la direction a défini une stratégie globale d'amélioration de la qualité. C'est dans ce cadre qu'il nous a été demandé d'élaborer des procédures de contrôle permettant d'améliorer le contrôle de réception.

Pour atteindre cet objectif, nous avons effectué un stage de quatre mois au niveau du complexe, dans lequel nous avons pris connaissance des différents services du Département Contrôle de Qualité et particulièrement le Service Inspection Matière.

Le présent document est structuré comme suit :

Au chapitre I, nous présenterons le complexe des appareils ménagers par rapport à l'entreprise mère (ENIEM) et nous donnerons une évolution chronologique de la fonction qualité au sein du complexe. Nous terminerons ce chapitre par une description générale des différents services du département contrôle de qualité.

Le chapitre II portera sur des notions élémentaires du contrôle de qualité à la réception. Nous énumérons les différents standards d'échantillonnage utilisés dans l'industrie.

Le chapitre III sera consacré à une étude détaillée du service inspection matière et des plans de contrôle utilisés, en faisant une étude comparative entre ces derniers et les différents standards. Nous finirons ce chapitre par des critiques des plans existants.

L'approche de résolution que nous proposons au chapitre IV sera divisée en trois grandes parties :

La première portera sur une classification des composants(position) selon leur importance. Nous définirons dans la seconde partie les positions sélectionnées, en

décrivant les caractéristiques techniques de contrôle de chaque position. Nous opterons dans la troisième partie pour un plan de contrôle approprié à chaque position.

Nous finirons ce chapitre par une étude comparative des performances des plans actuels avec ceux que nous proposons.

Nous terminerons ce projet de fin d'études par une conclusion résumant le travail effectué et les résultats obtenus dans ce mémoire.

CHAPITRE I

PRÉSENTATION DE L'ENTREPRISE

CHAPITRE 1: PRESENTATION DE L'ENTREPRISE

I. Description de l'Entreprise Nationale des Industries de l'Electro-Ménager ENIEM :

L'ENIEM est issue de la restructuration de la Société Nationale de la fabrication et de ménage du matériel Electrique. elle a été créée par décret 83-19 du 02/01/1983.

L'ENIEM est passé à l'autonomie le 10/10/1989. D'entreprise publique à caractère socialiste elle est devenue une société par actions (personne morale distincte de l'Etat).

I.1. Missions de l'entreprise :

L'entreprise a pour mission d'assurer la production, le montage, le développement et la recherche dans les différents domaines de l'électroménager, notamment:

- 1-Les équipements de réfrigération et de cuisson.
- 2-Les équipements de climatisation et de conservation.
- 3- Les lampes à incandescence.

1.2. Le patrimoine de l'entreprise :

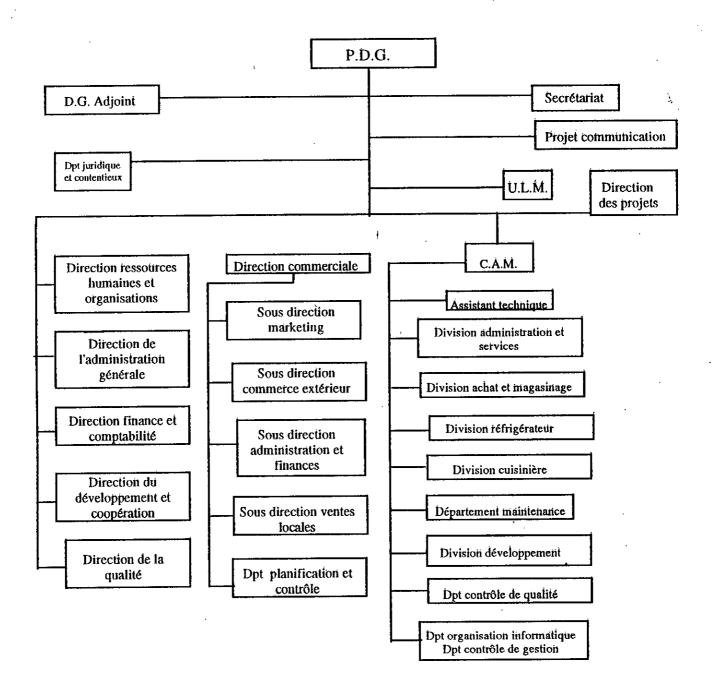
L'entreprise est dotée de deux unités de production:

- 1-Le complexe des appareils ménagers de OUED-AISSI (CAM) avec ses extensions
- 2- L'unité de lampes de Mohammadia (U.L.M).
- 3-L'unité commerciale (D.C.C) pour la commercialisation des produits et la direction des projets.

I.3. L'organisation de l'entreprise:

Le siège de l'ENIEM est constituée par des directions ayant un rôle fonctionnel vis à vis des unités citées ci-dessus, il s'agit de:

- Direction administration générale.
- Direction ressources humaines.
- Direction finances et comptabilité.
- Direction programmation et contrôle général.
- Direction développement industriel.



1.4. Les perspectives de l'ENIEM:

- * L'E.N.I.E.M. est considérée comme une entreprise stratégique, car
 - elle fabrique des produits destinés aux ménages et à leur confort;
 - elle contribue au développement des exportations hors hydrocarbutes;
 - elle est créatrice d'emplois et son développement permet une meilleure réduction des sorties en devises.

L'E.N.I.E.M. prévoit un important programme d'investissements :

(5) projets, dépassant donc le nombre d'unités et dont la fonction développement constitue un secteur stratégique dans la croissance de l'entreprise.

1.5. Présentation de l'unité (CAM) de OUED-AISSI (TIZI-OUZOU)

1.5.1. Historique:

Le complexe d'appareils ménagers est l'une des plus grandes unités industrielles de production du pays. Il comporte un effectif de 3525 employés Mis en place selon la formule "clés en main" en 1977, il a connu l'évolution suivante :

- 1980 : Phase de démarrage et de stabilisation de la production du CAM par le constructeur (société Allemande)
- 80-83 : Phase de maîtrise du processus de fabrication et de montage par le personnel de l'unité et initialisation du développement (fonction et lancement des premiers produits blancs) réfrigérateurs et cuisinières ,production de petites appareils ménagers (moulin à café, sèche-cheveux et réchauds plats).
- 83-85 : Création de l'ENIEM suite à l'opération de restructuration.

85-90:

- Réalisation des opérations de développement, en 1985 le CAM a cédé aux entreprises du secteur privé la production de ces "Petits Appareils Ménagers " pour se spécialiser dans les produits électroménagers "blancs"et les climatiseurs.
- Entrée en production de la nouvelle usine des réfrigérateurs.
- Entrée en production des congélateurs Bahut par le partenaire Japonais MITSUI-TOSHIBA.
- En 1989, transfert des propriétés de la nouvelle usine réfrigérateurs du constructeur MITSUI-TOSHIBA à l'ENIEM.
- Redéploiement des activités à l'intérieur et à l'extérieur de l'unité par :

La fabrication de compresseurs et joints magnétiques et l'encouragement à la sous-traitance avec le secteur privé national pour certain composants plastiques.

La Fabrication d'une nouvelle gamme de cuisinière dont la capacité de production est de 300.000 unités et le transfert de production de l'ancienne gamme de cuisinières et celle des climatiseurs à l'ARBA-NATH-IRATHEN, par ailleurs l'entrée dans l'autonomie du complexe a permis à ce dernier de se libérer de tous les visas auxquels il était soumis pour les approvisionnements ou les investissements.

1.5.2. Gamme de production

Les produits réalisés au CAM sont représentés dans le tableau suivant :

 $\underline{\textit{Tableau n}^{\circ}\textit{01}}$: Gamme de production

Produit	Туре		
,	160 L		
	200 L		
Réfrigérateur	240 L		
. •	300 D		
	350 S		
Réfrigérateur / Congélateur	290 C		
	220 F		
Congélateur	1301		
ľ	1686		
	6000		
Cuisinière	6100		
	6400		
	8200		
Chauffe/eau	05 L.		
Chauffé/bain	10 L		
	164		
	244		
	430		
Climatiseur	124		
	230		
	530		
Moulin à café	MS 50		
Thermo-ventilateur	2 F		
Mixeur hachoir	-		
Sèche cheveux	D 1200		
	D 600		
Radiateur gaz butane			
Machine à laver	532		

Production de l'exercice 1994:

La production de l'année 1994 est donnée par le plan de production de la même année :

* Réfrigérateur :	275 316
* Congélateur :	20 005
* Réfrigérateur 520 L:	10 004
* Cuisinière :	109 960
* Climatiseur	16 792

II. Le département qualité au C.A.M. :

II.1. Historique de la fonction qualité au C.A.M. :

L'étude de l'évolution du système qualité qui va suivre, et que nous résumons dans le tableau (*), se rapporte à l'expérience du CAM¹ (Tizi-Ouzou), qui compte environ 80 % des effectifs de l'entreprise.

Au démarrage de production, en 1977, les objectifs du CAM étaient orientés vers la satisfaction des besoins sans cesse croissants du marché national en appareils électroménagers.

La fonction Qualité a été alors, reléguée au second plan. Cette tendance a été accentuée par l'inexistence d'un retour d'information nécessaire à l'amélioration de la qualité des produits.

L'organisation du complexe (élaborée par le constructeur DIAG²) avait prévue 04 Départements parmi lesquels le Département technique qui regroupait à lui seul les structures de production, de méthodes, d'études, de maintenance et de qualité.

Le positionnement de la structure qualité se retrouve "noyée" parmi les autres structures. De ce fait, elle ne pouvait assurer convenablement sa vraie mission.

Dès l'année 1980, la Direction du CAM a décidé d'opérer une réorganisation, afin de maîtriser l'appareil de production d'une part et améliorer la gestion et le fonctionnement des structures techniques d'autre part, aboutissant à l'autonomie du technique vis-à-vis de la production.

Le Département technique comprend alors :

- Le Service Maintenance;
- l'Atelier Centrale;
- et le Service Qualité.

Cette réorganisation démontre encore une fois que la qualité n'est pas une priorité en rapport à la production laquelle est érigée à un niveau supérieur.

Les primes de rendements attribuées, alors, aux travailleurs étaient axées sur un résultat quantitatif.

¹ CAM: Complexe des Appareils Ménagers.

DIAG: Deutsche Industrie Anlagen Geselchaft.

Conscient de l'apport de la qualité et de la nécessité de satisfaire les exigences du marché surtout international, le CAM s'est de nouveau réorganisé.

Le Département technique, allégé de la fonction maintenance, s'est redéployé et la qualité est alors assurée par deux services :

- Le Service Contrôle Qualité Fabrication pour la prise en charge de la qualité au niveau de la production;
- Le Service Laboratoire pour la prise en charge de la qualité des marchandises (contrôle réception), des échantillons et prototypes.

Au bilan des années 1985 à 1987 et suite à l'entrée en production du projet Extension Réfrigérateurs, la Direction Générale a procédé avec l'assistance d'ENORI³ à une nouvelle organisation du CAM.

L'ensemble des fonctions : Production - Maintenance - Achat - Administration - Développement et Qualité, sont érigées en division.

La Division Développement et Qualité comprend alors :

- le Département Développement ;
- le Laboratoire Central;
- le Département Méthodes qualité;
- et le Département Contrôle Qualité.

La fonction qualité est ainsi assurée par 02 départements (Méthodes et Contrôle) par contre le Laboratoire a repris sa fonction de prestataire (analyse et essais).

Le Département Méthodes Qualité a pour missions de :

- déterminer les caractéristiques qualitatives de produits ;
- élaborer les règles et les gammes de contrôle ;
- analyser les résultats qualitatifs ;
- gérer les projets d'amélioration, de la qualité.

Le Département Contrôle Qualité a pour missions de :

- effectuer les opérations de contrôle qualitatif des matières composants et produits.
- prendre les mesures qui s'imposent en cas de production sur laquelle on a des doutes.

³ ENORI: Entreprise Nationale d'Organisation et des Restructurations Industrielles.

II.2. Le plan d'amélioration de la qualité :

Le fait marquant de cette évolution dans la qualité c'est l'émergence des méthodes qualité. Ce redéploiement fonctionnel a pour objectif de former et de mobiliser l'ensemble de moyens humains et matériels.

C'est ainsi qu'en 1988, et entrant dans le cadre d'un concours organisé par la tutelle, un PAQ (plan d'amélioration qualité) a été élaboré, rédigé et présenté. Ce PAQ a été présenté avec le concept de qualité totale car il prend en compte l'ensemble des structures du CAM.

Durant la même année, le CAM s'est lancé dans la création et l'installation des cercles de qualité pour renforcer le processus de résolution du problème.

33 cercles de qualité ont été installés conformément à une charte préétablie.

Quatre ans après, une réflexion a été engagée aboutissant à une conclusion d'échec de ces cercles.

Au cours des années suivantes (1990 à 1993), le système qualité a évolué avec une technique de gestion différente, car il est admis de plus en plus que pour avoir une réelle amélioration de la qualité, il faut un système intégrant de plein pied les structures opérationnelles avec un référentiel donné par les normes.

C'est ainsi qu'un nouveau PAQ (1990) a été élaboré, où la politique et le système qualité ont été définis.

Ce PAQ ainsi rédigé devrait permettre à l'entreprise de rentrer sous assurance qualité:

- établissement des documents définissant correctement la qualité;
- exécuter conformément à ces documents.

Le choix d'un tel système permet au CAM d'avoir son manuel qualité, d'introduire des demandes de certification (AFNOR...), ce qui permettra à l'Entreprise de développer ses relations commerciales et d'introduire ses produits au plan international.

Les audits effectués par l'organisme AFNOR⁴ en 1992 ont permis à l'ENIEM d'être reconnue conforme à la norme ISO⁵ qu'elle souhaitait pour la gamme de réfrigérateurs P.M.

⁴ AFNOR : Agencé Française de NORmalisation.

⁵ ISO: International Organization Standardization.

Cette certification offre une image de marque rassurante, un atout commercial considérable, mais oblige l'ensemble des structures à se mobiliser afin de maintenir le niveau. Pour ce faire, ces audits internes ont lieu régulièrement pour mesurer les écarts.

Afin de maintenir et d'améliorer le système, donc "d'obliger" les différentes structures à se mobiliser, la direction du Complexe a opéré un réaménagement de l'organisation en érigeant la fonction qualité en staff de la Direction.

Le Département Qualité est ainsi constitué :

- d'un ser méthodes qualité;
- d'un service suivi qualité;
- d'un service inspection matières/composants;
- d'un service inspection produits.

Ce positionnement de la structure qualité n'est en fait que l'aboutissement d'une démarche qualité lancée en 1988 qui valait deux objectifs :

- amélioration de la qualité des produits tout en maîtrisant mieux les coûts;
- associer et motiver le facteur humain qui reste un frein considérable, hostile en changement.

Dans tous les cas de réussite depuis 1977, il y a eu une conjonction d'une pression interne (la volonté de la direction) et d'une pression externe (pression de la concurrence et/ou du client).

Dans chaque cas, l'Entreprise a saisi l'opportunité d'un redémarrage par une réorganisation.

II.3. Les points forts de la fonction qualité: [14]

- La fonction qualité au CAM est une fonction à part entière (celle d'un Département) dont le Directeur cherche à augmenter les pouvoirs pour lui permettre d'intervenir où elle le désire et quand elle le désire;
- existence d'un manuel de procédures qualité, d'un bon niveau technique, qui est en cours de rédaction ;
- existence d'audits qualités internes et externes pour mieux approfondir les points faibles du CAM;
- existence d'un rapport mensuel qualité;
- existence d'un plan qualité (PAQ) de haut niveau.

Les points faibles étant principalement :

- Le niveau de satisfaction du client n'est pas réellement mesuré et faussé par les prix de vente élevés et la baisse du pouvoir d'achat;
- le taux de rebuts global est très difficile à appréhender;
- les coûts de non qualité n'incluent que très partiellement les conséquences de la non qualité constatée chez le client.

Tableau (*)) :	Evolution	de	la	fonction	qualité	au	CAM

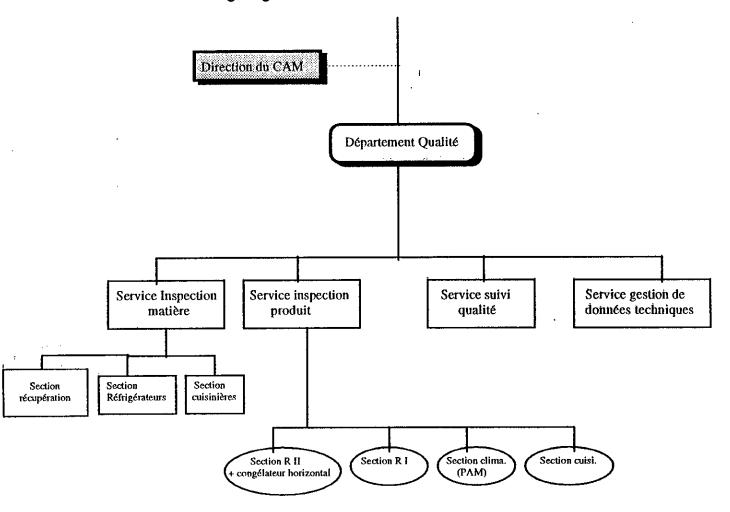
Péri	ode		77-80	Oldi		80-85	01101		85-87			87-90		90 à	nos jo	ours
Effec	tif Q	N ₁	N ₂	N ₃	N ₁	N ₂	N ₃	N ₁	N ₂	N ₃	N ₁	N ₂	Nз	N ₁	N ₂	N ₃
		49	12	02	80	22	02	64	27	06	98	38	25	98	38	25
	Environnement	- Econ	omie pla	anifiée		//			//			//		A	utonomi	e
	national	- Et	tat produ	uct.		//			//			//				
Facteurs externes	Marché		Pénurie	•		//	-	-	Pénurie	+		Pénurie	•	- cc	oncurren	itiel
								recher	rche de l	l'export		- Export				
	Client	- Achèt	e ce qu'il	trouve		//		- Clie	ent exige	eant à		//	-	-	Exigear	nt
	-	- n	on exigea	ant		//			l'export	t						
	Politique - Qualité	- No	on formu	ılée		//			//		Noti	on de qu	ıalité	- Ren	nise en d	cause
												totale		de la	qualité t	totale
			•											~Cho	ix d'une	autre
	Système qualité	- Elir	mination	des					//	·,-	E	liminatio	n	- 6	Eliminati	on
			défauts								prévei	ntion for	mation	- I	Préventi	on
												PAQ		- Con	trôle co	mbiné
															- 2° PAC	2
Facteurs internes	Système de contrôle	- Con	formité s	spécif.	sar	s référe	ntiel	- (Contrôle	de	- Cont	rôle stat	istique	- Cont	rôle stat	istique
			DIAG		,				réceptio	n	r	écep-fat) .		Analyse	et
								- Cc	onformite	é aux		- Analys	ө	(correctio	n
									normes	3		- Norme	s	- N	ormes c	oeff.
											- F	Projet ce	rtif.			
	Coûts NQ	N	on calcu	ılé		//			//		C	alculé 1	%	C	alculé 7	%

N₁: exécutants ; N₂: Agents de maîtrise ; N₃: Cadres

II.4. Présentation du Département Qualité :

Nous présenterons dans cette partie la structure générale du département contrôle de qualité, ensuite nous détaillerons un peu plus en définissant les services du département.

II.4.1. Organigramme:



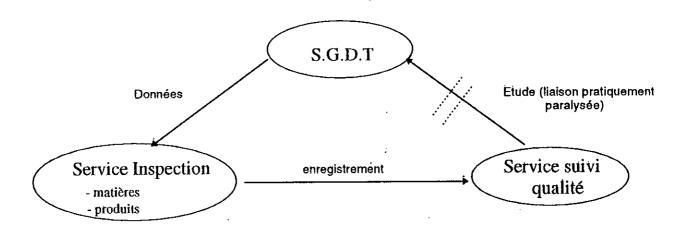
R I: Réfrigérateur petit modèle

R II: Réfrigérateur grand modèle

- * Section R I : on fabrique les réfrigérateurs petit modèle de type :
 - 1601
 - 2001
 - 240 1
- * Section RII: on fabrique les réfrigérateurs grand modèle de type:
 - 350 S
 - 300 D
 - 240 C
 - 220 F

ainsi que les congélateurs bahuts (PM - GM)

II.4.2. Schéma synoptique des échanges entre services :



II.4.3. Service gestion des données techniques (SGDT) :

La tâche principale de ce service est :

- élaborer les gammes de contrôle ;
- élaborer les procédures liées à la qualité;
 - ◊ procédure de mise en rebuts ;
 - ◊ procédure de fiche suiveuse [Annexe A];
 - ordination procédure de réception.
- élaborer les procédures de contrôle ;
- définir les moyens de contrôle;
- définir les effectifs de contrôle;
- audits de qualité.

Toutes ces tâches sont faites sur la base de :

- fiches techniques des fournisseurs;
- plans;
- normes.

Actuellement ce service est pratiquement laissé sans exploitation, et sa relation avec les autres services est tronquée.

II.4.4. Service suivi qualité :

En répartissant ses techniciens supérieurs à travers les différents services d'inspection (matières et produits), le service suivi qualité, récolte toutes les données concernant les non conformités, les rebuts, ainsi que les réparations, ensuite il procède à l'analyse de ces données. Ces dernières sont classées harmonieusement dans des rapports mensuels de qualité. A la fin de chaque exercice un bilan annuel est mis en place en exploitant les rapports mensuels de qualité.

Les rapports mensuels de qualité n'existent que pour le service inspection produit c'est-à-dire pour les contrôles en cours de fabrication.

On trouve dans ces rapports:

- Etat physique de la production "P.M" et "G.M";
- Etat valorisé de la production "P.M" et "G.M";
- Evolution des rebuts "P.M" et G.M";
- Etat des réparations;
- Taux par nature des réparations "PM" et "G.M";
- Etat de la "non qualité";
- Evolution mensuelle de la "non qualité".

Le suivi de la qualité dans ces rapports ne concerne qu'une vingtaine de position parmi 1300 environ, le choix de ces positions a été fait suivant les 3 critères suivants :

- le coût ;
- la fréquence des rebuts ;
- l'origine des rebuts (exclure les problèmes dus au process).

Le service suivi qualité suit le mouvement et l'évolution des retours d'informations (réf. GM et PM) provenant des services après vente ENIEM ou agréés par l'ENIEM implantés dans 251 régions du territoire algérien.

Quand au suivi qualité au niveau de la réception (inspection matière), il est quasiment inexistant, mis à part le suivi des compresseurs.

11.4.5. Services inspection produit (en cours de fabrication):

95 contrôleurs (dont 1 chef de service et 4 contremaîtres) sont répartis sur les 4 sections (R II, R I, climatiseurs et cuisinières) afin d'assurer le contrôle des produits semi-finis et finis suivant le plan [Annexe C]; le tableau ci-après nous donne le système de contrôle en montage final (voir tableau suivant):

La procédure de contrôle est donnée par la description suivante [15] :

1- Prélèvement:

Effectuer cinq (05) prélèvements par jour soit 01 prélèvement toutes les 02 heures environ.

2- Contrôle:

Contrôler les cotes indiqués par des flèches noires sur plan. Les critères et les caractéristiques de contrôle de chaque pièce sont donnés par le document : *Prescription de contrôle TOSHIBA*.

3- Résultat :

Après chaque prélèvement les résultats doivent être portés sur la fiche de contrôle.

4- Prise de décision :

Se conformer au diagramme ci-joint ; Emettre le visa sur la fiche suiveuse.

Tableau N°02 : Système de contrôle en montage final

Phases	Fabrication	C. Qualité	Observations
	1- Réception en atelier	·	- Fiche suiveuse
Ċ	2- Opération		•
	3- Opération		,
	4- Opération		
	5- Contrôle fabrication	Contrôle qualité	- Résultats sur fiche - Contrôle par ronde
	6- Opération		
	7- Opération		
	8- Contrôle fabrication		- Résultats sur fiche
	9- Opération	Contrôle qualité	- Contrôle par prélèvement
			- Contrôle á 100 %
		,	
			ontrôlo "TOCHIDA"

Source : Prescription de contrôle "TOSHIBA"

11.4.6. Service inspection matières (réception):

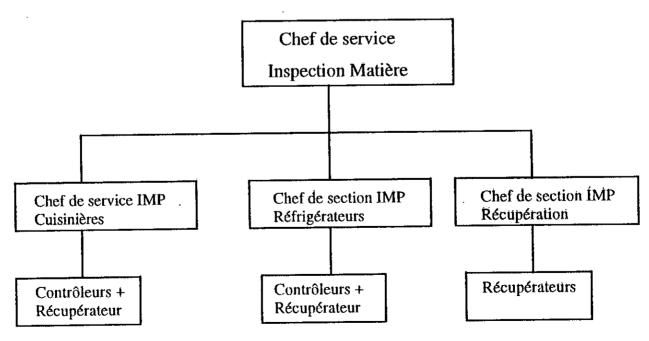
Une fois que les besoins ont été identifiés le service développement du bureau d'études procède à la réalisation de ce besoin (produit), les composants formant ce produit seront codifiés et homologués, formant par la suite la nomenclature.

Différents fournisseurs proposent à l'ENIEM, leurs produits (la matière), en envoyant des cahiers de charges au service commerciale, une fois que le besoin est senti réalisable chez un fournisseur (en étudiant le produit de tous ces côtés : rentabilité, utilité,...) le service achat procède à l'achat de la matière moyennant la signature d'un contrat.

Une fois la marchandise réceptionnée, un dossier transit l'accompagne obligatoirement; cette dernière sera réceptionnée en premier lieu pour être contrôler quantitativement dans un magasin réservé spécialement pour toute nouvelle marchandise n'ayant pas été contrôlée qualitativement, le but de ce contrôle est de compter la marchandise et enquêter sur les causes d'une non conformité flagrante, si ce cas se présente, on vérifie aussi le colisage, numéro de code et les indications de marchandise reçu ainsi que le nom du fournisseur.

Quand ce contrôle est effectué, un bon de réception [Annexe A] est remis à l'inspection matière pour un contrôle qualitatif.

La structure du service inspection matière est représentée comme suit :



Les contrôleurs de la section réfrigérateurs inspectent les composants destinés à la fabrication des réfrigérateurs et les contrôleurs de la section cuisinière inspectent les composants destinés à la fabrication des cuisinières et climatiseurs.

Avant le début de l'inspection, le contrôleur dispose d'un plan [Annexe C] de la pièce à contrôler, il prélève un échantillon et procède par la suite au contrôle suivant le plan.

La qualité est répartie en trois :

- La qualité sécuritaire ;
- La qualité fonctionnelle;
- La qualité esthétique.

II.5. Problématique:

Le problème posé au C.A.M. est l'absence d'explications statistiques rigoureuses du choix et des conséquences de l'utilisation de procédures de contrôle d'une part, et d'autre part l'absence de règles claires (contrat) entre l'ENIEM et ses fournisseurs lors des opérations d'achat des marchandises (matière première...).

Notre étude consiste à donner un sens au contrôle de qualité à la réception. Ce dernier constitue la base de la bonne marche du processus de fabrication. Le choix d'axer nos efforts sur le contrôle à la réception est régi essentiellement : par la constatation des rebuts des composants d'achat en cours de fabrication d'une part, et d'autre part par l'augmentation des lots à inspecter totalement ce qui a pour conséquence l'augmentation de la charge de travail.

La diminution de la charge du travail des contrôleurs à la réception tout en rationalisant le processus de contrôle en lui donnant un sens est la préoccupation des dirigeants au sein du C.A.M.

Notre travail se penchera donc sur l'étude de quelques notions de la qualité et du contrôle à la réception nécessaires à une bonne analyse. Nous décrirons par la suite le processus de contrôle existant dans le service inspection matière (réception) et nous analyserons les plans de contrôle utilisés.

Nous commencerons notre approche de résolution par une classification des positions selon des critères que nous avons jugé pertinents et que nous présenterons par la suite. Nous analyserons toutes les caractéristiques relatives au contrôle et à la qualité pour les classes de positions les plus importantes.

CHAPITRE II

NOTIONS SUR LE CONTRÔLE DE QUALITE À LA RÉCEPTION

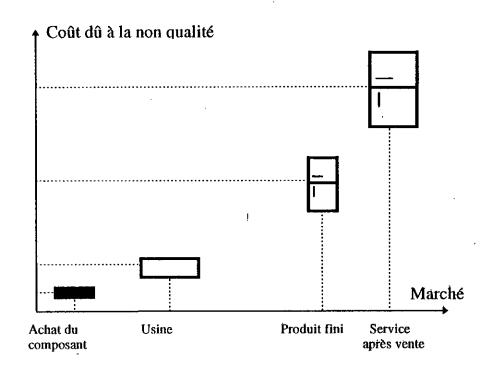
CHAPITRE II: NOTIONS SUR LE CONTRÔLE DE QUALITE À LA RECEPTION

1. Introduction:

La qualité d'un produit ou d'un service est son aptitude à satisfaire les besoins des utilisateurs [7].

Le contrôle à la réception est le contrôle qui sert à vérifier les arrivages d'un autre atelier dans la même usine, ou d'un fournisseur indépendant.

La courbe de la figure ci-dessous nous montre clairement que la détection d'une défectuosité aux premières phases de fabrication (la réception en particulier) est moins coûteuse que si on la détecte à la phase finale de fabrication.



Détection d'un composant défectueux dans un réfrigérateur

II. Types de contrôle des produits : [3]

C'est entre 1930 et 1950 que furent développées les principales méthodes de contrôle de la production, on peut distinguer entre deux types de contrôle de la qualité : contrôle par attributs et contrôle par mesures.

On a recours à un contrôle par mesures quand il y a possibilité de quantifier exactement la caractéristique concernée, (exemple : diamètre d'un arbre, longueur d'une tige,...).

A l'inverse, dans le contrôle par attributs, la caractéristique est qualitative, elle est appréciée en tout ou rien, tout article contrôlé est classé soit bon ou mauvais; souvent, il est possible de transformer un contrôle par mesure à un contrôle par attribut (ex.: au lieu de mesurer un diamètre d'un axe, on se contente de vérifier qu'il ne traverse pas une bague de diamètre D alors qu'il passe dans une bague de diamètre (D+d);

Aussi, le contrôle par attributs est généralement plus simple à mettre en oeuvre que le contrôle par mesure.

III. Les méthodes de contrôle à la réception : [2];[8]

III.1. Le contrôle par attributs :

Les paramètres qu'on peut utilisés dans le contrôle par attributs sont : LTPD : c'est le pourcentage de défectueux que le client n'espère pas avoir dans le lot (souvent, il correspond au risque β).

AOQL: c'est le pourcentage maximale de défectueux qu'on s'attend à avoir dans le lot après inspection à 100 % des lots refusés.

NQA: le pourcentage de défectueux dans le lot en dessous duquel le fournisseur est protégé contre le rejet du lot avec une probabilité supérieure ou égale à 0.95.

N: taille du lot.

P : la qualité moyenne du processus.

Ce contrôle se base essentiellement sur des plans d'échantillonnage élaborés par l'entreprise ou extraits de tables standards (MIL-STD, Dodge-Romig, Philips...). Ces tables se basent généralement sur la taille du lot, la qualité moyenne du processus ainsi que les autres paramètres de qualité : LTPD, AOQL, NOA,... suivant la table qu'on utilise.

Les avantages et les inconvénients de l'échantillonnage : [2]

• Avantages:

- Il est moins cher, du point de vue nombre d'articles à inspecter, qu'un contrôle à 100 %;
- Il nécessite moins de traitements (tests), ce qui minimisera les dommages (surtout dans un contrôle destructif).
- Moins de personnel est mobilisé pour effectuer le contrôle.
- Souvent, il réduit les erreurs d'inspection.
- Le rejet des mauvais lots, peut faire l'objet de motivation pour l'amélioration de la qualité des fournisseurs.

• Inconvénients:

- Le risque de rejeter des bons lots (risque fournisseur).
- Le risque d'accepter des mauvais lots (risque client).
- Il demande des documents (différentes informations statistiques de qualité).

III.1.1. Echantillonnage simple, double, multiple et progressif: [8];[10]

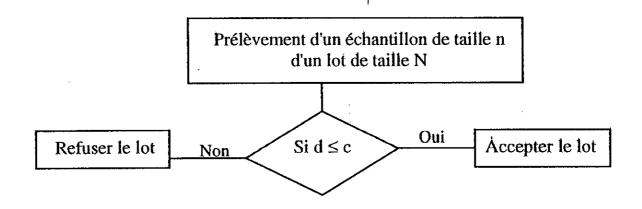
On peut résumer les procédures de contrôle par attributs en utilisant l'échantillonnage simple, double ou multiple, dans les schémas suivants :

a- Echantillonnage simple:

soit d : nombre de défectueux dans l'échantillon de taille n

c: le seuil d'acceptation

P: la fraction défective dans le lot.



Pour calculer la probabilité d'acceptation, on a :

a) L'approche hypergéométrique :

$$L(P) = \sum_{d=0}^{c} \frac{C_{NP}^{d} \cdot C_{N-NP}^{n-d}}{C_{N}^{n}}$$

b) Si: $\frac{n}{N} \le 0.10$: on utilise l'approche binomiale :

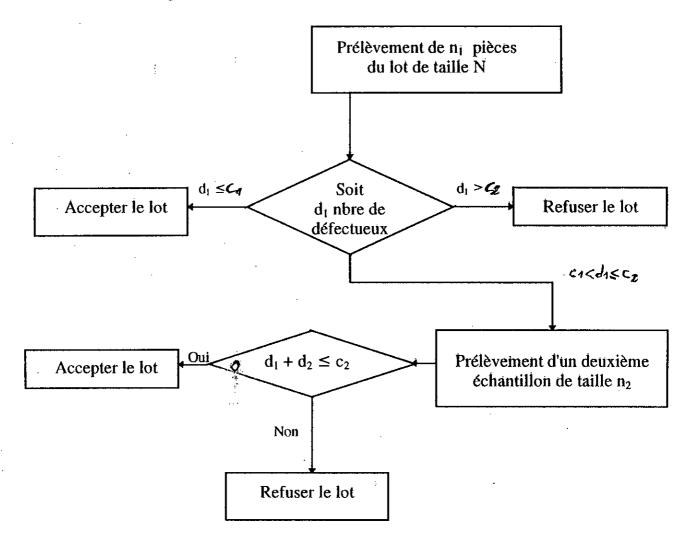
$$L(P) = P_a = P(d \le c / P) = \sum_{d=0}^{c} C_n^d . P^d . (1 - P)^{n-d}$$

telle que :
$$C_n^d = \frac{n!}{d!(n-d)!}$$

c) Si $n \rightarrow \infty$ et $P \le 0.10$: on peut utiliser l'approche de Poisson, telle que :

$$L(P) = P_{\lambda} (d \le c)$$
, telle que $\lambda = n$. P

b- Echantillonnage double:



d₁: nombre de défectueux dans le 1er échantillon

d₂: nombre de défectueux dans le 2eme échantillon

c1: seuil d'acceptation pour le 1er prélèvement

c₂: seuil d'acceptation pour le 2ème prélèvement.

r₁: seuil de rejet pour le 1er échantillon

 r_2 : seuil de rejet pour le 2ème prélèvement = $c_2 + 1$

$$L(P) = P_a = P(d_1 \le c_1 / p) + P(d_1 + d_2 \le c_2 / c_1 < d_1 \le c_2)$$

= L₁(P) + L₂(P), telle que :

$$L_1(P) = \sum_{d_1=0}^{c_1} C_{n_1}^{d_1}.P^{d_1}.(1-P)^{n_1-d_1}$$

$$L_2(P) = \sum_{d_1 = c_{1+1}}^{c_2} C_{n_1}^{d_1} . P^{d_1} . (1-P)^{n_1-d_1} . \sum_{d_2 = 0}^{c_2 - d_1} C_{n_2}^{d_2} . P^{d_2} . (1-P)^{n_2 - d_2}$$

L'échantillonnage double a comme avantages principaux :

- La minimisation de la quantité moyenne à contrôler par rapport à celle correspondant à l'échantillonnage simple.
- Le seul désavantage, c'est qu'il est complexe par rapport à l'échantillonnage simple.

c- <u>L'échantillonnage multiple</u>:

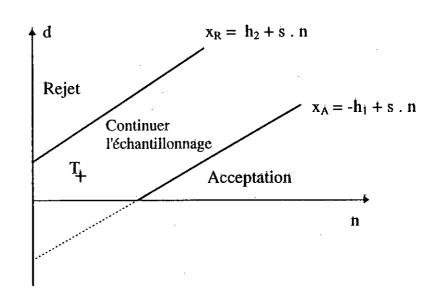
Son objectif est la minimisation de la quantité contrôlée, pour la procédure, on peut la présenter dans le tableau suivant :

n _i	Σn _i	seuil d'acceptation	seuil de rejet
n ₁	n ₁	C ₁	ri
n_2	$n_1 + n_2$	C ₂	r ₂
•			•
			•
n _j	Σn _i	9	r _i

d- L'échantillonnage séquentiel :

La procédure est la suivante :

• on continue à échantillonner en prélevant à chaque fois m unités (m=1,2,3,...) dès que le point T est situé entre les deux droites x_R et x_A.



- On accepte le lot si on se situe au-dessous de la droite x_A.
- On refuse si on se situe au dessus de la droite x_R.
- La détermination de x_R, x_A:

On a besoin de 2 points : (α, P_1) et (β, P_2) .

Telle que : α : c'est le risque du fournisseur associé à P_1

β: c'est le risque du client associé à P₂.

Alors on a:
$$h_1 = \left(\log\left(\frac{1-\alpha}{\beta}\right)\right)/k$$

$$h_2 = \left(\log\left(\frac{1-\beta}{\alpha}\right)\right)/k$$

$$s = \left(\log\left(\frac{1-P_1}{1-P_2}\right)\right)/k$$

$$k = \log\frac{P_2(1-P_1)}{P_1(1-P_2)}$$

III.1.2. Les courbes d'efficacité : (6)

C'est la courbe qui représente la variation de la probabilité d'acceptation en fonction de la proportion défective dans le lot, elle sert à mesurer la performance du plan correspondant, cette courbe comprend quelques points spécifiques :

- Le fournisseur court le risque α de se faire rejeter un lot dont la proportion défectueuse est égale à P (P = AQL en général).
- De l'autre côté, le client court le risque β d'accepter un lot dont la proportion de défectueux est P. (P = LTPD en général).

III.1.3. Les tables d'échantillonnage: [Annexe B]; [8]

On distingue trois (03) catégories principales de tables d'échantillonnage concernant le contrôle de la réception :

1. Les tables MIL-STD-105 D :

Actuellement ces tables sont les plus utilisés dans les entreprises ainsi que les tables DODGE-ROMIG, elles permettent d'avoir des plans simple, doubles et multiples, pour trois type de contrôle : normal, renforcé, et réduit.

Ces tables se basent sur l'AQL (average quality level) correspondant à un risque de fournisseur α .

Mais, elle ne donne pas une bonne protection contre l'acceptation des lots dont a qualité est mauvaise.

Type de contrôle	Domaines d'utilisation
1- Normal	1- Quand on commence l'inspection
2- Réduit	2- En cas d'améliorationtion de la qualité
3- Renforcé	3- En cas de détérioration de la qualité

Dans les tables MIL-STD-105 D on peut distinguer 4 niveaux spéciaux : S_1 , S_2 , S_3 , S_4 et 3 niveaux normaux I, II et III.

2. Les tables de DODGE-ROMIG:

Cet ensemble de tables a comme objectif principal de minimiser le nombre d'articles à inspecter, il permet la protection du client contre l'acceptation des mauvais lots. Cet ensemble se base sur l'AOQL ou le LTPD pour des plans d'échantillonnage simples et doubles.

3. Les tables de Philips:

Ces tables sont bas \acute{e} sur le point d'indifférence : $P_{0.50}$, telle que $P_{0.50}$ est la proportion de défectueux négociable entre fournisseur et client correspondant à une probabilité d'acceptation évaluée à 0.50.

III.1.4. le contrôle par mesures: (2)

Ce type de contrôle est moins utilisé que le contrôle par attributs, il se base sur les statistiques d'échantillonnage (la moyenne et/ou la dispersion). Il consiste à contrôler les spécifications mesurables de qualité. Il nécessite la connaissance de la distribution des fréquences.

• Avantages:

Il réduit la taille de l'échantillon à prélever.

- Inconvénients:
- 1. On contrôle chaque caractéristique, isolément des autres (c'est-à-dire qu'on va proposer un plan de contrôle pour chaque spécification contrôlée).
- 2. Il n'est conseillé que pour les pièces dont le nombre des spécifications à contrôler est minimal.
- 3. Ce type nécessite un coût énorme dû au dispositif primordial, soit de point de vue administratif (contrôleurs...) ou de point de vue technique (acquisition du matériel de contrôle adéquat (permet la précision) et insuffisant).

En général, on utilise les tables MIL-STD 414 pour trouver le plan adéquat.

CHAPITRE III

ETUDE DE L'EXISTANT

CHAPITRE III: ETUDE DE L'EXISTANT

I. L'Audit de qualité :

I.1. Source d'information:

Les méthodes retenues pour l'acquisition de l'information sont :

- L'interview;
- La consultation de différents documents utilisés dans le CAM;
- L'analyse.

Pour ce faire, on a fait appel à différents services à savoir :

- Le département qualité, avec tous ses services : Inspection matière, inspection produit, suivi qualité et le service gestion des données techniques.
- Les divisions de gestion de production;
- Les achats : service achats locaux; services achats importation; service achats techniques.
- Bureau d'étude.

II. Choix d'étude d'un problème de qualité :

Nous devons fournir un travail, axé sur la qualité de la marchandise depuis sa réception jusqu'à son admission au magasin de stockage.

Notre travail se penchera donc sur la connaissance des rebuts et des récupérations effectués dans le service inspection matière.

II.1. Service inspection matière:

Le service inspection matière est l'un des quatre services du département qualité. Il est considéré comme vital de par ses fonctions, car il constitue une barrière pour les marchandises non-conformes.

II.1.1. Composition de l'effectif:

Le mode de travail est d'une seule tranche de huit heures dans une journée de 24 heures.

Le service inspection matière emploie un effectif de 25 personnes dont :

• un chef de service;

• un préparateur de travail;

• section réfrigérateur : un chef de section

6 contrôleurs

1 récupérateur (tri à 100 %)

section cuisinière:

un chef de section

6 contrôleurs

1 récupérateur

section récupération : un chef de section

6 récupérateurs.

Les contrôleurs des deux sections ainsi que leur supérieur ont un niveau d'instruction adéquat avec la nature de leur travail, ils ont au moins un niveau technicien.

II.1.2. Les positions contrôlées :

Définition de la position :

Une position est soit une matière première, une pièce d'achat ou une pièce auxiliaire rentrant dans la formation d'un produit fini.

Toutes les positions qui rentrent dans la fabrication des réfrigérateurs (congélateur Bahut, réfrigérateur petit et grand modèle) passent par l'inspection matière.

Les positions qui arrivent en "collection" sont directement envoyées à l'atelier, il s'agit essentiellement des climatiseurs et des petits appareils ménagers (PAM) (moulin à café, séchoir,...); elles ne subissent pas de contrôle car le CAM ne fait que leur montage.

La fourniture à contrôler est divisée en 3 catégories:

• La matière première : ce sont les positions qui subissent des changements en cours de fabrication (les plastiques; les produits chimiques; la tôle);

- <u>Les pièces d'achat</u>: ce sont les positions qui se montent directement sur le produit (thermostat; compresseur,...);
- <u>Les pièces auxiliaires</u>: ce sont toutes les positions qui sont nécessaires mais qu'on ne voit pas dans le produit final (diluant, chiffon...).

II.1.3. L'outil de contrôle :

L'inspection matière dispose de moyens de contrôle constitués de :

Tableau N°03: Les outils de contrôle

Machines disponibles	Domaine d'utilisation	Durée de contrôle	Nbre de machine
- Cuve thermostatique	- Vérification des différentes températures	9 mn	1
d'essais de thermostat	en clanchement et déclenchement de		
	thermostat		
- Machine d'essais de	- Vérification du fonctionnement du	75 mn	1
chargement de gaz de	compresseur à vide et à charge de FREON		
compresseurs	,		
- Machine d'essais d'air	- Non utilisé jusqu'à maintenant (son	/	1
sec de compresseur	fonctionnement nécessite l'existence de	•	
•	l'air comprimé dont l'installation est		
	indisponible)		
- Appareil de contrôle	- Répartition de la froideur entre la partie	15 mn	1
de fuite d'électrovanne	congélateur et le réfrigérateur		
de laite à electrovamile	John Gold Control of the Control		
- Machine d'essais de	- S'assurer de l'isolement des douilles,	5 mn	1
résistance d'isolement	thermostats, cardons et compresseurs (test		
	électrique)		
- Pied à coulisse	- Ils représentent les moyens avec lesquels	15 s	
- Palmer	on effectue le contrôle dimensionnel	10 s	
- Painiei - Deux mètres		15 s	
- Dedy mones			
- Appareil de contrôle			
de débit du tube			1,
capillaire			

Ces appareils font ce qu'on appelle des contrôles fonctionnels et des contrôles sécuritaires. Ils ne servent à contrôler que les réfrigérateurs, à l'exception de l'appareil de contrôle diélectrique qui sert aussi au contrôle du circuit électrique de la cuisinière.

Ces appareils ont été mis en activité en 1989, et depuis aucune révision n'a été effectuée pour vérifier leurs précisions.

II.1.4. Le cheminement de la marchandise :

La marchandise arrive dans une aire de stockage réservée pour la réception quantitative et qualitative, accompagnée d'un bon de réception [Annexe Å] et d'un dossier transit pour la marchandise d'importation.

La marchandise est reçue sous différentes formes d'emballage suivant les modèles arrêtées dans le contrat signé par le fournisseur d'une part et l'ENIEM par son représentant : le service d'achat concerné.

• Les différentes formes d'emballage :

- ♦ Les caisses en bois ;
- ◊ Les caisses métalliques ;
- ♦ Les fûts hermétiques ;
- ♦ cartons avec palettes;
- ♦ Cartons sans palettes ;
- ♦ Sacs en papier.

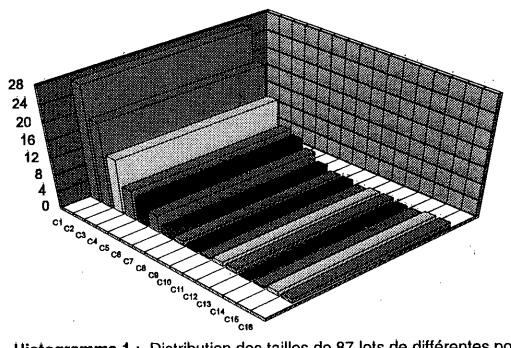
Les quantités à livrer ainsi que les délais de livraison sont régis par ce qui a été arrêté dans le contrat.

• Taille des lots :

Les lots arrivent par expédition ou en collection (CKD). Cette dernière concerne les climatiseurs qui ne subissent à l'ENIEM que le montage. Une expédition peut comprendre plusieurs lots de différentes positions.

La taille des lots peut varier considérablement d'une position à une autre et même pour la position elle même, d'une expédition à une autre. L'histogramme représentant la taille de 87 lots à l'inspection matière, de différentes positions, durant l'exercice 1994 est représenté dans l'histogramme 1. pour : Un nombre total des lots : n = 87; Un nombre de classe égale à : 16;

Une amplitude : a = 5000



Histogramme 1 : Distribution des tailles de 87 lots de différentes positions

Nous obtenons le résultat suivant : E[X] = 12931 unités X_i taille du lot $R = Max [X_i]$ - Min $[X_i] = 79960$ unités $\sigma_x = 14943$ (écart type théorique)

S = 15030 (écart type empirique)

II.1.5. Classification des défauts : (6)

Les défauts à la réception sont au nombre de trois :

- <u>Défaut critique</u>: c'est celui qui selon l'expérience ou le jugement pourrait entraîner des risques sérieux pour l'utilisation du produit contrôlé, un défaut est critique si, à lui seul, il entraîne la mise hors service de l'ensemble.
- <u>Défaut majeur</u>: tout en n'étant pas critique, peut entraîner une défaillance ou panne ou compromettre les possibilités d'utilisateur de l'article en cause.

<u>Défaut mineur</u>: il n'a que des répercussions réduites sur la qualité d'usinage de l'article qui se traduit le plus souvent par un écart par rapport aux spécifications imposées, mais sans conséquences pratiques graves.

II.1.6. Etude des rebuts, quantités bloquées, fournisseurs :

Une fois qu'un lot est contrôlé à la réception, il est soit :

• accepté, c'est-à-dire qu'il est conforme au plan de contrôle, il sera admis par la suite au magasin de stockage.

• rejeté : c'est-à-dire le nombre de défectueux dépasse le seuil d'acceptation.

• bloqué : il arrive parfois qu'on décide d'approfondir le contrôle, après avoir inspecté l'échantillon. Cette décision provient du fait que l'inspection de l'échantillon décèle un nombre de défauts légèrement supérieur au seuil d'acceptation.

Après approfondissement du contrôle qui consiste à prélever un deuxième échantillon de la même taille que le premier et de compter le nombre de défectueux d_2 , les cas suivant se posent :

1. Si le nombre de défectueux augmente par rapport au premier, le lot sera rejeté;

2. Si le nombre de défectueux diminue, le lot sera accepté;

3. Si le nombre de défectueux reste le même, on décidera de bloquer le lot.

Si un lot est bloqué un rapport de contrôle est aussitôt établi [Annexe A] et le taux de défectueux sera estimé selon le nombre de défectueux décelé dans l'échantillon. Ce taux sera un moyen de négociation avec le fournisseur. Le lot est alors inspecté à 100 %. Les deux tableaux suivants ainsi que leur diagrammes représentent le classement des fournisseurs suivant le nombre de lots bloqués :

<u>Tableau N°04</u>: Classification des principaux fournisseurs (réfrigérateur) (1994) Suivant le nombre de livraisons bloquées.

	Nombre de livraisons	Livraisons	bloquées	Taux de blocage par
Fournisseur	mitalo (1)	Nombre	Taux (%)	foumisseur (%)
ENSIDER	297	30	34.10	10.10
ENEPAC (Saīda)	58	15	17.04	25.86
CREBACHEB (Alg)	28	8	9.10	28.57
REHALI (RFA)	15	5	5.68	6.67
DUROPACK (Autriche)	23	4	4.55	17.39
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	3	3	3.40	100
• FTPS (Bejaia)	14	3	3.40	21.43
DAEWOO (Corée)	57	3	3.40	5.26
DJEBBARI (Alg)	125	3	3.40	2.4
METALKOMERINT (Italie)	125			
SIRMA (Tunisie)	31	2	2.27	6.45
STIP (Tunisie)	38	2	2.27	5.26
EXALUTRAL (Belgique)	12	2	2.27	16.67
BITRON (France)	25	2	2.27	8
Entreprise AKLI (Alg)	1	1	1.14	100
• S.A. (Italie)	16	1	1.14	6.25
 Entreprise ADDA (Blida) 	11	1	1.14	9.09
PROCIFLEX (Alg)	1	1	1.14	100
METAGRA (Belgique)	30	1 1	1.14	3.33
Imprimerie (ENIEM)	1	i	1.14	100
ENATB (Telagh)	73	0	0	0
Autres fournisseurs	222	0	0	0

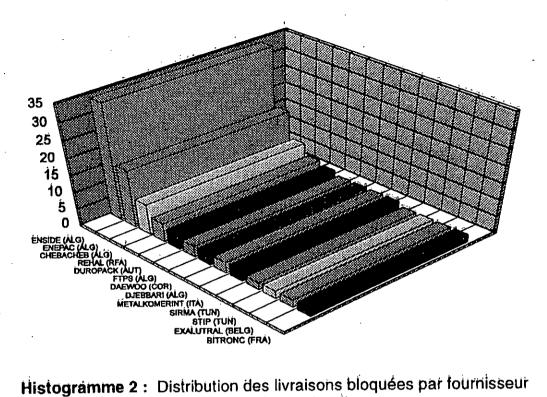
Source : Service inspection matière (C.A.M.)

<u>Tableau N°05</u>: Classification des principaux fournisseurs (cuisinières) (1994) Suivant le nombre de livraisons bloquées.

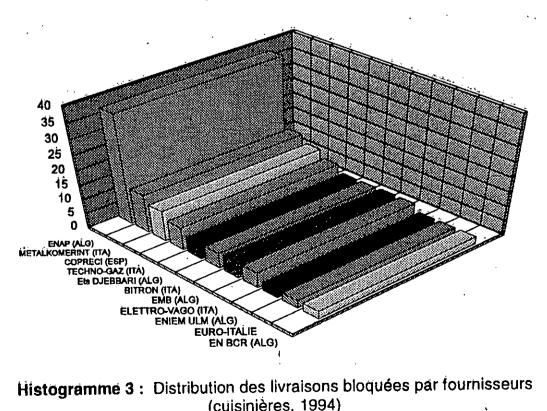
	Nombre de Livraisons bloquées livraisons		Taux de blocage par	
Fournisseur		Nombre	Taux (%)	fournisseur (%)
ENAP (Oued-Smar)	51	14	36.84	27.45
METALKOMERINT (Italie)	131	5	13.16	9.81
COPRECI (Espagne)	24	4	10.53	16.67
 TECHNO-GAZ (Italie) 	18	3	7.89	16.67
Etse DJEBBARI (Alg)	39	2	5.26	5.19
BITRON (Italie)	7	2	5.26	28.57
EMB (Mascara)	18	2	5.26	11.11
ELETTRO-VAGO (Italie)	4	2	5.26	50
ENIEM ULM (Mohammadia)	1	1	2.63	100
• EURO-ITALIE	5	1	2.63	20
EN BCR (Ain-Kebira)	5	1	2.63	20
ADDA (Blida)	2	1	2.63	50
	7	0	0	0
ORDF (Khenchela)	21	0	0	0
AUTRES FOURNISSEURS	18	0	0	0

Source: Service inspection matière (C.A.M.)

Une opération d'intégration des quantités d'articles bloquées existe, on intègre généralement après négociation avec le fournisseur, mais il arrive que la marchandise soit intégrée par besoin immédiat de la fabrication, le tableau N°6 nous donne les intégrations de l'année 1994.



Histogramme 2 : Distribution des livraisons bloquées par fournisseur (réfrigérateurs, 1994)



Histogramme 3 : Distribution des livraisons bloquées par fournisseurs (cuisinières, 1994)

Tableau N°06: Les intégrations (année 1994)

Désignation	Quantité	Quantité
	bloquée	intégrée
Peinture acrylique (ENAP) (Oued-Smar)	627560 kg	624780 kg
Compresseur	84556 pces	84556 pces
Tube de raccordement	23304 pces	23304 pces
Traverse	6040 pces	6040 pces
Etagère en verre	300 pces	300 pces
Fil φ 5	80000 kg	80000
Super émail blanc	2898	2898
Super émail blanc	2898	2898
Thermocouple	3827 pces	3827
Ecrou Ogive	5137 pces	5137
Injecteur	1500 pces	1500
Injecteur	2400 pces	2400
Injecteur	1500 pces	2400
Injecteur	2400 pces	1500
Injecteur	2400 pces	2400
Injecteur	2400 pces	2400
Tôle aluminium	13716 kg	13016 kg
Carton d'emballage	11122 plaque	11122 plaque
Carton d'emballage	1416 plaque	1416
Carton d'emballage	1895 plaque	1895
Carton d'emballage	3660 plaque	3660
Support injecteur	3198 pces	3198
Cadran de coffre	3279 plaque	3279
. Timer	29835 plaque	29835

Source: Service inspection matière (C.A.M.)

• Les rebuts constatés en cours de fabrication :

La connaissance de l'efficacité du contrôle à la réception passe obligatoirement par la quantification du nombre de rebuts des pièces d'achat constatés dans les ateliers de fabrication. Mais les informations concernant les rebuts de pièces d'achat ne concernent qu'un certain nombre de positions dont :

- La fréquence des rebuts élevée ;
- Le coût d'achat important.

Les informations sur les rebuts de pièces d'achat sont imprécises parcequ'elles ne font pas la distinction entre les pièces défectueuses d'origine et celles causées par le processus de fabrication.

Les positions d'achat dont l'évolution est suivi sont :

- Réfrigérateur GM et PM:
 - Compresseur;
 - Thermostat;
 - évaporateur;
 - électrovanne (GM).
- Cuisinière:
 - Thermocouple;
 - Génératrice ;
 - Poignée de porte ;
 - Porte injecteur;
 - Laine de verre ;
 - Vitre ;
 - Robinet thermostatique.
- Climatiseur:
 - Moteur compresseur.

Les rebuts des composants et matières premières d'achat constatés dans les ateliers de fabrication et pour quelques positions, durant l'année 1994, sont donnés par le tableau N°07.

Tableau N°07: Les quantités rebutées durant 1994

Position	Quantité utilisée (1994)	Quantité rebutée	Taux de rebut (%)	Taux théorique admissible (NQA) (%)
Compresseur	115080	145	0.126	0.101
Thermostat	117356	142	0.121	0.101
Evaporateur	124783	287	0.23	0.101

Source: Service inspection matière - Service suivi qualité (C.A.M.)

III. Etude des plans de contrôle actuels :

Le contrôle de réception sert à s'assurer de la quantité et la qualité des marchandises reçues (matière première, pièces d'achat).

Le contrôle de la quantité se fait par le comptage des lots réceptionnés, pour s'assurer de la conformité des quantités reçues par rapport aux quantités à livrer formulées dans le contrat.

Le deuxième contrôle que les marchandises subissent est le contrôle qualitatif. L'ENIEM fait recours à un contrôle qualitatif par "attribut". Ce dernier sert à classer les marchandises en bonnes ou mauvaises. Les contrôles effectués sont les suivants :

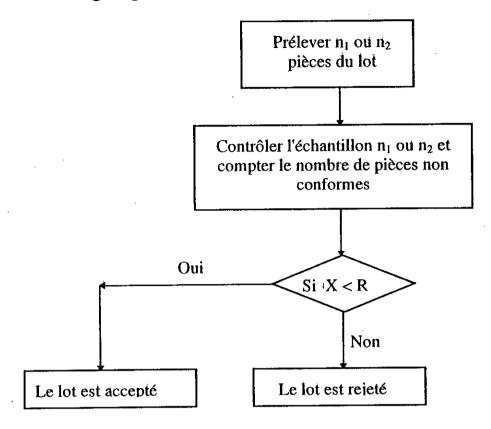
- <u>Contrôle sécuritaire</u>: c'est un contrôle qui s'effectue sur des positions dites de sécurité, la non conformité de ces positions peut affecter la sécurité et des opérateurs et des utilisateurs du produit fini.
- <u>Contrôle fonctionnel</u>: concerne les positions qui peuvent, à cause d'un non conformité, affecter le fonctionnement de l'appareil.
- <u>Contrôle dimensionnel et visuel</u>: c'est un contrôle qui s'assure de la conformité des pièces par rapport aux fiches techniques (ou plans techniques de contrôle).

Les contrôles techniques et métallurgiques sont sous traités au laboratoire.

Le procédé de contrôle actuel répartit les positions en deux classes :

- Classe A : c'est l'ensemble des positions dont le contrôle est à caractère sécuritaire et/ou fonctionnel. Elles sont de l'ordre de 40 positions.
- Classe B : spécifiée par le caractère esthétique des positions (état de la surface, couleur, forme,...); la classe B comprend 600 positions.

III.1. Organigramme de contrôle :



III.2. Plans de contrôle utilisés : [16]

Les plans de contrôle utilisés actuellement sont :

Pour la classe A:

 $n_1 = 50$

c = 00

c: nombre d'acceptation

R = 01

R : nombre de rejet

 $P_0 = 0.090 \% \ \text{à} \ 0.112 \% \ \alpha = 0.05$

 $P_1 = 3.56 \% à 4.50 \%$

 $\beta = 0.1$

Pour la classe B:

 $n_2 = 20$

c = 00

R = 01

 $P_0 = 0.225 \% \text{ à } 0.280 \% \quad \alpha = 0.05$

 $P_1 = 9.01 \% à 11.2 \%$

 $\beta = 0.1$

où:

P₀: limite supérieure de la proportion acceptable de défectueux du lot, c'est-à-dire c'est la proportion de produits défectueux dans un lot que le fournisseur demande aux clients d'accepter, et que, pour leur part les clients trouvent raisonnable d'accepter.

P₁ : limite inférieure de la proportion inacceptable de défectueux du lot, c'est-àdire c'est la proportion de produits défectueux dans un lot que les clients voudraient rejeter comme étant de mauvaise qualité et que le fournisseur ne souhaite pas livrer.

α : la probabilité que court le fournisseur de se voir refuser des lots de qualité égale à Po

β: la probabilité que court le client d'accepter des lots de qualité égale à P₁

Connaissant Po et P1, les tables de la norme "JIS 9002"[Annexe B] donnent le plan d'échantillonnage correspondant (n :nombre d'article à prélever et c: le nombre d'acceptation). :

Or les plans d'échantillonnage utilisés au C.A.M. ont été déterminé en fixant le nombre d'articles à échantillonner n. On choisit alors sur la table "JIS 9002" Po et P1 correspondant au même n et à un nombre d'acceptation c=0

Les tailles d'échantillons (n₁ et n₂) ont été choisi de manière à ce que l'effectif de contrôleurs fixé à 24 soit suffisant pour toutes les opérations de contrôle. Le raisonnement obtenu est le suivant :

La production annuelle égale environ à 500.000 appareils confondus (ce chiffre est relatif à une pleine capacité);

La taille d'un lot est considéré égale à 30.000 pièces en moyenne;

Donc le nombre de lots par an pour une position sera de : 500.000/30.000= 16.67 lots

Il est aussi considéré que le coefficient d'utilisation de ces positions est égal à 1.

Pour la classe A:

Le nombre de lots par an est : $16.67 \times 40 = 666.8$ lots.

Dans chaque lot en prélève 50 pièces à contrôler :

Le nombre de pièces à contrôler par an : 666.78 x 50 = 33340

Il est considéré que le temps moyen pour contrôler une pièce est égal à 20 minutes, ce qui donne pour 33340 pièces :

 $33340 \times 20 = 666800 \text{ mn} = 11113.33 \text{ heures} = 1389,16 \text{ jours de travail (journée de travail de 8 heures)}$

Pour 235 jours ouvrables, le nombre de personnes nécessaire pour faire le travail est :

1389.16/235 = 5.9 = 6 personnes.

Pour les 40 positions, il faut 06 personnes pour faire le travail en 20 mn pour chaque pièce.

Pour la classe B:

Le nombre de lots par an sera égal :

 $16.67 \times 600 = 10002$ lots

dans chaque lot on prélève $n_2 = 20$, le nombre de pièces à contrôler sera :

 $10002 \times 20 = 200040 \text{ pièces/an}$

temps moyen considéré pour le contrôle d'une pièce est 10 mn (contrôle dimensionnel ou visuel pour la plupart ou les deux à la fois).

Le temps de contrôle de 200040 pièces par an : $200040 \times 10 = 2000400 \text{ mn} = 33340 \text{ heures} = 4167.5 \text{ jours}$

pour 235 jours ouvrables : 4167.5/235 = 17.7 = 18 personnes.

Pour les 600 positions, il faut 18 personnes pour faire le travail en 10 mn par pièce.

au total le nombre de personnes nécessaire : 18 + 6 = 24 personnes.

Constatant que le nombre de contrôleurs n'excède pas 24 avec les tailles d'échantillons testés, il a été donc décidé de fixer ces tailles à 50 et 20 respectivement.

III.3. Analyse des performances des plans actuels :

Nous allons procédé, dans ce qui suit à une description détaillée de procédé de contrôle actuel en effectuant une analyse basée sur l'étude des courbes d'efficacité, d'A.T.I. (le nombre moyen d'articles à inspecter si les lots refusés sont inspectés à 100 %). Nous comparons par la suite les plans utilisés avec des plans qui leur sont similaires, extraits des standards: DODGE-ROMIG, MIL-STD...etc.

III.3.1. la courbe d'efficacité:

Il apparaît clairement d'après les courbes de la figure 1, décrivant l'évolution de la probabilité d'acceptation en fonction de la qualité des lots :

$$L(P) = Pr (d \le c/P)$$

que ce plan est très sévère. A priori, on peut conclure que le client (ENIEM) est favorisé, mais en fait le nombre de lots bloquées donc sujet au contrôle à 100 % risque d'augmenter considérablement.

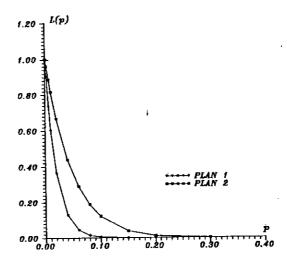


Fig. 1: Courbes d'efficacité des plans (n₁=50, c₁=0) et (n₂=20, c₂=0)

III.3.2. la courbe ATI:

Les courbes de la figure 2, décrivant l'évolution du nombre total moyen d'articles à inspecter en fonction de la qualité des lots (P):

ATI = n. L(P) + N.[1-L(P)] (n: taille de l'échantillon; N: taille du lot) montrent que pour :

la classe A : l'inspection atteindra la totalité des pièces du lot quand la qualité du lot diminue par rapport à la valeur de 10 %.

la classe B : quand $p \ge 20$ % le lot sera inspecté à 100 %.

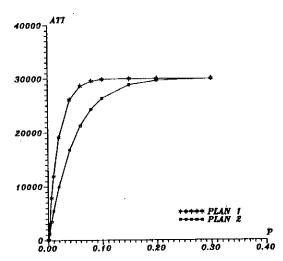


Fig. 2 : Courbes d'ATI des plans (n₁=50, c₁=0) et (n₂=20, c₂=0)

III.3.3. la courbe de l'AOQ:

La forme des courbes de la figure 3, traçant l'évolution de la qualité des lots qu'on attend à avoir après inspection à 100% des lots refusés en fonction du nombre de défectueux dans un échantillon (P):

 $AOQ = P \cdot L(P)$ dépend de deux facteurs :

- 1- Probabilité d'acceptation
- 2- La proportion "P" de défectueux.

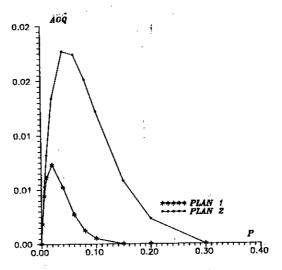


Fig. 3: Courbes d'AOQ des plans $(n_1=50, c_1=0)$ et $(n_2=20, c_2=0)$

• Pour la première courbe (classe A) :

Calcul de l' $AOQL = AOQ_{max}$

$$AOQ = p L(p) = p(1-p)^{50}$$

$$\frac{d[PL(p)}{dP} = \frac{d[(P.(1-P)^{50})]}{dP} = 0 \Leftrightarrow (1-P)^{49}.(1-51P) = 0$$

$$\Leftrightarrow \begin{cases} P = 1 & (100\% \text{ dé fectueux}) \\ \text{ou} \\ P = \frac{1}{51} = 1.96\% & \Leftrightarrow L(P) = 0.372 \end{cases}$$

 \Leftrightarrow AOQL=0.728 % c'est le maximum de la moyenne de la proportion défectueuse après inspection

• Pour la deuxième courbe (classe B) :

La valeur maximale de l'AOQ est donnée par :

$$(1-P)^{19}[1-P-20P] = (1-P)^{19}(1-21P) = 0$$

$$\Leftrightarrow \begin{cases} P = 1 & (100 \% \text{ dé fecteueux}) \\ \text{ou} \\ P = 1 / 21 = 4.76 \% \end{cases}$$

sachant que : L(P) = L(4.476 %) = 0.377

on déduit que : AOQL = 1.794 %.

III.4. Détermination de plans extraits des tables standards similaires aux plans existants :

Dans un premier lieu, on détermine les valeur de Po et P1 correspondant aux risques α et β pour chaque plan.

I- Plan $n_1=50$ et $c_1=0$ (classe A)

- Calcul de P₀, tel que $L(P_0)=1-\alpha=0.95$ $\Leftrightarrow (1 - P_0)^{50} = 0.95 \Leftrightarrow \text{pour } \alpha = 0.05 \text{ on a } P_0 = 0.10 \%$
- Calcul de P1, tel que $L(P1) = \beta = 0.10$ $\Leftrightarrow (1 - P_1)^{50} = 0.10 \Leftrightarrow \text{pour } \beta = 0.10 \text{ on a } P_1 = 4.5 \%$

II- Plan $n_2 = 20$ et $c_2 = 0$ (classe B)

- Calcul de P_0 , tel que $L(P_0)=1-\alpha=0.95$ $\Leftrightarrow (1 - P_0)^{20} = 0.95 \Leftrightarrow \text{pour } \alpha = 0.05 \text{ on a } P_0 = 0.26 \%$
- Calcul de P1, tel que $L(P1) = \beta = 0.10$ $\Leftrightarrow (1 - P_1)^{20} = 0.10 \Leftrightarrow pour \beta = 0.10 \text{ on a } P_1 = 10.87 \%$

Ces valeurs sont la base de notre accès aux différents plans d'échantillonnage (MIL-STD 105D : simple, double, multiple, plan de Dodge-Romig,...).

I- Pour la classe A : $n_1 = 50$ et $c_1 = 0$ AQL = 0.10 %AOOL = 0.728 %

LTPD = 4.5 %

N = 30.000

a- MIL-STD 105 B : AQL = 0.10 %

• échantillonnage simple avec contrôle normal : Le niveau spécial (S4) [Annexe B] correspond au plan existant .Il est généralement utilisé dans le cas où le fournisseur et le client tolèrent de plus grands risques. Son avantage est la réduction de la taille de l'échantillon.

• échantillonnage simple avec contrôle réduit :

Le niveau I [Annexe B] correspond au plan existant à l'ENIEM, il correspond au cas où la qualité des lots a été prouvée bonne suite à un suivi rigoureux de l'évolution de la qualité des lots provenant du même fournisseur, ce qui n'est pas le cas au CAM.

b- table d'échantillonnage basée sur le LTPD [Annexe B], tenant compte de la sensibilité de la conformité du lot :

LTPD = $4.5 \% = 0.045 = P_1$ L(P=LTPD) = 0.10, donc D = N x $P_1 = 30.000 \times 0.045 = 1350$ (non tabulée)

Puisque cette valeur est très grande, on prend $n=2.303/P_1=51.17$ donc n=52 articles

n = 52 et c = 0 ce plan est presque équivalent au plan existant.

II' - Pour la classe B : $n_2 = 20$ et $c_2 = 0$ AQL = 0.26 % AOQL = 1.794 % LTPD = 10.87 % N = 30.000

a- MIL-STD 105 D : AQL = 0.26 %

• échantillonnage simple, contrôle normal : Le niveau spécial (S3) [Annexe B] correspond au plan existant. Il est généralement utilisé dans le cas où le fournisseur et le client tolèrent de plus grands risques. Son avantage est la réduction de la taille de l'échantillon.

• Echantillonnage simple, contrôle réduit : Le niveau spécial (S4) [Annexe B] correspond au plan actuel.

b- Table de Dodge-Romig basé sur l'AOQL' [Annexe B] Pour AOQL = $1.794 \% \approx 2 \%$ (valeur tabulée) N = 30.000

Pour une qualité moyenne du processus : $0 \le P \le 0.04 \%$ On a : n = 42 , c = 1 , LTPD = 9.3 %

Ce plan, du point de vue quantité moyenne contrôlée, réduit la taille de l'échantillon, aussi il minimise le nombre total d'articles à contrôler dans le cas où les lots refusés sont inspectés à 100 % (A.T.I.)

c- Table d'échantillonnage basée sur le "LTPD" [Annexe B] : tenant en compte la sensibilité de la conformité du lot :

 $LTPD = 10.87\% = 0.1087 = P_1$

 $(car L(P_1) = 0.10)$

 $D = N \times P_1 = 3261$ nombre de défectueux dans le lot.

donc n est donné par : n = 2.303/0.1087 = 21.2

n = 22 articles.

n = 22, c = 0 ce plan est équivalent au plan existant de au CAM.

En conclusion, les plans extraits des standards sont similaires aux plans utilisés au CAM en terme de critères d'acceptation (n, c), mais diffèrent considérablement quant aux conditions d'application. Les plans extraits des standards supposent certaines hypothèses qui sont loin d'être vérifiées au niveau du CAM.

IV. CRITIQUES DES PLANS ACTUELS:

L'analyse de performances des plans actuels faite dans ce chapitre, nous a permis de dégager certaines remarques que nous présenterons ci-dessous :

- Les plans de contrôle actuels sont similaires à des plans où fournisseurs et clients entretiennent de très bonne relations, car un niveau de qualité très acceptable a été atteint. Or ce n'est pas du tout le cas du CAM avec ses fournisseurs.
- Normalement, on ne réduit le nombre d'articles à inspecter que si on garantie la stabilité de la qualité des lots. Or, à l'ENIEM. la réduction du nombre d'articles à inspecter s'est faite sans prendre en considération la qualité des marchandises à inspecter.
- Les plans utilisés ont un seuil d'acceptation c= 0 et un seuil de rejet r = 1; Ils présentent les inconvénients suivants :
- 1. Ils ont un effet psychologique négatif sur le fournisseur ce qui donnera tendance à une augmentation des prix d'achat.
- 2. Ils sont classés comme très sévèrescar il permettent le refus des lots de qualité acceptable.
- 3. Ils engendrent un nombre relativement grand d'articles à inspecter (les lots à inspecter à 100 % après rejet sont plus nombreux). Ce qui provoque des perturbations fréquentes du programme de production à cause de l'insuffisance des quantités reçues, (le blocage touche même des lots de qualité acceptable).
- Les paramètres de qualité suivants sont estimés arbitrairement ou très approximativement :

*)AOQ (average outgoing quality): le pourcentage de défectueux qu'on attend à avoir après inspection à 100% des lots refusés.

*)NQA (niveau de qualité acceptable): le pourcentage de défectueux dans le lot en dessous duquel le fournisseur est protégé contre le rejet du lot avec une probabilité supérieure ou égale à 0.95.

*)LTPD (lot tolérance percent défective) : le pourcentage de défectueux dans le lot au dessous duquel le client est protégé contre l'acceptation des lots de qualité pire que le LTPD, avec une probabilité de rejet ≥ 0.90.

*)P: la qualité moyenne du processus.

*) N_{moy} (la taille moyenne du lot de chaque classe.):La taille moyenne du lot utilisée dans le procédé de contrôle actuel est évaluée à 30.000, alors le calcul fait précédemment concernant 87 lots nous a donné une taille moyenne de 12.000; cette différence des tailles des lots nous permet d'affirmer que N=30.000 est surestimée. Il en résulte un nombre relativement grand d'articles à inspecter.

*) T_{moy} (le temps moyen de contrôle des différentes positions.)

Par ailleurs, il est à noter que durant notre stage au CAM, nous avons relevé les points suivants :

- La marchandise est souvent mal disposée au magasin de réception, parfois les contrôleurs perdent beaucoup de temps à chercher la marchandise.
- Un manque considérable des moyens de contrôle utilisés dans le service inspection matières plus particulièrement l'absence de gabarits (matrice) qui pourraient alléger considérablement certaines techniques de contrôle (évaporateur,...).
- Quelquefois, un nombre excessif d'articles passent du magasin de stockage à l'atelier par erreur, le retour de ces articles au magasin ne se fera qu'après avoir reçu l'accord du service inspection matières, ce qui constitue une perte de temps inutile.
- Les fiches techniques de certaines positions manquent de précision sur les côtes fonctionnelles à contrôler.
- Dégradation de marchandises due à un mauvais stockage.

CHAPITRE IV

L'APPROCHE DE RÉSOLUTION

CHAPITRE IV: L'APPROCHE DE RESOLUTION

I. Une approche autour d'une classification :

Une classification des positions selon leur importance par rapport à un certain nombre de critères liés à la qualité permet d'appréhender au mieux les positions à étudier en priorité.

Deux classes de positions existent actuellement au service inspection matière, il s'agit d'une répartition selon trois critères :

- Aspect sécuritaire des positions ;
- Aspect fonctionnel des positions ;
- Aspect esthétique des positions.

La première classe constituée de 40 positions environ est la classe des positions sécuritaires et des positions fonctionnelles ("ou" les positions réunissant les deux aspects de qualité à la fois).

La deuxième classe constituée de 600 positions environ est la classe des positions d'aspect esthétique.

La classification que nous voulons élaborer sera celle des 40 positions réunissant l'aspect sécuritaire et l'aspect fonctionnel.

Nous retenons pour cela cinq (5) critères (aspects de qualité) :

- Aspect de sécurité des positions ;
- Aspect de fonctionnalité des positions ;
- Le coût d'acquisition des positions ;
- Aspect esthétique des positions ;
- La durée moyenne de contrôle.

• Aspect fonctionnel:

Ce critère permet une classification des positions selon leur fréquences de nuisances au fonctionnement des produits finis, en cas de défaut ou non-conformité nous citons à titre d'exemple : une défaillance du thermostat provoque un dysfonctionnement du réfrigérateur .

• Aspect sécuritaire :

C'est le critère permettant une classification des positions selon leur fréquences de nuisance à la sécurité des opérateurs et/ou les utilisateurs par la suite en cas de défaut ou non conformité. Par exemple : un court-circuit provenant du contact entre la partie électrique et la carcasse du compresseur.

• Coût d'acquisition des positions:

Ce critère permet de classer les positions selon leur coûts totaux d'acquisition.

Le coût d'acquisition est la somme des coûts et frais suivants :

- coût d'achat de la position;
- frais d'assurance et de dédouanement ;
- frais de chargement et de déchargement ;
- coût de transport.

Cette somme est valable pour les positions d'importation, par contre pour les positions acquises localement, la somme introduit deux coûts essentiellement :

- coût d'achat de la position;
- coût de transport.

• Aspect esthétique:

Ce critère permet une classification des positions selon l'aspect général qu'elles donnent au produit fini ,en particulier celles que le client peut atteindre facilement par son regard : un réfrigérateur mal peint sera mal apprécié par l'utilisateur.

• Durée de contrôle :

C'est le temps nécessaire pour effectuer toutes les inspections données par la fiche technique de contrôle d'une position donnée. C'est la somme de : temps de contrôle dimensionnel, temps de contrôle visuel et le temps d'essai sur machine de contrôle.

I.1. Classification des positions:

1.1.1. Répartition selon : aspect sécuritaire, aspect fonctionnel, aspect esthétique :

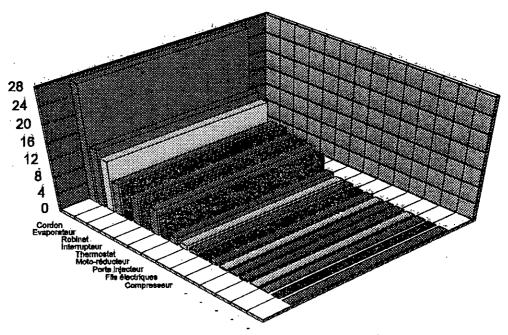
Les informations que nous avons collecté au niveau du service inspection matière provenant des ateliers de fabrication, nous ont permis d'établir une répartition des défauts selon les trois critères suivants : sécurité, fonction, esthétique. Le tableau n°08 ainsi que les histogrammes appropriés à chaque

aspect de qualité donnent cette répartition pour les 37 positions de réfrigérateurs et cuisinières confondus :

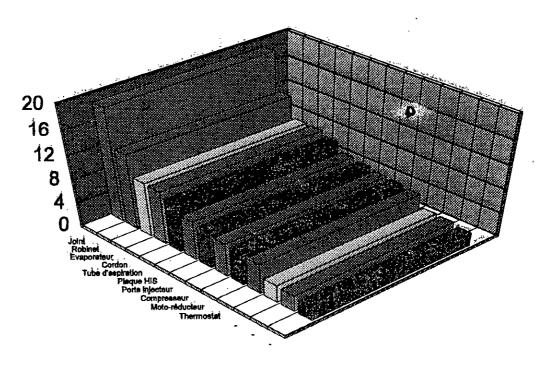
<u>Tableau N°08</u>: Distribution des nombres de défauts par critères de qualité : sécurité, fonction, esthétique de 1991 à 1994

	Séc	Sécurité Fonction			Esthétique	
Position	Nbre de	taux (%)	Nbre de	taux (%)	Nbre de	taux (%)
, 55,,,,51,	défauts	` ′	défauts	, í	défauts	
Evaporateur	2700	13.71	5100	9.05	0	0
Filtre déshydrateur	3	0.01	9	0.02	3	0.01
Tube capillaire	0	0	152	0.27	48	0.16
Tube aluminium	0	0	105	0.19	35	0.12
Tube jonction	0	0	13	0.02	0	0
Tube d'aspiration	0	0	4502	8	3082	10.47
Joints	0	0	10603	18.83	6102	20.73
Compresseur	1015	5.15	3122	5.55	0	0
Cordon	5404	27.44	5006	8.89	1735	5.90
Fils électriques	1225	6.22	1622	2.88	378	1.28
Relais	6	0.03	6	0.01	0	0
Klixon	5	0.02	6	0.01	0	0
Réchauffeur	221	1.12	663	1.18	0	0
Bobine d'électrovanne	200	1.01	584	1.04	0	0
Corps d'électrovanne	70	0.35	246	0.44	0	0
Connecteur	101	0.51	40	0.07	0	0
Cosse	348	1.77	200	0.36	0	0
Interrupteur	1524	7.74	1211	2.15	386	1.31
Aimant	0	0	326	0.58	0	0
Thermostat	1500	7.62	2805	4.98	0	0
Plaque PS	0	0	705	1.25	4341	17.75
Plaque HIS	0	0	3671	6.52	6322	21.48
Plaque ABS	0	0	1513	2.68	2955	10.04
Douille	40	0.20	20	0.04	0	0
Lampe	69	0.35	120	0.21	27	0.09
Condenseur	2	0.01	10	0.02	00	0
Peinture	0	0	0	0	3667	12.46
Laine de verre	3	0.01	2	0.003	0	0
Robinet	2395	12.16	7057	12.54	15	0.05
Thermocouple	71	0.36	63	0.11	0	0
Injecteur	9	0.05	10	0.02	0	0
Tétine	105	0.53	98	0.17	0	0
Allumeur	. 0	0	13	0.02	2	0.01
Moto-réducteur	1314	6.67	2993	5.32	67	0.23
Porte injecteur	1272	6.46	3376	6	0	0
Vitre de cuisinière	31	0.16	201	0.36	266	0.9
Générateur	02	0.01	10	0.02	0	0

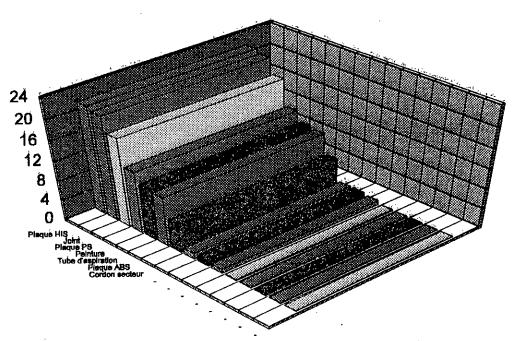
Source : Service inspection matière (C.A.M.)



Histogramme 4 : Distribution des défauts de sécurité.



Histogramme 5 : Distribution des défauts de fonctionnement.



Histogramme 6 : Distribution des défauts d'esthétique.

Nous remarquons sur les trois histogrammes que :

- 90 % des défauts relatifs à "l'aspect sécuritaire " sont causés par les positions suivantes: compresseur, fils électriques, porte injecteur, moto-réducteur, thermostat, interrupteur, robinet, évaporateur, cordon.
- 85 % des défauts relatifs à "l'aspect fonctionnel" sont causés par : compresseur, moto-réducteur, thermostat, porte injecteur, plaque ABS, tube d'aspiration, cordon, évaporateur, robinet, joints.
- 95 % des défauts relatifs à "l'aspect esthétique "sont causés par : cordon, plaque ABS, tube d'aspiration, peinture, plaque PS, joint, plaque HIS.

1.1.2. Répartition selon les coûts d'acquisition :

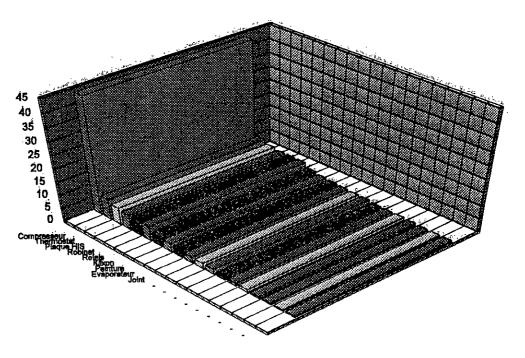
Une répartition des coûts d'acquisition des positions est donnée par le tableau N°09 et l'histogramme 7 suivants :

Tableau N°09: Coûts totaux moyens d'acquisition des positions

	0 014 1.175 AV	Tarny I	Position	Coût total (DA)	Taux
Position	Coût total (DA)	Taux (%)			(%)
Evaporateur	12430834.5	3.07	Thermostat	31348016.9	7.75
Filtre déshydrateur	1242374.9	0.31	Plaque PS	9411044.3	2.33
Tube capillaire	537730.76	0.13	Plaque HIS	25721282.2	6.36
Tube aluminium	1445800.53	0.36	Plaque ABS	8343124.4	2.06
Tube de jonction	2275030.36	0.56	Douille	460374.03	0.11
Tube d'aspiration	1338275.4	0.33	• Lampe	412571.46	0.10
Joints	10660694.15	2.63	Condenseur	1333447.1	0.33
Compresseur	177176343.3	43.81	Peinture	15096181.6	3.73
Cordon	2645130.35	0.65	Laine de verre	152714.2204	0.04
Fils électriques	1498274.8	0.37	Robinet	22410543.69	5.54
Relais	22147042.91	5.47	Thermocouple	3083587.8	0.75
Klixon	22147042.91	5.47	• Injecteur	1394330.2	0.34
Réchauffeur	8104986.04	2	Tétine	215783.8	0.05
Bobine d'électrovanne	2360330.32	0.58	Allumeur	100676.6	0.02
Corps d'électrovanne	4532391.17	1.12	Moto-réducteur	1228564.2	0.30
Connecteur	101420.25	0.03	Porte injecteur	110282.125	0.03
Cosse	8486.8364	0.002	Vitre de cuisinière	1594241	0.39
Interrupteur	1318836	0.33	Générateur	4722948	1.18
Aimant	5353853.8	1.32			

Source : Service comptabilité (C.A.M.)

^{*} Le coût total d'une position = (Prix unitaire moyen) x (nombre d'unités reçues pour là production de 1994)



Histogramme 7: Distribution des coûts d'acquisition.

Nous remarquons qu'environ 85 % des coûts totaux d'acquisition sont donnés par le coût des positions suivantes, : compresseur, thermostat, plaque HIS, robinet, relais, klixon, joints, peinture, évaporateur.

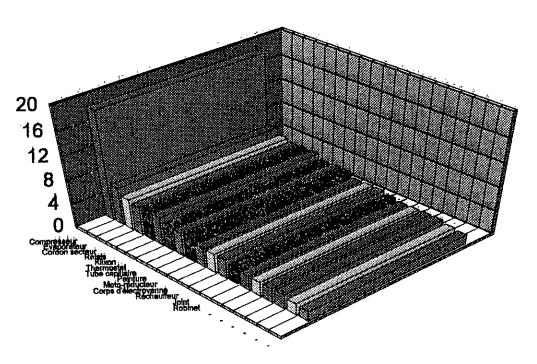
1.1.3. Répartition selon la durée de contrôle :

Le tableau N°10 suivant ainsi que l'histogramme 8 associé nous donnent la distribution de la durée de contrôle des différentes positions.

<u>Tableau N°10</u>: Temps moyen de contrôle des positions.

Position	Durée moy.	Taux	Position	Dürée moy.	Taux
	(mn)	(%)		(mn)	(%)
Evaporateur	40	6.34	• Thermostat	30	4.76
Filtre déshydrateur	7	1.11	Plaque PS	5	0.79
Tube capillaire	25	3.97	Plaque HIS	5	0.79
Tube aluminium	10	1.59	Plaque ABS	5	0.79
Tube de jonction	12	1.90	Douille	10	1.59
Tube d'aspiration	15	2.38	• Lampe	15	2.38
• Joints	20	3.17	Condenseur	10	1.59
Compresseur	115	18.23	Peinture	25	3.97
Cordon	33	5.23	Laine de verre	5	0.79
Fils électriques	7	1.11	Robinet	17	2.70
Relais	30	4.76	Thermocouple	10	1.59
Klixon	30	4.76	Injecteur	2.5	0.40
Réchauffeur	20	3.17	• Tétine	10	1.59
Bobine d'électrovanne	10	1.59	Allumeur	10	1.59
Corps d'électrovanne	20	3.17	Moto-réducteur	25	3.97
Connecteur	5	0.79	Porte injecteur	15	2.38
Cosse	5	0.79	Vitre de culsinière	5	0.79
Interrupteur	4	0.63	Générateur	15	2.38
Almant	3	0.48			

Source: Service inspection matière (C.A.M.)



Histogramme 8 : Distribution des temps moyens de contrôle.

80% de la durée moyenne consacrée au contrôle des 37 positions est consommée par le contrôle des positions suivantes : compresseur, évaporateur, cordon, relais, klixon, thermostat, tube capillaire, peinture, moto-réducteur, corps électrovanne, réchauffeur, joints, robinet, générateur, lampe, porte injecteur, tube d'aspiration et de jonction.

I.2. Fréquence d'apparition des positions :

Les différents histogrammes présentés ci-dessus, nous ont permis de relever le nombre d'apparitions des différentes positions causant au moins 80% des effets selon les 5 critères retenus :

- 1) 4 apparitions:
- compresseur,
- évaporateur,
- cordon,
- thermostat ,
- robinet.

2) 3 apparitions:

- plaque HIS,
- peinture,
- tube d'aspiration,
- joints,
- porte injecteur,
- moto-réducteur.

3) 2 apparitions:

- relais,
- klixon.

4) 1 apparition:

- plaque PS
- tube capillaire
- plaque ABS
- réchauffeur
- interrupteur
- générateur
- fils électriques lampe
- tube de jonction électrovanne.

Nous réunirons, les positions constituant une fréquence de 4 apparitions dans une classe appelé : "classe A".

Dans ce que suit nous limiterons notre étude à cette classe de positions.

1.3. Classement des fournisseurs pour les 5 positions:

Les différents fournisseurs de l'ENIEM des 5 positions de la classe A sont :

Tableau N°11: Les fournisseurs de la classe A

Position	Fournisseur	Pays
Compresseur	DAEWOO MITSUI	Corée du Sud Japon
Thermostat	METALKOMERINT RANCO BITRON	Italie France Italie
Evaporateur	ERCANAL MITSUI	Espagne Japon
Cordon secteur	EURELECTRIC ATLAS ELECTRIC	France Tunisie
Robinet	COPRECI	Espagne (C.A.M.

Source: Service inspection matière (C.A.M.)

D'après un classement des fournisseurs présenté auparavant (II.1.6.) nous avons constaté que :

Tableau N°12: Classification des fournisseurs suivant les livraisons bloquées.

Fournisseur	Nbre de livraison reçues durant 1994	Nbre de livraisons bloquées pour non conformité	Taux de blocage (%)
DAEWOO	14	3	21.43
COPRECI	24	4.	16.67
METALKOMERINT	125	3	2.4
BITRON	32	4	12.5

Source : Service inspection matière (C.A.M.)

Le conditionnement des marchandises pour les 5 positions est comme suit :

Compresseur:

- caisse en carton contenant de 80 à 120 unités pour "DAEWOO" (Corée du sud)
- caisse en bois et caisse métallique contenant de 80 à 120 unités pour "MITSUI" (Japon).

Thermostat:

- boite en carton contenant, 80 unités.

Evaporateur:

- caisse en bois; séparer entre 2 évaporateurs avec une feuille.

Cordon secteur:

- caisse en bois et caisse métallique, chaque caisse contient 5000 unités.

Robinet:

boites en carton contenant chacune 100 unités.

I.4. L'outil de contrôle des positions de la classe A :

L'outil de contrôle, le nombre de côtes moyens à contrôler, la nature de contrôle (destructive, non-destructive) ainsi que le temps moyen de contrôle des positions de la classe A sont résumés dans le tableau suivant :

<u>Tableau N°13</u>: Les paramètres de contrôle.

Position	Nbre	Temps	Nature du	L'outil de contrôle
Position	moyen de	moyen de	contrôle	E datil de controle
·	côtes à	contrôle	Controle	
	contrôler	(mn)		•
	Controler	(1111)		*Essai sur machine
		,	·	1- Ápparéil de chargement de gaz de
		•		compresseur (FREON)
Compressour	38	115	non destructive	2- Ápparéll de résistarice d'isolement
Compresseur	30	113	Horr destructive	* Contrôle dimensionnel :
				1- Pied à coulissé
		·		2- Palmer
				3- *2" mètres
		<u> </u>		*Essal sur machine
				1- Cuvê thermostatique d'essal de
				thërmostat
Thermostat	28	30	non destructive	2- Apparell de résistance d'isolement
THEIIIIOSIAL				* Contrôlé dîmenšlohnél :
				1- Pied à coulisse
				2- Palmër
				3- "2" mètrès
				* Contrôle dimensionnel :
				1- Pied à coulisse
Evaporateur	40	40	non destructive	2- Palmer
				3- "2" mètres
				*Essai sur machiné
				- Appareil de résistance d'isolement
Cordon secteur	15	33	non destructive	* Contrôlé dimensionnel :
			ļ	1- Pied à coulisse
				2- Palmer
	1			3- "2" mětreš
	<u> </u>			* Contrôle dimensionnel :
		1-9		t-Pled à coulisse
Robinet	30	17	non destructive	2- Palmer
				3- "2" mètres

+ Source : Service inspection matière (C.A.M.)

II. Caractéristiques techniques de contrôle des positions de la classe A :[14]

Nous étudierons dans cette partie les techniques de contrôle que doit subir chaque position de la classe A suivant les normes établies par "TOSHIBA Corporation"

II.1. Compresseur: (pour réfrigérateur)

• Fonction : c'est un moteur constitué d'une partie mécanique et d'une autre électrique. Son rôle est d'abaisser la pression intérieure de l'évaporateur pour permettre une vaporisation du frigorigène liquide à la basse température, d'aspirer le frigorigène gazéifié pour augmenter sa température et sa pression et le faire circuler dans les conditions permettant sa condensation dans le condenseur.

Tableau N°14: Caractéristiques du compresseur

Caractéristique	Critère
1- Ecoulement à contre-courant	Inférieur à 1 kg/cm².G
2- Quantité de refoulement d'huile	Inférieur à 10 cc/h
3- Tension d'arrêt de machine (BDV)	Inférieur à 180 V
4- Tension de démarrage	Inférieur à 180 V
5- Bruit	Inférieur à 50 dB
6- Vibration	Absence de bruit et vibration anormales
7- Essai diélectrique	II faut résister à 1.500 pëndant 1 mn
8- Résistance d'isolement	Supérieur à 100 MΩ
9- Essai d'étanchéité	Absence de fuite
10- Quantité d'eau contenue	Inférieur à 150 mg
11- poids de déchets intérieurs	35 mg

Source: TOSHIBA Corporation

Les caractéristiques mentionnées ci-dessus devront être contrôlées suivant les normes établies par "TOSHIBA Corporation".

Les caractéristiques contrôlées à l'ENIEM:

- 1- <u>Aspect</u>: observer la pièce à l'oeil nu à une distance de 30 cm et sous une luminosité supérieure à 300 Lux.
- 2- <u>Dimensions</u>: il ne sera mesuré que les dimensions du compresseur indiquées par les flèches noires sur le gabarit (1) [Annexe C] Ces dimensions sont dites : les côtes fonctionnelles, les dimensions du compresseur sont mesurées avec un pied à coulisse ou d'autres instruments de mesure appropriés et comparer les dimensions réelles avec celles définies dans la spécification (plan) établie en accord entre le constructeur et l'ENIEM.

Si parmi l'ensemble des côtes fonctionnelles du compresseur, une seule est non conforme, le compresseur est considéré non-conforme.

3- Quantité d'huile refoulée : mettre en marche le compresseur à l'air sec pendant 1 heure et demi en maintenant la "pression de côté refoulement" P_d et la "pression de côté aspiration" P_s , à la pression atmosphérique et prélever dans un flacon l'huile déchargée du compresseur pendant la marche. Rejeter l'huile prélevée dans les premières 30 minutes et mesurer la quantité d'huile prélevée pendant 1 heure de suite.

4- Tension de désamorçage (B.D.V):

- a- En raccordant le tuyau au compresseur-échantillon, purger l'air à l'intérieur du compresseur avec une pompe à vide, et lorsque l'intérieur du compresseur est dépressurisé suffisamment, y introduire le gaz FREON.
- b- Mettre en marche le compresseur avec le gaz Fréon de 4 kg/cm². G pendant 2 minutes et arrêter le compresseur pendant 2 minutes, effectuer la mesure par la suite. Au cas où la température du carter de compresseur est inférieure à 15°C, continuer la mise en marche du compresseur jusqu'à ce que la température atteigne 18°C et arrêter par la suite le compresseur pendant 2 minutes, après effectuer la mesure.
- c- Mise en marche du compresseur en réglant la vanne d'étranglement et en maintenant P_d à 90 ± 0.2 kg/cm².G et P_s à 2.5 ± 0.2 kg/cm².G. Mesurer par la suite, la tension lors de l'arrêt de compresseur (BDV).
- 5- Essai diélectrique : une tension de fréquence de 50 Hz sinusoïdale de 1.500 V est appliquée entre une borne et un tuyau de refoulement durant 1 minute.

6. Résistance d'isolement: mesurer la résistance d'isolement entre la borne et le tuyau de refoulement avec un compteur de résistance d'isolement de 500 V.

II.2. Thermostat: (pour réfrigérateur)

Fonction: La température intérieure du réfrigérateur change subitement en fonction de la nature et la quantité des aliments conservés ou par l'ouverture de la porte. Le thermostat détecte avec une haute sensibilité ce changement de température, et commande la mise en marche et arrêt du compresseur.

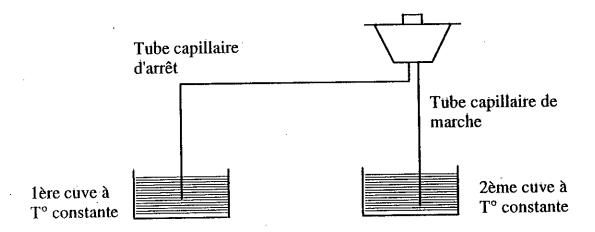
Les caractéristiques à contrôler :

Sauf spécification contraire, l'essai doit être effectué dans un local de température 5 à 35°C et d'humidité relative de 40 à 80 %.

- 1- <u>Apparence</u>: observer visuellement à 30 cm de distance sous la lumière de plus de 300 Lux.
- 2- <u>Dimensions</u>: contrôler les côtes fonctionnelles données par les flèches noires sur le gabarit (2) [Annexe C]; Si une seule côte fonctionnelle n'est pas conforme, le thermostat ne sera pas considéré comme fonctionnel. On mesure ces côtes à l'aide de pied à coulisse, micromètre.
- 3- <u>Résistance d'isolement</u>: mesurer la résistance d'isolement à l'aide d'un mégohmètre de 500 V entre la partie sous tension et la partie non-métallique hors tension d'une éprouvette et entre les bornes hors tension.

4- Température de fonctionnement :

- a- Lors de la mesure, l'action de mise en marche et de mise en arrêt du contact ne doit pas entraîner un retardement anormal et des bruits anormaux.
- b- Lors de la mesure de température de fonctionnement, la vitesse de variation de la température de sonde thermique doit être de 1°C/mn environ.
- c- La température de fonctionnement des thermostats doit être mesurée selon la méthode suivante :



- *) Mesure de la Température de la première cuve et de la deuxième cuve, et relever la température de la première cuve au moment de la mise en marche.
 - *) Mesure de la température de mise en marche :

Régler au préalable la température de la première cuve au-dessous de -7°C et diminuer ensuite la température de la 2ème cuve pour relever la température de cette dernière au moment de la mise en marche.

II.3. Evaporateur (pour réfrigérateur):

- <u>Fonction</u>: c'est une plaque qui a pour fonction de vaporiser le frigorigène liquide de basse pression dans son intérieur à la basse température et absorber la chaleur intérieure du réfrigérateur.
- Caractéristiques :

Tableau N°15: Caractéristiques de l'évaporateur

Caractéristique	Critère de tolérance
	1- Au sens de laminage : ± 1 mm
1-Canalisation	2- Sens perpendiculaire + 2
·	au sens de laminage -1
2- Longueur de canalisation	Au sens de laminage : ± 1.8 mm
3- Perpendicularité de canalisation	La perpendicularité de canalisation par
	rapport au sens de laminage sera
·	inférieure à 6 % pour b/a indiqué à la
	figure suivante
Rectitude de canalisation	La courbe de canalisation au sens de
	laminage sera inférieure à 0.4 % pour
	d/c
4- Inégalité de surface de canalisation	Aú dessous de 0.7 mm
5- Inégalité de surface de la partie plane	Au dessous de 1.5 mm

Source: TOSHIBA Corporation

• Méthode d'essai:

- 1- <u>Mesure de dimensions</u> : à l'aide de pied à coulisse, on mesure les côtes fonctionnelles de l'évaporateur indiquées sur le gabarit (3) [Annexe C] . Si une côte fonctionnelle n'est pas conforme, l'évaporateur sera considéré comme non conforme.
- 2- Apparence : contrôle visuel, à l'oeil nu, des échantillons à une distance de 30 cm et sous une lumière d'une intensité égale ou supérieure à 300 Lux.

II.4. Cordon secteur d'alimentation:

(pour réfrigérateur et cuisinière)

- <u>fonction</u> : c'est une pièce de raccordement à la source électrique pour le réfrigérateur électrique.
- caractéristiques physique :

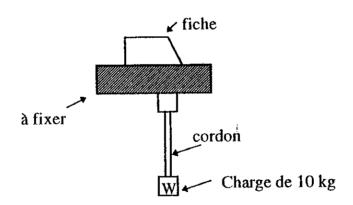
Tableau N°16: Caractéristiques du cordon secteur.

Caractéristique	Critère
1- Résistance d'isolement	Supérieure à 100 MΩ
2- Rigidité diélectrique	Absence d'anomalies
3- Résistance au contact	Inférieure à 100 MΩ
4- Elévation de la température	
5- Essai de résistance à la chaleur	Absence d'anomalies
Apparence, construction	
6- Essai à la résistance à l'humidité	Absence d'anomalies
Apparence, construction	
7- Résistance de fixation du cordon au	Le cordon et la fiche ne doivent pas se
corps moulé (fiche)	détacher
8- Résistance de raccordement entre	Absence de coupure ou de détachement
broche et conducteur	des fils
9- Résistance de la partie de fixation des	Absence de rupture des fils à la partie de
broches	raccordement

Source: TOSHIBA Corporation

• Méthodes d'essai :

- 1- Apparence : l'apparence des cordons devra être observé à l'oeil nu à une distance de 30 cm sous une luminosité supérieure à 300 Lux.
- 2- Construction et dimensions: les côtes fonctionnelles du cordon secteur sont indiquées par des flèches noires sur le gabarit (4) [Annexe C]; si une côte contrôlée n'est pas fonctionnelle, le cordon est inutilisable.
- 3- <u>Résistance d'isolement</u>: avec un compteur de résistance d'isolement de 500 V, mesurer les résistances d'isolement aux points suivants:
 - a- entre les parties mises sous tension des différents pôles ;
 - b- partie mise sous tension et surface de flèche.
- 4- <u>Rigidité diélectrique</u>: appliquer une tension de 1.500 V en C.A durant une minute sur les mêmes parties que pour l'article (3).
- 5- Résistance de fixation du cordon à fiche moulée : en fixant la fiche comme l'indique la figure suivante, appliquer une charge statique de 10 kg au cordon durant une minute.



II.5. Robinet:

• <u>Fonction</u>: C'est une position spécifique à la cuisinière, elle sert essentiellement à alimenter ou à arrêter le passage du gaz aux brûleurs de tables.

Le contrôle du robinet au CAM passe par deux phases essentielles :

- le contrôle visant à découvrir les défauts visuellement ;
- et le contrôle dimensionnel visant à s'assurer des différentes côtes fonctionnelles (gabarit 5) [Annexe C].

III. Paramètres caractérisant la qualité des lots :

Les paramètres dont on peut disposer à l'ENIEM sont : P; N; LTPD P : l'estimation de la qualité moyenne du processus des positions réceptionnées :

$$P = \frac{\sum d}{\sum n} = \frac{\text{nombre de defectueux (quantité rebutee)}}{\text{nombre total de pièces utilisées}}$$

N : taille moyenne des lots réceptionnés, déduite du programme d'approvisionnement basé sur une classification des positions en trois familles:(A), (B) et (C) :

- (A): relative à 6 approvisionnements par an
- (B): relative à 4 approvisionnements par an
- (C): relative à 1 approvisionnement par an

Les positions de la classe A sont réparties comme suit :

- compresseur, robinet : famille (A)
- thermostat, évaporateur : famille (B)
- cordon: famille (C)

Le tableau suivant donne les valeurs des paramètres cités précédemment pour chaque position :

<u>Tableau N°17</u>: Les performances de qualité des positions de la classe A.

Position	Quantité	Quantité rebutée	P (%)	N	LTPD (%)
	utilisée	(1994)	,		
Compresseur	115 079	145	0.126	23550	5
Thermostat	117 355	142	0.121	86500	5
Evaporateur	124 782	287	0.23	8980	5
Cordon secteur	104 231	793	0.709	47750	5
Robinet	170 000	17	0.01	20000	5

Source: Inspection matière (C.A.M.)

La connaissance des paramètres techniques caractérisant le contrôle des 5 positions de la classe A ainsi que les paramètres caractérisant leur qualité ,nous permet d'adopter le procédé de contrôle adéquat à chacune des positions.

Sur la base des paramètres disponibles au CAM, nous allons définir le type de plans sur lesquels notre choix a porté.

Pourquoi n'utilise-t-on pas le contrôle par mesure?

- Le contrôle par mesure est conseillé pour les positions dont le contrôle concerne un nombre réduit de spécifications à contrôler. Il exige d'associer pour chaque spécification, un plan de contrôle approprié [2];[10]
- Le contrôle par mesure engendre un coût administratif énorme. [10]
- Le contrôle par mesure nécessite une bonne connaissance de la distribution des fréquences de la population des mesures.[2];[4]

Dans notre cas, la distribution des fréquences de la population des mesures diffère d'une livraison à une autre et d'un fournisseur à un autre.

Aussi le nombre minimal de spécification à contrôle (15 côtes) à contrôler dimensionnellement est assez élevé pour appliquer ce contrôle.

Pourquoi n'utilise-t-on pas les tables MIL-STD?

- Les tables MIL-STD se basent sur le NQA.(Niveau de Qualité Acceptable).
 Or les valeurs du NQA ne sont pas négociées avec les fournisseurs
- Les tables MIL-STD, ne donnent aucune protection du client contre les risques qu'il en court .[6];[8]

Pourquoi, peut-on utiliser les plans Dodge-Romig?

- Ils donnent une bonne protection du client contre l'acceptation de mauvais lots.[6]
- Ils permettent une réduction du nombre d'articles à échantillonner .[8]
 Les données dont on dispose à l'ENIEM : LTPD, P ,N ,β se prêtent à l'utilisation de plans de DODGE-ROMIG .

IV. Application:

Nous allons dans cette partie présenter et analyser quatre plans d'échantillonnage extraits des tables de DODGE-ROMIG : LTPD=5% ; $\beta=10\%$. [Annexe B]

Cette analyse nous permettra de déterminer les plans adéquats pour chaque position

Nous distinguons les plans suivants :[10]

- Plan simple avec une taille du lot N = taille d'une boite;
- Plan simple avec une taille du lot N = taille d'une livraison;
- Plan double avec une taille du lot N = taille d'une boite;
- Plan double avec une taille du lot N = taille d'une livraison.

Un programme informatique [Annexe C], a été élaboré pour le calcul des probabilités d'acceptation, des ATI et le tracé des courbes d'efficacité en utilisant le logiciel "GRAPHER".

IV.1. Plans avec N = taille d'une boite :

Les plans simple et double pour une taille du lot N =taille d'une boite sont décrits dans le tableau suivant :

Tableau N°18: Performances de qualité pour N = taille d'une boite.

N°	Position	Taille du lot	Р%	nbre de lots/an	ATI (plan simple)	Q ₁ = nbre moyen à contrôler /an	Q ₆ = nbre moyen à contrôler/an (ancien plan N = 30.000)	Plan simple adéquat	Plan double adéquat
1	Compresseur	100	0.126	1413	60	84780	8854	n=37; c=0 AOQL=0.63 %	n ₁ =44; c ₁ =0, n ₂ =21, c ₂ =1 AOQL= 0.64 %
2	Evaporateur	80	0.230	449	57	25593	3960	n=37; c=0 AOQL=0.63 %	même
3	Thermostat	80	0.121	4325	57 i	246525	20867	même	même
4	Robinet	100	0.010	1200	60	72000	798	même	même
5	Cordon secteur	5000	0.709	19	337	6437	28700	n=160, c=4 AOQL=1,5 %	n ₁ =90, c ₁ =1, n ₂ =165, c ₂ =7, AOQL= 1.8 %

$$Q_0 = ATI_0 \times \frac{(Quantité reç ue/ an)}{30.000}$$

(ATI₀ pour l'ancien plan)

 $Q_1 = ATI \times \text{ (nombre de lots/an)}$

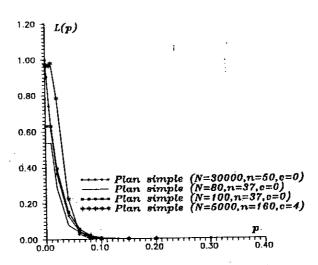


Fig. 4: Courbes d'efficacité

D'après la figure 4, on peut tirer les interprétations suivantes :

Toutes les courbes d'efficacité sont presque similaires, sauf pour celle du plan n°5 dont la courbe nouveau plan permet une meilleure identification des bons et des mauvais lots.

Et d'après la figure 5 donnant la quantité moyenne à contrôler sur 30.000 pièces, on peut dire aussi que le plan n°5 est le seul qui permet la réduction de la quantité moyenne à échantillonner.

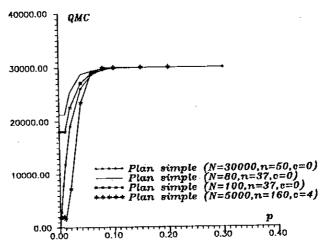


Fig. 5: (QMC) Quantité moyenne à contrôler (sur 30.000)

En exploitant les résultats du tableau N°18, nous pouvons calculer le taux de réduction de la quantité moyenne à inspecter pour le cordon = TR'5.

$$TR'_5 = \frac{Q_0 - Q_1}{Q_0} = 0.776$$

Le tableau n°18 nous révèle clairement que l'utilisation du plan double exige un nombre de pièces à contrôler sur échantillon plus important que celui d'un plan simple, puisque n_1 est toujours supérieur à n à l'exception du plan n°5 qui présente un taux de réduction TR'_5 de 77.6 %.

IV.2. Plans avec N = taille d'une livraison :

Les plans simple et double pour une taille du lot N = taille d'une livraison sont décrits dans le tableau suivant :

Tableau N°19: Performances de qualité pour N = taille d'une livraison.

	N° Position Taille P% ribre de ATI (plan Q1 = nbre Q1 = nbre Plan simple Plan double										
Ν°	Position	Taille I du lot	P%	nbre de l lots/an	ATI (plan simple)	Q ₁ = nbre inoyen à contrôler /an	Q ₁ = nbre moyen à contrôler/an (ancien plan N = 30,000)	Plan simple ädéqüat	ádéquat		
1	Compresseur	23550	0.126	6	136	105	8854	n=135; c=3 AOQL=1.4 %	n ₁ =55; c ₁ =0, n ₂ =150, c ₂ =5 AOQL=1.7 %		
2	Evaporateur	8980	0.230	4	122	112	3960	.n=105; c=2 AOQL=1.3 %	n ₁ =55; c ₁ =0, n ₂ =120, c ₂ =4 AOQL=1.5 %		
3	Thermostat	86500	0.121	4	160	103	20867	n=160, c=4 AOQL=1.6 %	n ₁ =55; c ₁ =0, n ₂ =150, c ₂ =5 AOQL=1.7 %		
4	Robinet	20000	0.010	6	76	56	798	n=75, c=1, AOQL=1.1 %	n ₁ =55; c ₁ =0, n ₂ =65, c ₂ =2 AOQL=1.2 %		
5	Cordon secteur	47750	0.709	2	250	317	28700	n=235, c=7 AOQL=1,9 %	n ₁ =90, c ₁ =1, n ₂ =215, c ₂ =9, AOQL=2.0 %		

Dans ce tableau, on montre l'avantage qu'on peut tirer en utilisant les plans à N = taille d'une livraison (réduction de la quantité moyenne à contrôler).

Soit TR le taux de réduction de la quantité moyenne à contrôler :

- Pour le compresseur :

$$TR_1 = \frac{Q_0 - Q_1}{Q_0} = \frac{8854 - 816}{8854} = 0.908$$

- Pour l'évaporateur :

$$TR_{21} = \frac{Q_0 - Q_1}{Q_0} = \frac{3960 - 488}{3960} = 0.877$$

- Pour le thermostat :

$$TR_3 = \frac{Q_0 - Q_1}{Q_0} = \frac{20867 - 640}{20867} = 0.969$$

- Pour le robinet :

$$TR_4 = \frac{Q_0 - Q_1}{Q_0} = \frac{798 - 456}{798} = 0.429$$

- Pour le cordon:

$$TR_5 = \frac{Q_0 - Q_1}{Q_0} = \frac{28700 - 500}{28700} = 0.983$$

 $TR_5 > TR'_5$

IV.3. Etude comparative des plans proposés:

IV.3.1. Comparaison entre plan à N = taille d'une livraison et N = taille d'une boite

• Nous remarquons d'après les graphes (figure 6 et figure 7) que les courbes d'efficacité correspondant aux plans à N = taille d'une livraison sont meilleurs, car elles permettent une meilleure identification (des bons lots et des mauvais lots).

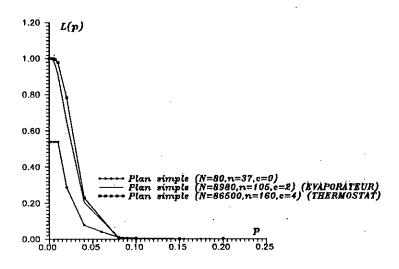


Fig. 6: Courbes d'efficacité

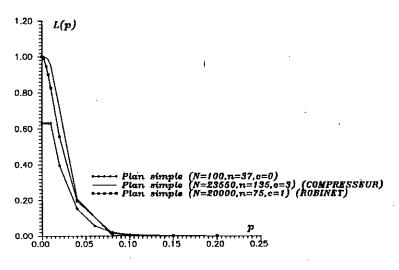


Fig. 7: Courbes d'efficacité

• Pour les graphes des figures (8, 9 et 10) nous remarquons que les courbes correspondant aux plans à N = taille de la livraison, sont meilleures, car elles donnent les meilleures réductions de la quantité moyenne à inspecter.

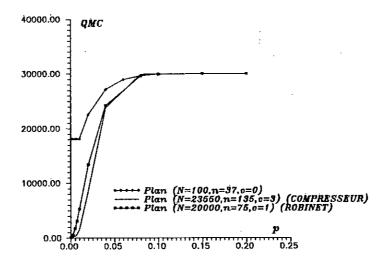


Fig. 8 : (QMC) Quantité moyenne à contrôler (sur 30.000)

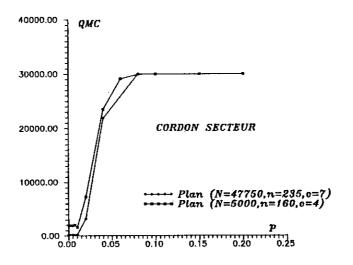


Fig. 9 : (QMC) Quantité moyenne à contrôler (sur 30.000)

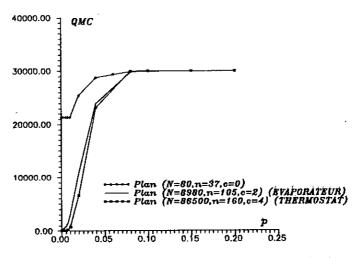


Fig. 10: (QMC) Quantité moyenne à contrôler (sur 30.000)

IV.3.2. Comparaison entre plan simple et plan double pour N = taille de la livraison :

Pour effectuer cette comparaison, nous utiliserons les graphes des figures : 11, 12, 13, 14 et 15 et des figures : 16, 17, 18, 19 et 20.

Les courbes d'efficacité représentées dans les figures : 11, 12, 13, 14 et 15 montrent clairement que les plans simples et doubles permettent une bonne identification des bons et des mauvais lots et particulièrement, celles des plans simples (des courbes convexes).

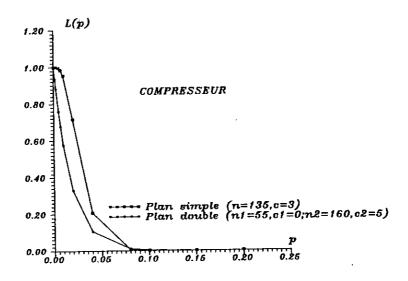


Fig. 11: Courbes d'efficacité; N=23550

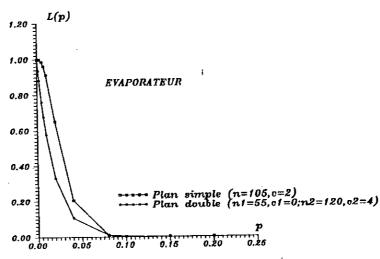


Fig. 12: Courbes d'efficacité; N=8980

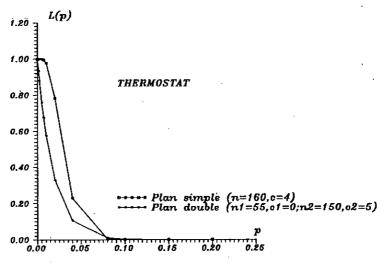


Fig. 13: Courbes d'efficacité; N=86500

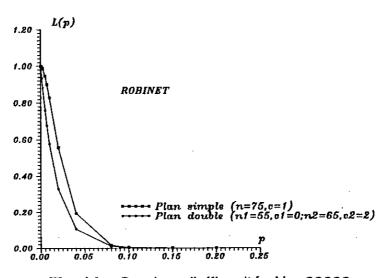


Fig. 14: Courbes d'efficacité; N = 20000

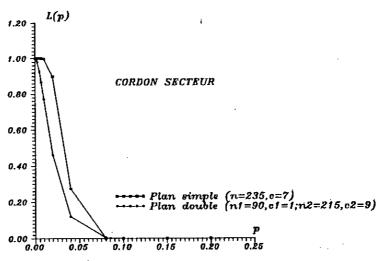


Fig. 15: Courbes d'efficacité; N = 47750

Les courbes des figures : 16, 17, 18, 19 et 20 qui représentent les quantités moyennes à inspecter des différents plans, peuvent être interpréter comme étant pour une qualité acceptable des lots ($P \le 4\%$), les plans doubles, généralement minimisent la quantité moyenne à inspecter mieux que les plans simples.

Les taux de réduction de la quantité moyenne à inspecter des plans doubles par rapport aux plans simples pour les cinq positions sont :

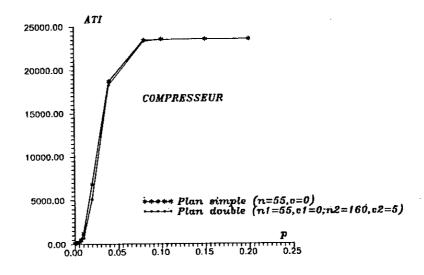


Fig. 16: Courbes d'ATI; N = 23550

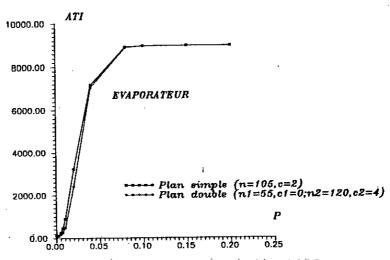


Fig. 17 : Courbes d'ATI ; N = 8980

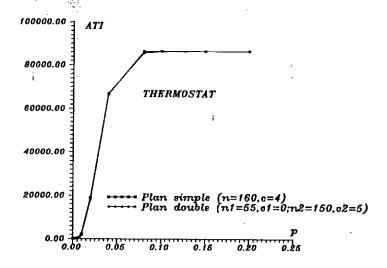


Fig. 18: Courbes d'ATI; N = 86500

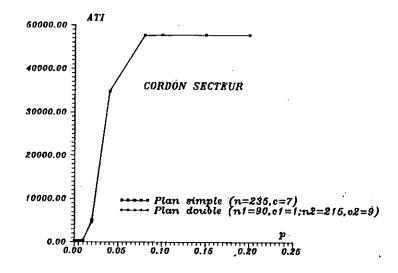


Fig. 19: Courbes d'ATI; N = 47750

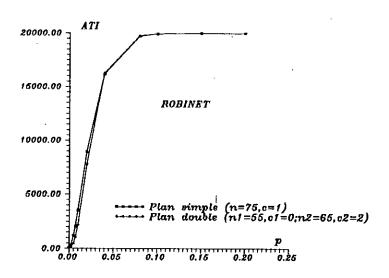


Fig. 20 : Courbes d'ATI ; N = 20000

$$\frac{\overline{TR_1} = \frac{Q_1 - Q_2}{Q_1} = \frac{816 - 630}{816}}{\overline{TR_1} = 0.228 \quad \text{ou} \quad \overline{TR_1} = 22.8 \%}$$

$$\frac{\overline{TR_2}}{\overline{TR_2}} = \frac{Q_1 - Q_2}{Q_1} = \frac{488 - 448}{488}$$

$$\overline{TR_2} = 0.082 \quad \text{ou} \quad \overline{TR_2} = 8.2 \%$$

$$\frac{\overline{TR_3} = \frac{Q_1 - Q_2}{Q_1} = \frac{640 - 412}{640}}{\overline{TR_3} = 0.356} \quad \text{ou} \quad \frac{640 - 412}{\overline{TR_3}} = 35.6 \%$$

$$\overline{TR_4} = \frac{Q_1 - Q_2}{Q_1} = \frac{456 - 336}{456}$$

$$\overline{TR_4} = 0.263 \quad \text{ou} \quad \overline{TR_4} = 26.3 \%$$

$$\frac{\overline{TR_5} = \frac{Q_1 - Q_2}{Q_1} = \frac{500 - 634}{500}}{\overline{TR_5} = -0.268} \text{ ou } \frac{\overline{TR_5} = -26.8 \%$$

avec : Q₁ : c'est la quantité moyenne à contrôler par an en utilisant les plans simples

Q₂: c'est la quantité moyenne à contrôler par an en utilisant les plans doubles

IV.4. Les raisons d'un choix de plans:

• Homogénéité:

L'homogénéité d'un lot exige que :[10]

- 1. la marchandise doit parvenir d'un même fournisseur;
- 2. la marchandise doit être d'une même série de fabrication ;
- 3. la marchandise doit être prélevée d'un même stock (dépôt).

• Seuil d'acceptation C :

Nous avons déjà signalé, au chapitre II, que les plans à C=0 sont déconseillés à utiliser, or les quatre premiers plans sélectionnés, pour N= taille d'une boite sont similaires aux plans à C=0.

• Taille du lot : [2]

Si on a un problème d'insuffisance des moyens de contrôle (matériels et contrôleurs), la première idée à exploiter pour faire face à un problème pareil, est de réfléchir à maximiser la taille du lot. Il serait donc plus intéressant dans le cas du CAM de choisir la taille des lots N = taille d'une livraison. Mais il est très important de s'assurer au préalable de l'homogenéité de la livraison.

Il est important que la procédure de contrôle soit la moins complexe que possible, il est à noter que les plans doubles sont assez complexes pour être appliquées sur le terrain.

IV.5. Sélection des plans appropriés aux cinq positions:

D'après l'étude des courbes d'efficacité et des quantités moyennes à contrôler; Nous arrivons à sélectionner le plan le plus adéquat pour chacune des cinq positions :

Tableau N°20: Choix des plans de contrôle.

N°	Position	Plan sélectionné	Les raisons du choix
1	Compresseur	N=23.550 n ₁ = 55, c ₁ = 0 n ₂ = 150, c ₂ = 5 Plan double	 La quantité moyenne à échantillonner est minimale L'identification des bons et des mauvais lots est acceptable
2	Evaporateur	N=8.980 n = 105, c = 2 Plan simple	 La quantité moyenne à contrôler est très proche de celle du plan double (c.à.d elle est proche du minimum) L'identification des bons et des mauvais lots est la meilleure
3	Thermostal	N=86.500 $n_1 = 55$, $c_1 = 0$ $n_2 = 150$, $c_2 = 5$ Plan double	 La meilleure réduction de la quantité moyenne à contrôler L'identification des bons et des mauvais lots est acceptable
4	Robinet	$N=20.000$ $n_1 = 55$, $c_1 = 0$ $n_2 = 65$, $c_2 = 2$ Plan double	 La meilleure réduction de la quantité moyenne à contrôler L'identification des bons et des mauvais lots est acceptable
5	Cordon secteur	N=47.750 n = 235, c = 7 Plan simple	 La meilleure réduction de la quantité moyenne à contrôler La meilleure identification entre bons et mauvais lots

IV.6. Mise en oeuvre d'une méthode de prélèvement :

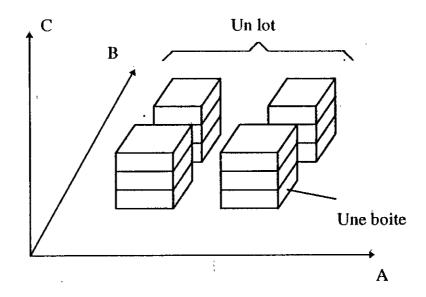
La meilleure façon d'assurer la conformité des marchandises à réceptionner est de les contrôler totalement; Or la cadense du processus de fabrication ainsi que le nombre de contrôleurs utiles pour ce genre de contrôle nécessitent le recours à des inspection basés sur des prélèvement (échantillonnage) à caractère aléatoire. Il y a deux méthodes principales:

♦ La méthode [Annexe B] est valable pour le contrôle des compresseurs, évaporateurs et les thermostats.

La technique [10] de cette méthode consiste à numéroter toutes les pièces du lot suivant le positionnement de chaque boite par rapport aux autres.

Pour choisir l'article et la boite d'une manière aléatoire, on utilise la fonction "RANDOM" pour un nombre formé de 6 chiffres : ABCDEF tel que A, B et C désignent la position de la boite (l'abscisse, l'ordonnée et la hauteur) ; Alors que D, E et F désignent la position de la pièce à prélever de la boite.

Exemple: 136 125, c'est choisir l'article 125 de la boite 136.



* La boite 136 est située à :

A = 1 : la première pour la coordonnée A

B = 3 : la troisième pour la coordonnée B

C = 6: dans le sixième étage

* L'article 125 est situé à :

D = 1 : la première colonne de la boîte 136

E = 2: la deuxième ligne de la boîte 136

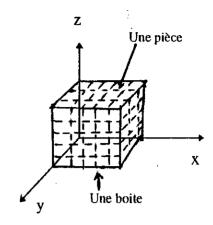
F = 5 : au cinquième étage de la boîte 136



• Une boite de compresseurs comprend : 100 unités, tel que : $\dot{x}_{max} = 5$, $y_{max} = 4$ et $z_{max} = 5$



• 80 unités, tel que :
$$x_{max} = 1$$
, $y_{max} = 80$ et $z_{max} = 1$
80 unités, tel que : $x_{max} = 5$, $y_{max} = 4$ et $z_{max} = 4$



• Pour les cordons secteurs et les robinets, nous ne pouvons pas repérer les articles dans leur boîtes concernées.

Une boite de thermostats comprend : Pour les trois positions : compresseur, évaporateur, thermostat, après prélèvement on suggère de marquer le numéro de la boîte sur l'article prélevé pour faciliter la détection des mauvaises boîtes en cas de rejet.

◆ Le procédé d'échantillonnage le plus adéquat pour le cordon secteur et le robinet est de générer une série de nombres aléatoires, mais seulement pour savoir combien contrôler et de quelle boîte prélever.

IV.7. Vérification des contraintes :

Le tableau n°21 ci-dessous donne les charges de travail correspondant aux nombres moyens d'articles à inspecter pour l'ancien et les nouveaux plans. Ce tableau permet de donner pour chaque position les quantités suivantes :

* ATI₀ : c'est le nombre moyen d'articles à contrôler dans l'ancien plan : N = 30.000, n = 50, c = 0

* ATI : c'est le nombre d'articles à contrôler dans les nouveaux plans proposés dans le tableau n°20.

* N_{an} : quantité moyenne à inspecter pour les nouveaux plans par an

* Aan : quantité moyenne à inspecter pour l'ancien plan par an

tel que :
$$A_{an} = ATI_0 \times \frac{Quantité reç ue/an}{30.000}$$

 $N_{an} = ATI_x nombre de livraisons /an$

- * T : temps moyen de contrôle par unité
- * La charge de travail (en heures)/an = CA (CN)

$$CA(CN) = \frac{A_{an}(ou\ N_{an}) \times T}{60}$$

1- Calcul du taux de réduction de la charge de travail (TRC) :

$$TRC = \frac{\sum_{i=1}^{5} CA_{i} - \sum_{i=1}^{5} CN_{i}}{\sum_{i=1}^{5} CA_{i}}$$

$$TRC = \frac{46054.7 - 2109.03}{46054.7}$$

Le contrôle des cinq (05) positions étudiées permet une réduction de 95.4 % de la charge de contrôle.

<u>Tableau N°21</u>: Charges de travail.

N°	Position	P (%)	N (nouv. plan)	Nombre de livralsons	ATI₀ (anclen plan)	ATI (nouveau plan)	A _{an} (anclen plan)	N _{en} (nouveau plan)	mn	charge de travail/an (h) (anclen plan) CA	charge de travail/an (h) (nouveau plan) CN
1	Compresseur	0.126	23550 plan double	6	1880	105	8854	630	115	16970.1	1207.5
2	Evaporateur	0.23	8980 plan simple		3309	122	3960	488	40	2640	325.33
3	Thermostat	0.121	86500 plan double	4	1808	103	20867	412	30	10433.5	206
4	Robinet	0.01	20000 plán double	6	200	56	798	· 336	17	226.1	95.2
5	Cordon secteur	0.709	47750 plan simple	2	8982	250	28700	500	33	15785	275

2- Vérification de la charge machine :

A- Machine d'essai de chargement de gaz de compresseur :

nous avons la contrainte suivante :

$$Q_m \cdot T_c \le 235 \text{ x } 8 = 1880 \text{ heures}$$

tel que:

 Q_m : la quantité moyenne à contrôler sur machine/an T_c : temps de contrôle consacré à chaque compresseur T_c = 75 mn

• Ancien plan:

$$Q_{m_0} = ATI_0(P) \times \frac{Quantité \text{ reç ue/ an}}{30.000}$$

tel que : $ATI_0(P) = 1880$

 \Rightarrow $Q_{m0} = 8854.8$ unités; il est évident que le plan utilisé ne satisfait pas cette contrainte, d'où la nécessité d'un nouveau plan ($Q_{m0} \times T_c > 1880$)

• Plan proposé:

 $Q_m = ATI (P) x nombre de livraisons / an$ $<math>Q_m = 630$

$$Q_m \times T_c = \frac{630 \times 75}{60} = 787.5 \text{ h} < 1880$$

Le nouveau plan satisfait donc la contrainte.

B- Cube thermostatique d'essai de thermostat :

$$Q_{\rm m}$$
 . $T_{\rm T} \le 235 \text{ x } 8 = 1880 \text{ heures}$

tel que : T_T = temps de contrôle consacré à chaque thermostat T_T = 9 mn

Ancien plan :

$$Q_{m_0} = ATI_0(P) \times \frac{Quantite \text{ reç ue/ an}}{30.000}$$

$$\Rightarrow Q_{m0} = 1808 \times \frac{346000}{30.000} = 20852.2$$

$$\Rightarrow Q_{m0} \times T_T = \frac{20852.2 \times 9}{60} = 3127.8 \text{ h} > 1880$$

donc l'ancien plan ne satisfait pas cette contrainte.

Nouveau plan :

$$Q_m = ATI(P) \times 4 = 412$$

$$\Rightarrow Q_m \times T_T = 61.8 \text{ h} < 1880$$

ce qui vérifie la contrainte disponibilité de la machine.

Il est à noter que l'application de la procédure basée sur la stratification des lots est réalisable au niveau du CAM, car l'espace de stockage ainsi que les moyens de manutention sont disponibles de manière suffisante

V. Conclusion et suggestions:

Nous avons opté dans ce chapitre pour une approche de résolution qui se base au départ sur une classification des positions selon les aspects suivants : aspect sécuritaire, aspect fonctionnel, aspect esthetique, coût d'acquisition, durée de contrôle. Nous avons déterminé par la suite les performances de qualité des cinq positions les plus importantes. Ces paramètres nous ont permis de choisir pour chaque position un plan de contrôle approprié. Nous avons comparé ensuite les courbes d'efficacité des différents plans existants anisi que les charges de travail des contrôleurs.

Les plans de contrôle, les nombres moyens d'inspection ainsi que les charges de travail des contrôleurs sont représentés dans le tableau suivant :

Tableau n°22: Plans proposés pour chaque position.

Position	Plans proposés	ATI	Charge de travail/an (h)
compresseur	$n_1=55$, $c_1=0$ $n_2=150$, $c_2=5$ plan double	105	1207.5
évaporateur	n=105 , c=2 plan simple	122	325.33
thermostat	$n_1=55$, $c_1=0$ $n_2=150$, $c_2=5$ plan double	103	206
robinet	$n_1=55$, $c_1=0$ $n_2=65$, $c_2=2$ plan double	56	95.2
cordon	n=235 , c=7 plan simple	250	275

Les résultats donnés par chaque plan sont :

- compresseur : une réduction du nombre moyen de thermostats à inspecter de 1775 unités par lot ce qui correspond à une réduction de 15762,6 heures par an en charge de travail.
- évaporateur : une réduction du nombre moyen de thermostats à inspecter de 3187 unités par lot ce qui correspond à une réduction de 2314,67 heures par an en charge de travail.
- thermostat : une réduction du nombre moyen de thermostats à inspecter de 1705 unités par lot ce qui correspond à une réduction de 10227,5 heures par an en charge de travail.
- robinet : une réduction du nombre moyen de robinets à inspecter de 144 unités par lot ce qui correspond à une réduction de 130,9 heures par an en charge de travail.
- cordon secteur : une réduction du nombre moyen de cordon à inspecter de 8732 unités par lot ce qui correspond à une réduction de 15510 heures par an en charge de travail.

Un certain nombre de mesures à prendre sont énumérées ci-dessous :

- 1. Les quantités des marchandises à livrer doivent être normalement décidées en collaboration avec:
- Le service contrôle de qualité à la réception.
- Le service gestion des approvisionnements.

De façon à avoir des tailles de lots répondant au mieux aux exigences du contrôle à la réception.

- 2. On suggère le calcul de P le pourcentage de défectueux d'une manière régulière afin de suivre l'évolution de la qualité (amélioration, détérioration).
- 3. La disponibilité de 'gabarits' pour les contrôles dimensionnels pour différentes positions faciliterail énormément le travail des contrôleurs et réduirail considérablement le temps du contrôle dimensionnel.
- 4. Nous proposons en Annexe B une autre forme de fiche du contrôle à la réception plus adéquate aux plans que nous avons proposé.
- 5. Le NQA (niveau de qualité acceptable) est un élément contractuel et il est nécessaire que les parties fournisseur et client fixent sa valeur par écrit dans les spécifications des contrôles de réception des produits (classe technique du contrat de fournitures); il est important de noter que la fixation d'un NQA n'implique pas la volonté de fournir volontairement les défectueux, c'est plutôt une référence, et le fournisseur doit s'appliquer à faire mieux que celle-ci. [17]
- 6. La procédure de contrôle à la réception appliquée par l'ENIEM pour contrôler la conformité des fournitures doit figurer dans le contrat et accepter par le fournisseur.
- 7. On négocie avec le fournisseur la possibilité d'avoir des livraison homogènes (même conditions de fabrication, de stockage etc...) et de grandes tailles.

La tendance actuelle surtout dans les grandes entreprises est :

- De qualifier les fournisseurs, c'est à dire que l'on s'assure que le fournisseur possède l'aptitude à fabriquer les produits dans la qualité requise. Les moyens mis en oeuvre et les procédures de fabrication et de contrôle sont analysées dans le contrat ou/et dans un manuel de qualité.
- Le client ne vérifie plus les produits à la réception de façon systématique par contre il fait pratiquer des audits [Annexe C] chez le fournisseur qui vérifient que les procédures et les moyens sont bien appliqués.
- Pour inciter les fournisseurs à livrer de bonnes fournitures et en cas de litige pour une non conformité des marchandises il faut prévoir un article du contrat qui impute au fournisseur toutes les charges provenant de cette non conformité (tri à 100%, remplacement des unités défectueuses).

CONCLUSION GENERALE

L'objet de ce Projet à travers l'étude que nous avons présenté dans ce document est la mise en place de procédures de contrôle à la réception qui permettent de distinguer entre bons et mauvais lots tout en réduisant le nombre total de positions à inspecter.

Notre approche de résolution repose sur la connaissance des paramètres qui caractérisent la performance des lots (LTPD; N; P; ATI; AOQ) et qui permettent de choisir les plans adéquats à chaque position. Pour connaître la pertinence des plans proposés, nous avons comparé ces derniers avec les plans existants.

Nous avons opté pour les plans suivants :

- Compresseur: $n_1=55$, $c_1=0$, $n_2=150$, $c_2=5$ (plan double)
- Evaporateur : n=105, c=2 (plan simple)
- Thermostat : n₁=55, c₁=0, n₂=150, c₂=5 (plan double)
- Robinet: n₁=55, c₁=0, n₂=65, c₂=2 (plan double)
- Cordon: n=235, c=7 (plan simple)

Les nouveaux plans nous ont permis de réduire la charge de travail des contrôleurs de 95.4% pour les cinq (05) positions étudiées.

La méthode de prélèvement que nous proposons, basée sur une « stratification » des lots est réalisable au Complexe des Appareils Ménagers.

D'autres études pourront éventuellement compléter la notre en commençant par généraliser le travail effectué pour le reste des positions. Il est à noter que ces procédures pourront être améliorées éventuellement en étudiant les performances des plans basés sur le niveau de qualité acceptable (AQL). Mais il est très important de négocier au préalable la valeur de l'AQL relative à chaque position avec les fournisseurs.

BIBLIOGRAPHIE

- [1] La statistique outil de la qualité. Pièrre Souvay AFNOR Gestion 1986
- [2] Introduction to statistical quality control.

 Douglas C. Montegomery

 Ed. John Willy & sons 1985.
- [3] Management industriel et logistique.
 Gérard Baglin, Oliarer Bruel, Alain Garreau, Michel Greif.
 Ed. Economica 1990
- [4] Le contrôle statistique des fabrications.R. Cavé.Ed. Eyrolles 1970.
- [5] Comprendre la gestion des approvisionnements. Michel Mon.Ed. Pièrre Dubois 1985.
- [6] Méthodes statistiques de l'ingénieur. Bowkers Lieberman 1964.
- [7] AFNOR: gérer et assurer la qualité 1989.
- [8] Statistical quality control.

 Eugene L. Grant, Richards L. 6^{ème} édition 1988.
- [9] Revue des statistiques appliquées, n°4 1987.
- [10] Quality control 2^{ème} édition Daleh Besterfield 1986.
- [11] Statistical methods and scientists 2ème édition Roberts M. Bethea, Benjamins B., Thomas L. Bouillon 1985.
- [12] La maîtrise de la qualité tome 1. Christian Doucet. Ed. ESF, Paris 1986.

- [13] PFE "Contribution à la mise en place d'un procédé de contrôle au sein de l'ERMOD 3040 de la SNVI-CVI."
 D. Djabella, M. Zemali Génie industriel 1994.
- [14] Rapport sur la fonction qualité au CAM/ENIEM.
 M. Ait Ahmed.
- [15] Manuel de contrôle de qualité au CAM/ENIEM.
- [16] Rapport sur les plans de contrôle de qualité au CAM/ENIEM.

 MM. El Koucha.
- [17] La gestion de la qualité : outils et applications pratiques. Kaori Ishikawa Ed. Dunod; 1986.

ANNEXE A

A1 : Rapport de contrôle

A2: Programme de production

A3: fiche suiveuse

A4 : Bon de réception

A5 : Prélèvement aléatoire par "stratification"

A6 : critères de passage entre différents types de

contrôle

			112				
Rapport de Contrôle	RECEPTION FABRICATION		N*		Date	. — 	
Nº de Commande G.S.	Fournisseur Atelier Fabrication						
N° Commande Atelier	•						
Nº Bon de recéption	Lieu de Stockage	,	<u> </u>	<u> </u>			
DESIGNATION	N° de Code	Unité	Quantité Livrée Fabriquée	Contrôlée	Quantité Débloquée	Sujette à Réclamation	Quantit A Retouch Rebute
Motif de la Réclamation		, <u>,</u>	· · · · · · ·			Date	Visa
			·		Contrôleur		
					Chef Contrôleur		
Durée de la Couverture	,,						
Nature de la Retouche a) Fab.					FABRI		
b) C. Q.					C. Q.		
	•		ł		J. W.		
Décision Dpt Technique					Chef Dpt Technique		
Avis D.P.) •				Chef de D. P.		
Approvisionnements					Chéf de d'App		
Décision Directeur				#*	Directeur		•



.

PERERIE EE PREEETER

15-Sentembre-93

	Brazilia da A	Cade	Jany, [Fev.	Mars	_linyA	l/.zi	Juin	Juillet	_Aout	Sept	-Oct	Nov.	Déc.	TOTAL
PRODUITS	Type	Nbre.J.		.7+150.l	_110+11	21:	21	- 20 -	49	-8-1	- 20-	23	- 21 - -	721	209+760
	160 L	475/420	5225	6300	5225	4750	5225		3500		4750	4750	. 5225	4750	50000
- 10000	200 L	475	-13			5225		4987	1		4750			-5225	20187
	240 L	475/4.20	5225	3325	4620	1	4750	4513	5225	1425		6175	, 4750		45008
	350 S	750/500	9750	9010	8250	10500	9750	H000,	8250	2260	5000	5750	\$750°-	6750	105000
REFRIGER.	350 D	G70/535	6030	4650	5895	1		5350	5060		 :::::::::::::::::::::::::::::::::::	(700	\$266	1360	50116
	290 C	E25					5000						-		5000
	220 F	715				5005							- / 1	al al avenue	5005
	Total		25230	23315	23991	25480	24725	23860	22635	3675	20860	-27375	-25065	≈25085	-275516
	CF 1301	135/110	2970.	2595			_2835		250	405		-3105		2835	-15005
CONSELAT.	CF 1515	120111			2685		- X		2305						5000
	Total		2970	2545	2695		2835	:	"25E5 ¹	" 205		3105	8-2 -1	2835	20005
REFRIGER.	520 L	122				2562		2440			2440	i	2562		10004
	6400	3(4-284/29)-228	7688	6632	6910	3480	1378	6966	-6596	CAR III		6232	7324.	7244	60442
	6100 SL	364-264				3764	t-0.74	i i				1.2.2.1		1 310	5792
CUISINIERES	6000	354-284								1092	6960	1740			9792
	\$200	135-106/110-85	2572	2500	2598	2705	2766	2800	24(4	3.34	7 1:14	a g v i			20078
	8200 MF	136-105								0	7435	2175	2735	2705	9856
	Total		10560]	913.2	3008	: 55.0	10176	9500	9000	1110	9560.	10550	10,000	5556	109950
	C.K.D		5 50		5000		1.000	i i	5000		5000		00		30000
	4/lay 124	140:12			200										- :00
155	May 104	140,741	3.35		72.72		_540								£152
	May 244	1/3/112		2660		2627	47.5								6600
CLIMAT.	8.8 323	12"						800							£00.
	5.8 430	1.7%						1585							1536
	8.8 533	120				- T		0.5					-:		35
	SFM 235	126					10.40						(cm2) • (cm2)		
	16121			27:11	1.5.5	_::::::	3.5.4f				-		7 .	Ē	-46749

A2-

ENIEM /		C	CONTROLE QUALITE RECEPTION	FICHE SUIVEUSE		DESIG	NATION		Nº DE PIECE
DATE	N° B. R.	Qtité Reçue	Anomalies rencontre	ées selon plan en vigueur	Visa Contrôle	N° R. C.	Nº B. I.	Visa Chef Contrôle	OBSERVATIONS / DECISIONS
,			***************************************		,				
							٠.		
						_	,		
		,	······						
									-
				***************************************			-		
				-					
						ļ		<u> </u>	***************************************
			,						-
						-			
<u>-</u>				1					
·			***************************************	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					***************************************
-									
									in the second se

E. N. I. E. M.

BULLETIN DE RECEPTION

Date																										
		•	•	٠	•	٠	•	٠	•	•	٠	٠	٠	•	•	•	•	•	٠	٠	٠	٠	٠	•	٠	•

Code 326 006 Imp. ENIEM

,		COMMA	NDE			DOCUMEN	NT DE LIVE	IAISON	i			·*	MODE DE L	LIVRAISON	
No.	DATE		FOURNISSEUR	·		NATURE	1	N°	/ס	ATE	1450				
STINA	TION :				Liv	RAISON : T	OTALE OU	PART	 ELLE		TERRE	Ξ: (1) .	******		••••••
	Nº PLAN	i	<u> </u>	Unité de	<u> </u>	QUAI	TITE		1	QUANTI	TE I	N°	QUANTITE	C. A.	}
₩•	OU Nº CODE		ESIGNATION	Comptage	ANNONCEE	MANQUANT	DEGATS TRANSPORT		ATS NUT.	BLOCQU		R	ACCEPTEE	Unitaire	MONTANT
1															
													15555544-1	~ ····	;
			_					Q					2:		*****************
,							NU								
										. 			·	-	
		REC	EPTION		1	GESTION	STOCKS	1			<u></u>	OMPTA	BILITE DES S	TOCKS	<u> </u>
	QUANTITATIVE		QUALITAT	TIVE			E STOCK			FICHE D				DURNAL DES E	INTREES
			NOM :						NOM:				NOM :		
			FONCTION:							10N :					
NATURE			SIGNATURE :			NTURE :	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •					• • • • • • • • • • • • • • • • • • •	ı		* ,
	: Par CAM ou							Į.	SIGNAT	IUHE :			SIGNATU		
	: Par extérieur № M ATIONS :												1		
													•		
					- -				•						

ASPECTS THEORIQUES:

a) La formation des lots:

La formation du lot peut influer sur l'efficacité du plan d'échantillonnage, les points qu'il faut prendre en considération sont les suivants:

1) Il faut avoir des lots homogènes, on distingue deux cas d'homogénéité du lot:

- Soit on a les même caractéristiques dans un lot càd le même fournisseur, opérateur, machines, durée de fabrication).
- Soit les caractéristiques mentionnées ci dessus sont distinctes, mais sachant qu'on a une grande masse formant le lot on peut dire que le lot est homogène en utilisant le théorème limite centrale (c'est la même loi de probabilité: loi normale).
- 2) Il faut avoir une taille du lot aussi large que possible, puisque ça donnera une meilleure optimisation de la proportion à contrôler.
- 3) Il ne faut pas confondre entre les besoins d'emballage, d'embarquement et de chargement avec le concept du lot homogène.

D'une autre manière, on peut dire qu'un lot peut être former d'un ensemble de paquets (containers) comme il peut être constituer d'une seule caisse (quality control page 184).

b) La sélection de l'échantillon:

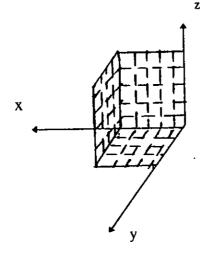
L'échantillon prélevé doit être représentatif pour tout le lot, et tout plan d'échantillonnage se base sur l'aspect dont la probabilité de prélever tout article du lot est pareille pour avoir un échantillon aléatoire dont la technique la plus basée est de donner un numéro pour toutes pièce du lot.

Donc on aura une série de numéro aléatoire à gérer pour dire quels sont les articles à contrôler? Les numéros aléatoires peuvent être générer par un micro-ordinateur, une calculatrice, des jetons etc... (il y a quelques produits qui comportent des numéros).

Dans quelque cas, les pièces sont systématiquement groupées dans des containers et le numéro peut être designer par la location du pièce.

Soit x,y,z un numéro formé de 3 chiffres chacun désigne une dimension d'où on peut localiser aléatoirement et exactement l'article à contrôler.

Cette technique est appelée la stratification dont elle consiste à diviser le lot en un ensemble de 'STRATEUMs' chacun est subdivisé en un ensemble de cubes tel que: de chaque cube on va prélever un ensemble d'articles pour les contrôler.

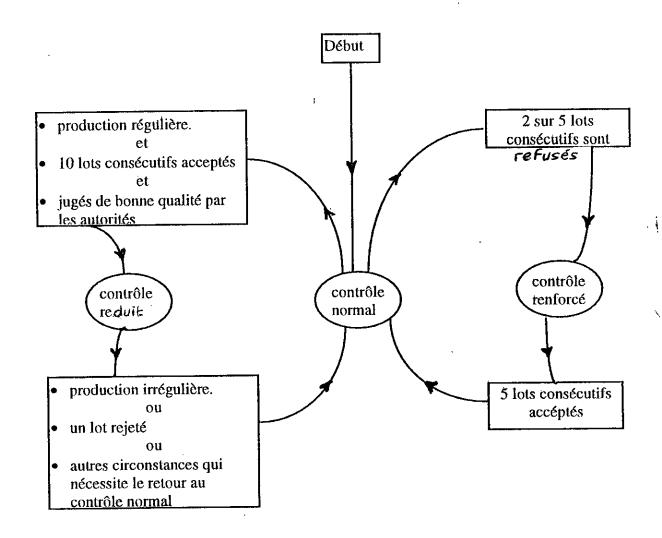


c) Les lots rejetés

Un lot rejeté (refusé) a trois possibilités:

- 1) Faire passer ce lot aux ateliers de production, et les pièces défectueuses seront détachées par le personnel de production, cette solution fait ralentir l'allure de production (diminution de la productivité, même elle se contredit avec le but de l'inspection).
- 2) Le lot rejeté peur être rectifier par le personnel du fournisseur ou du client en utilisant les outils de contrôle appartenant au client, cette solution peut être non réalisable en cas où les machines de contrôle du client sont insuffisantes pour contrôler tout le lot. Cette solution est meilleures car elle oblige le fournisseur à améliorer la qualité de ses produits et elle est réalisable.
- 3) Les lots rejetés font l'objet d'un retour chez le fournisseur pour contrôle et rectification, cette solution aussi pousse vers l'amélioration de la qualité du fourniture mais elle est aussi coûteuse (coût de retour de la marchandise).

CRITERES DE PASSAGE ENTRE DIFFERENTS TYPES DE CONTROLE



ANNEXE B

B1: Tables d'échantillonnage "MIL-STD"

B2: Tables d'échantillonnage "DODGE-ROMIG"

B3: Tables d'échantillonnage "PHILIPS"

B4: Tables d'échantillonnage "JIS 9002"

B5 : Tables d'échantillonnage basée sur la sensibiluté

des lots

B6: Fiche de suivi de contrôle de réception

TABLE 6-6 Single Sampling Plans for Normal Inspection (Table II-A of MIL-STD-105D)

i											Acces	rable C	المكاوفتين	Leveis I	normai	inspect	ionl						,			· · ·	
emple užt	Sample	0.010	0.015	0 025	0.040	a.Des	0.10	0.15	0.25	0.40	0.65	1.0	1.5	2.5	4.0	6.5	10	15	25	40	65	100	150	250	400	eso	1000
DOOR Liter		1				ľ	Ac Re	Ar Fle	Ar Fie	Ac Re	Ac Re	Ac Re	Ac Fie	Ac Fie	Ac Pe	Ac Re	Ac Ae	Ac Fie	Ac Re	Ac Re	Ac Re	Ac Fie	Ac Re	Ac Fie	Ac Re	Ac fie	Ac Fe
		Ac re	AC HE	AC HE	-		-					 _ _				0 1		<u></u>		2 3		5 6	7 8	10 11	14 15	21 22	30 31
A	2	n	Π	ΙΠ.	П	П	$ \Pi $	П	П	1 /	П	 		ĮŢ.	₹,	☆	1	1 2	23	3 4	5 6	7 8	10 11	14 15	21 22	30 31	44 45
	3 5												₹	0 1	4	І❖	1 2	2 3	3 4	5 6	7 2	10 11	14 15	21 22	30 31	44 45	11
	<u> </u>											ᄬ	0 1	4	₹	1 2	2 3	3 4	;			1	21 72	1		11	
D E	13										₹ك	0 1		❖	1 2	!	1.	5 ē	1	1		١ ـ	30 31			$\ \ \ $	
F	20	1									0 1	43				ļ - -	 	└	<u> </u>		21 22	┨╏╏]				
G	322	1							اح	0 1	쇼	₽	1 2	ı	3 4	[]	1	10 17 14 15	ţ	1 -	ווו] []			
н	50										1	1 2	1 -	3 4	5 6	10 11	1		\sim	111						111	
J	80						\succeq	0 1	╀-	ĻŤ	}		3 4		<u> </u>	14 15	 	1						111	111		$\ \ $
K	125						10_1	民	₹	ì	1 -	3 4	1	ļ.	1	21 22	-	$ \cdot $		111	111						
١.	200			۲۲	. ~.		199	ŧ ~	1 2	3 4	1	1	10 11	1		l _			111						111		
M.	315	 	IJĻ	, ,	٠.	+ -	1 2		3 4	<u> </u>	7 8	10 1	14 15	21 22	$1 \sim$	1				111							
N	500		\ <u>`</u>	1	135	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	1	1	5 6	1	10 1	ļ	1	1 ~													
0	1250	0,	47	18	1 2	1	-]	i -	1	14 1	1	$1 \sim$														
	+	\forall	1		1	1	1			Τ	T	1												$ \cdot $			
F	2000	\prod		1 :	2 2 3	3 4	: 5 6	7 8	10 1	1 14 1	5 21 2	2										1 U					$ \sqcup$

Use first sampling than below arrow. If sample size equals, or exceeds for or batch size, do 100 percent inspection.

TABLE 6-9 Double Sampling Plans for Normal Inspection (Table III-A of MIL-STD-105D)

					TAB	LE 6	-9 L	,oub	16 30	111100		nais				 -					•								
																un Leve													
1		T									ji.	·		-			$\neg \neg$	45	70	2%	75	-0	-	11000	150	250	400	= 0	1000
				0.F.C	2.015	2025	0.000	0.065	0.10	0.15	0.75	040	2002	10	15	2.5	40							-	Ac Pag	ac &-	ac 80	~ ~	nc 🕶
9.72 60-00 W1204				-	-	A .	. Ac ==	L. N.	ac Re	1× ×	Ac ==	. Ac -	~ ~	Ac ==	~ ~	~ ~	* *	~ ~		~ ~	~ ~	~ ~		 	 		<u> </u>	┼	
			<u> </u>	~ ~	Ac P4	~ ~		-		1	_	+	-	-		n	Ţ		П	Ţ	•	•	•	•	•	•	_	L	<u> </u>
•		1		П	П	n	ΙП	ln		\mathbb{I}	\prod			111			25	 _	{		0 3	-	2 5	3 ?	5 8	2 11	!		75 71 94 57
<u> </u>		٠,	1 2	- !		111						1					•		1	1 : 2	3 4	<u> </u>	•	1	12	128 -5	177 7	77 F	<u> </u>
•	first Second] ;] []		$\ \cdot\ $				111		•	分	12	0 2	1 -	1	3 5		,, ,	12 19	74	37 3	46 5	
,	Sections	3 3			111			111	111	111			111		4	!			10 3		1	1.	15	17 :	1 11 1	7 37 3	1 _	.1 - 2 -2	11
-	First	-	-	┪ ∷	111	111					111	111	111	1	. •	1	<u> </u>	<u> • </u>		4 !		1:	3 12 1	2 1	6 17 2	2 25 3]	
	5-00	<u> </u>		4 :		!		111							1	ŢŢ	0 :	2		2		13	7 18	9 25 2	7 27 2	6 45 5	2	1 !!	111
E	F-rrst Secon	. :	,,,										\vdash	-		5 2	0	: 11 .	2	3	7 5	1) 11 9 26	11	าก	1	•		
F	F-rp:			71:										Û			3 4	14	5 5	7 8	9 17	1 11 1			111				
6	E-111	+,		! !	-							٠ إِ	Û	$\cdot \mathfrak{T}$	D 1	2 2		5 6		بنباث		9 25	"		11				
	Seco	~ ?			-						_ -	Û	10	0	7 0			1	5 5 12 1	1		3	`						
-	F ers I Secto		2 2								4	+-			3 3	4 2	13	7 5	111		<u>"</u>	-							
1	F-trail		50 54 50 100	\Box :					1	<u> </u>			 -	2 3	4	5 6	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ			-g 26 *€									
 	E-17	, ,	sc 5					4	٠ ا	1	Į	나.	2 0		5 6	1	1.		·s 🗷	27									
	Sec	· ·	c '6						1	+-	-		3 7	• 2	5 3		9 2	14 41 15 25	<u>"</u> 11	اام									
١.	۶ مو پيس		25 12 25 25		. !		<	<u>ح </u>		_	<u> </u>	7 3	4 5	5 3	7 6	112	15 11	16/20	١٦				- -]					
-	5		00 40		•		ِ الحِ	· {][<u>٠ :</u>	2 3	<u>.].</u>	<u> </u>	1	9 -2	13 18	9 26	=										$\ \ $	
-	F.10		115 2		Į		• {	کے ح	٦]:	2 0	3 1	4 7 5 6	5 3 7 4	9 12	18	9 76	41	٠											
	500	zene :		<u> </u>	<u> </u>					3 1	4 7	± 3	7 3	9 7	- i	15	115					! [
•	s.		900 9 900 10	x ¬				<u>. اح</u>	2 3	1 7	5 5	7 5	9 12	11 11	-	71													
·			000 3		•	7 -		3 3	1	5 6	7 8	9 12	12 18	19 35	21 1														
-			250 12	<u>-</u> o ∠	7	0			- 1		? S	9 ? 2 13 18	11 11	16	וןנו		<u>] </u>	<u>اً ل</u>	<u> </u>		U l	<u> </u>	4	U 1	<u> </u>	با ب		ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
*			256 25	œ .	J ∐:	۱ ا	2 3	* 1 *	-316																				

The last sampling pair on the arrow. It sample was return to extend to to base have the 100 percent instinction

- Der frei ambreg ber att in arrow

ACCTOLANCE TOPRE

22

TABLE 6-12 Idultiple Sampling Plans for Normal Inspection (Table IV-A of MIL-STD-105D)

									•	4£ · 4.	'm. 1,			1											
	Sample Same	E	P 255 1 01		. 11:	а),	. 2		• 62		1.5	.5	40	6.5	at 1	25	z	46	鮏	100	150	Zst	-01	es.c	B
C				, ,	10	3 0 10	مرا دو	, ,-	y #≠	1. 10		l lu	Ac the	A: Iw			4: Pr	A: Se	<u>.</u> 5-		14 F	ــه ــا	. %	LL	ar fir
Second C S S					П							Î		.⟨५५⟩	- J) 1 1	11.	1 1				÷ + + + + = = = = = = = = = = = = = = =	1 1 .		<u>-</u>
Fres	2 3 4 5 15 16 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15												$\bigcup_{i=1}^{n}$. 2 0 2 0 3 1 3	* 1 2 3 4 4 5 4 4 5 4 4	4 3 1 4 2 5 2 4 4 6 6 7	7 4 3 7 4 8 7 9 9 10	-	0 5 3 4 4 80 2 12 11 45 14 37 14 37	17 17 17 25 2. 22 2- 22	1 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	11 15 19 27 7: 34 32 46 45 47 33 54	17 万 克 野 龙 野 龙 野 老 田 石 田		
	3 2 4 4 5 4 5 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 1									•	⟨		. 2 6 2 8 3 1 3 1 3	e 3 e 3 1 4 2 4 3 5 4 5		1 5 2 6 3 7 5 8 7 9	11 11 12 14 11 14	6 5 6 55 11 35 14 37 18 37	1 7 4 16 8 13 12 17 17 K 21 23 25 24	7 M 13 P 15 Z 25 2r 31 3 37 B	39 Z	2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2			
C ion 5 1 Town 2 10 Town 3 10 Town 4 25 John 8 25 John 8 4 Sant 4 44 Sant 5 5	3 H 53 33 33 33 33 33 33 33 33 33 33 33 33			1111					•			. 2 . 2 . 3 . 3 . 3	2 6 3 8 3 1 4 5 4 5	5 3 1 4 2 5 3 6 4 6 6 7		# 4 1 # 3 # 5 # 1 17 10 14	11 85 14 17 18 19	<u> </u>							
	8 R 8 R 8 L 8 L 1 40							•			. 2 6 2 1 3 1 3 1 3	6 2 6 3 1 4 2 4 3 5	נ פ	a 4 1 5 2 6 3 7 5 8 7 9 10	6 4 2 8 5 21 6 22 2 84	1 5 2 4 4 11 3 13 11 15 14 17 18 17	2 3	7 14 15 15 15 25 25 25 21 33 21 34							
Second 12 20	15 12 22 23 24 13 F 13 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15							(t	\\		4 5 4 5	3 4 5	4 2 3	5 10 7 11 7 12 7 14	. 15 14 17	1	7 2 2 2 2 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2			·					
1 to 3: 2 1 to 3: 4 1 to 3: 4 1 to 1: 10 1 to 1: 1	本 本 本 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日			٠,				, [# 3 1 4 1 5 3 6 4 9 4 7	3	5 H 5 H 7 I	1 H	1 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12	7 M M M M M M M M M M M M M M M M M M M									

221

434 Acceptance Sampling

Table 13-2 Example of Dodge-Romig single sampling for tolerance tables! Lot Tolerance Per Cent Defective \pm 5.0%. Consumer's Risk \pm 0.10

									Process	avet	age,	4/6						
		0-6).us	ŭ.	Ub.	0.50	ū.	51.	-1.00	1	.01	1.50	1	.51·-	2.00	2	U1-	2,50
ļ	`	.	ACQL,			AOQL,		`` 	AUUL.	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		ADQL,		(AUQL,	n	c	AUQL,
Lot size	"_	()	1%		ľ			١,		-				ن	····	All		
1-30	AH	U	u	All	u	ŧ)	All	U.	U	An l	t)	U U	All	U	''	^"	v	,
() ()	10		0.49	10	ij	u (19	111	o.	0.19	101	- ti	0.49	30	u	0.49	30	U	11-49
51 100	1.7	0	0.63	l 17	0	463	11	to	0.63	17	0	0.63	- 17	O	0.63	Į. '/	U	6) (1)
101-200	40	u	0.74	40		0.74	-10	U	0.74	40	U	0.74	40	U	0.74	40	U	0.74
						0.74	/0	١.	0.92	/0	۱,	0.92	95	2	0.99	91	2	6,99
204 300	415	10	0.74	-11		0.74	70		0.99	100		1 10	120	3	1.1	145	4] 1.1
304 - 400	44	l ti	0.74	44 75	i	0.95	100	1	1.1	100	2	1 1.1	125	3	1.2	150	- 4	1.2
401~500	11	11	0.75	'	١,	0.2.	100	"		'''']							
	12	10	0.76	10	i,	מע נו	100	2	1.1	125	13	1.2	150	4	1.1	175)	1.3
501~600 601~800	1 45	10	0.77	75	1 '	1.0	LUG	1	1.1	130	3	1.2	175	١	14	200	- 61	1.4
801 1000	42	lä.	0.75	15	1 '	1.0	100	1	1.2	155	-1	1.4	180	,	1.4	225	7	1 1)
WILL LOWAY	1''	"	1,,,,,,,,	1			1	1	.}	1		j		Ì	ĺ.,	1	Ì	
1601~2000	1.5	1,,	0.80	75	11	1.0	4 30	1	1.3	180	1 >	1.6	230	T	1.7	280	. 7	1.8
2001 - 3000	1/8		1.1	105	1.	111	110	١	1.4	210	6	1 -	280	۱,	1.9	170	1.5	4.1
3001-4000	25	11	1.4	100	2	1.3	160	1	1.5	210	1 4	1.7	3117	10	2.0	420	12	2.2
,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	1	-	-								1 .			Ι	j	440	10	122
4001~5000	75	1	1.1	105	12	1.1	160	-1	1	235	7		,130	11	2.0	440	18	1.4
5001~7000	75	11	1 1 1	100	2	1.3	187	Ł	1	260		1	350	1		535	20	2.5
700110,000	1/2	1	1.1	105	12	1.5	185	۱)	1.7	260	ĸ	1.9	180	''		'''	-"	1
					ļ		١.	1.	1	283	1 9	2.0	1425	1 15	2.5	610	23	2.6
10,004 - 20,000	7.5	- 1 '	ı	115	- 1	1	210	- 1	1	100			170			700		2.7
20,001/30,000	75	1 '		1135	- 1	1 ' '	135	` i '		155		1	313	1		770	30	2.8
50,001-100,000	1 77	1	1.1	LIA	1 -1	Lti		11	1 1 1	_L	_L ::		_L	_ l	l	L	. L	

(S0,001-100,000 | 75 | 1 | 1.4 | 100 | 3 | 1 | 6 | 335 | 7 | 4 9 | 355 | 12 | 2.2 | 515 | 19 | 2.5 | 770 | 30 | 2 | (Repumed to permission from H. F. Dedge and H. G. Roung, "Sampling tropes from Fables (Single and Double Sampling," 2d ed., John Wiley & Sons, Inc. New York, 1979

Table 13-3 Example of Dodge-Romig double sampling lot tolerance tables: Lot Tolerance Per Cent Defective = 5.0% Consumer's Risk = 0.10

1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	0: 0		$\begin{array}{cccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	$ \begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	$ \begin{array}{cccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	7 Trizi 2 4000 51 C1 52 J51 52 52 54 All 0 0 49 30 0 0 54 21 U 0 54 22 U - 1 15 U 0	$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	$ \begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$	$\begin{array}{c ccccccccccccccccccccccccccccccccccc$
1230 815 33250 50 54274 85 74210 44 (4120 45		AB 0	\$10 0 = 1 = 0 0 45 \$0 0 = 1 = 0 45 \$0 0 = 1 = 0 45 \$2 0 0 25 0 65 1 0 66	25 v = - v 30 v = - v 2- 31 v = - v 2-	4E v 0 0 4E 1 0 0 4E 1 0 0 1 0 0 0 0 0 0	A C C - - 0 30 0 - - 0 30 0 - - 0
332-40 Sec. 35: 562-74 Apr. 22: 22: 22: 22: 22: 22: 22: 22: 22: 22		30 0 = = = 0.59 30 0 = = = 0.59 22 4 71 45 4 103	30 0 0 20 30 0 0 20 210 211 66 1 06	30 0 - - 0 25 30 0 - - 0 45	35 0 1 0 5- - 0 21 05 1 06-	30 0 0
7-10 ====================================		22 1 21, 15 1 060	210 211 65 1 0 fe		그 보다 하는 하는 나를 받는다.	1 후 (6 2)는 65 (1) 년
l l		1	29 6 26 35 1 1 0 kg			45 0 51 109 2 0
	5 (1.30 - 80) (1.005) 5 (1.30 - 85) (1.005) 5 (1.30 - 85) (1.005)	[44 c 45] 100 [2 lab	44 4 44 110 2 11		\$616 \$61, 456 151 11 \$5 6160 155 12 12 \$5 1 426 205 1 4.5	5 1 (d) (m) 359 4 4 (d) 65 1 (d) 7 (d) 225 7 (d)
601-69 · \$4 5 : 86 · \$4	e 11 30 85 11 0 42 e 11 30 85 11 0 42	55 1 6 11° 2 1.1 55 1 6 11° 2 1.1	55 (b) \$5 (140) 3, 1.2 66 (b) \$5 (140) 3, 1.3	1 49 1 125 23° E 19	9(1)370(28) 1 1 2	85 11165 250 85 1205 21165 305 1105 1207 21210 338 111
1 (42)11 11 55 20,43(1)14 55	2 4, 32 9,3 1 (1.6) 2 4, 32 9,3 1 (1.0) 3 (1.6) 130 2 13	64 (95 150 5 1.5 64 (96 150 3 1.5	55 0 120 175 2 13	90 1 185 275 8 1 120(2 180 30 - 19	- Pare 3 (276) 426 \$14(2.4)	175 4 269 435 15 266 5 375 580 71 250 6 420 650 24
8.72.54082 (5.5 8.72.5488 (5.5	5 (r) 65 120 12 1.7 5 (r) 65 120 12 1.7 5 (r) 65 120 2 1.7	52 1 42 150 3 1.4 52 10 42 150 3 1.4	90 1 165 255 5 13 90 1 165 255 5 13	120 2 255 375 12 2 1 120 2 266 386 12 2 1	350 3 325 495 17 2.3 56,3 370 520 18 2.3	255 7 445 700 26 255 7 445 756 25 266 8 540 (3620 51)
0 -2-01	120 22 1.0 1	55 to 100 175 to 15	1 jul 260 \$ 12	120 2 (510) 430 142 22 120 2 335 455 15 22	175 4 420 595 23 2.4 177 5 285 890 25 25	

[&]quot;Replance by permission from H. F. Leage, and H. G. Korna, "Sampling Inspection Father-Single and Double Nampling," 20 cc., John Wile, E. News, Bell, New York, 1965.

Table 15-2 Philips Standard Sampling System A means inspect entire lot. For second sample, $n_2 = 2n_1$. In double sampling, the rejection number is $c_2 + 1$.

	<u></u>	_								Po	int (of co	ntroi											
	0.2	5%		0.	5%			1%			2%		-	3%		1 .	5%			7%			10%	
Lot size	n		c	n	,	<u> </u>	n		c	n		c	n		_	n		c	n			п	1	c
Single sampling:										İ												 	<u> </u>	_
20-50	A			A			A			30	١,	0	20)	13	١,	0	10		0 .	l 7	į	0
51-100	A	-		A			60	(0	30	(0	20)	13		0 .	10	l) ·	7	i	0
101-200	A			100	()	60	۱ ,	0	35		0	55		1	35		1	25		t	1-	i	ĭ
201-500	175	(0	100)	135		ı	75]	55		1	35	i	1	40		2	25	1	,
501-1,000	225		0	225		ł	150		t	85		l	85		2	55	:	2	55	1	3	35	İ	3
	יט	C ₁	C 2	n,	C1	τ₂	ומ	C1	(2	n,	C,	£2	n ₁	C ₁	c-	. n ₁	C1	c2	n,	C 1	C ₂	n ₁	۲.	(
Double sampling:			}															1						1
1.001-2.000	330	0	1 1	150	0	ı	110	0	2	55	0	2	45	0	-	25	0	3	30	1	5	22	١.	١,
2,001-5,000	425	0	2	200	0	2		0	3	70	ő	3		ī	-	45	ĭ	5	55	2	10	4(3	,	1
5.001-10,000	525	0	3	260	0	3	220	1	5	110	1	5	125	2	1Ĉ	7.5	;	10	75	3	15	55	3	
10,001-20,000	875	1	3	440	ı	5		2	10	190	2	10	180	3	15	110	3	15	100	4	20	70	, -	21
20,001-50,000	1.500	2	10	750	2	10		3	15	270	3	15	240	4	20	140	4	20	120	5	25	85	5	2
50,001 and over	2.200	3	15	1,100	3	15	700	4	20	350	4	20	290	5	25	175	5	25	145	6	30	105	6	3(

						•	•			-									
	(%)	0.71	0.91	1,13	1.41	1.81	[s ^[]	2.81	3.56	4 51	5.61	7.11	9.01	11.3	14.1	18.1	22.5	28.1	p. (%)
Po (%)	_	0.90	1.12	1.40	1.80	2.24	2.80	3.55	4.50	5.60	7.10	9.00	11.2	14.0	18.0	22.4	28.0	35.5	l' /
0.090-0.		Ŀ	400 1	+	4-	+		60 0	250 a	+-	₩	├	4-	1	1	1	1	+	0.090-0.1
0.113-0.		· ·	<u> </u>	300 1	1	4-		>	1	40 0	₩	I	1	+	- i -	<u> </u>	 	+	0.113-0.1
C# 41-0.		·	500 2	<u> </u>	250 1	↓	+		→	1	30 O	+	 	 	¥	1	1	 *-	
<u>0181-0:</u>		•	•	400 2		200 1		+	1-1-	- →	1	25 0	+] -		*	 	 	0.141-0.1
0.025-0.2			•	500.3	300 2	1	150 1	1	+	1	-	4	20 0		*	-	+-	+-*	0.181-0.2
01281-0.:	355		_ •	•	400 3	250 2		120 I	1	- 	 		4	15 0	* -	*		 	0.225-0.2
0 356-0.4		•	•	٠			200 2	Ţ	100 1			 	 	13 0	15 0	 	├─ ╄─	 -	0.281 -0.3
0.451-0.5		•	•	•	1, • 1		250 3	150 2	1	80 1	1	4			15 0	10 0	4	╁╌╪╌	0.356-0.4
0.561 -0.7	710	•	•,	• 500	供表表				120 2		60 1		+			100		 *_ _	0.451 -0.5
0.711-0.9			1 å,	41.0	18 Or.	+. •1\$j			150 3		100.	50 1		*	7-		70		0.561 -0.7
0.901-1.1	2	1	,. • .	•:	14.	1.0 (g)	170 1	300 6	200 4	120 3	80 2		40 1	 	*	→		50	0.711-0.9
1.13 -1.4	10			- • 5	15.0	1 6	7.4	50010	250 6	150.4	100 3	60 2		30 1		*	Ţ.	↓	0.901-1.1
1.41 -1.8						•	-		40010			80 3	50 2	30, 1	25 1	+-	*	_T_	1.13 -1.4
1.81 -2.2	24					•	•	•			150 6		60 3	40 2	23 I	20 1			1.41 -1.8
2.25 -2.8	10						•	•	•		25010		70 4	50 3	30 2	- <u>40</u> -1-	*-	4	1.81 -2.2
2.81 -3.5	55								•	•		20010		60 4	40 3	25 2	15-1		2.25 -2.8
3.56 -4.5	iO							1	•	•			15010		50 4		20.0	10 1	
-5.6	ю]						i					•		12010		30 3	20 2	-	3 56 4 5
5.61 -7.1	0													2010		40 4	25 3	15 2	
7.11 -9.0	00				71.15										10010		30 4	203	
0.0111.	2															7010			7.11 -9.0
	\supset				1		21 2						•		•	• !	60 10	30 6	<u> 2.01, -11, </u>
'o (%)	ľ	0.71	0.91	1.13	1.41	1.81	2.25	2.81	3.56	4.51	5.61.	7.11	9.01	11.3	14.1	18.1	22.5	28.1	Po
/ P1	(%)	0.90	1.12	1.40	1.80	2.24	2.80	3.55	4.50	5.60	7.10	9.00	11.2	14.0	18.0	22.4	29.0	35.5	P, (%)

Utiliser la première colonne de n, c dans la direction de la flèche. Il n'y pas de méthode d'échantillonnage pour les cases vides (n en caractère maigre, c en gras).

Table 10-6 Values of $D = Np_L$ Corresponding to f

	••		, -		_					
f	0.00	0.01	0.02	0.03	0.04	0.05	0.06	0.07	0.08	0.09
0.9	1.0000	0.9562	0.9117	0.8659	0.8184	0.7686	0.7153	0.6567	0.5886	0.5000
0.8	1.4307	1.3865	1.3428	1.2995	1.2565	- 1.2137	1.1711	1.1286	1.0860	1.0432
0.7	1.9125	1.8601	1.8088	1.7586	1.7093	1.6610	1.6135	1.5667	1.5207	1.4754
0.6	2.5129	2.4454	2.3797	2.3159	2.2538	2.1933	2.1344	2.0769	2.0208	1.9660
0.5	3.3219	3.2278	3.1372	3.0497	2.9652	2.8836	2.8047	2.7283	2.6543	2.5825
0.4	4.5076	4.3640	4.2270	4.0963	3.9712	3.8515	3.7368	3.6268	3.5212	3.4196
0.3	6.4557	6.2054	5.9705	5.7496	5.5415	5.3451	5.1594	4.9836	4.8168	4.6583
0.2	10.3189	9.7682	9.2674	8.8099	8 .3902	8.0039	7.6471	7.3165	7.0093	6.7231
0.1	21.8543	19.7589	18.0124	16.5342	15.2668	14.1681	13.2064	12.3576	11.6028	10.9272
0.0	a	229.1053	113.9741	75.5957	56.4055	44.8906	37.2133	31.7289	27.6150	24.4149
سبست										

(Adapted from E. G. Schilling, "A Lot Sensitive Sampling Plan for Compliance Testing and Acceptance Inspection," Journal of Quality Technology, Vol. 10, No. 2, 1978, with permission of the American Society for Quality Control. For values of f < 0.01, use f = 2.303/D; for infinite lot size, use sample size $n = 2.303/p_L$.

CONTROL CHART AND DATA SHEET FOR SAMPLING ACCEPTANCE INSPECTION

Vendor	Article purchased
Inspection	Acceptable quality level

Remarks

1								
	Lot size	Firs		Percent defec-	Seco sam	ple	Action on lot	Control chart for first samples
Date		Number insp'd	Defec- tives	tive in first sample	Number insp'd	Defec- tives		
-	 							
1		<u> </u>	 	 	 		 	
					\	 		
						 		
	 							
	-	+	 		J	بنبل		

ANNEXE C

C1: Gabarit du compresseur

C2: Gabarit du thermostat

C3 : Gabarit de l'évaporateur

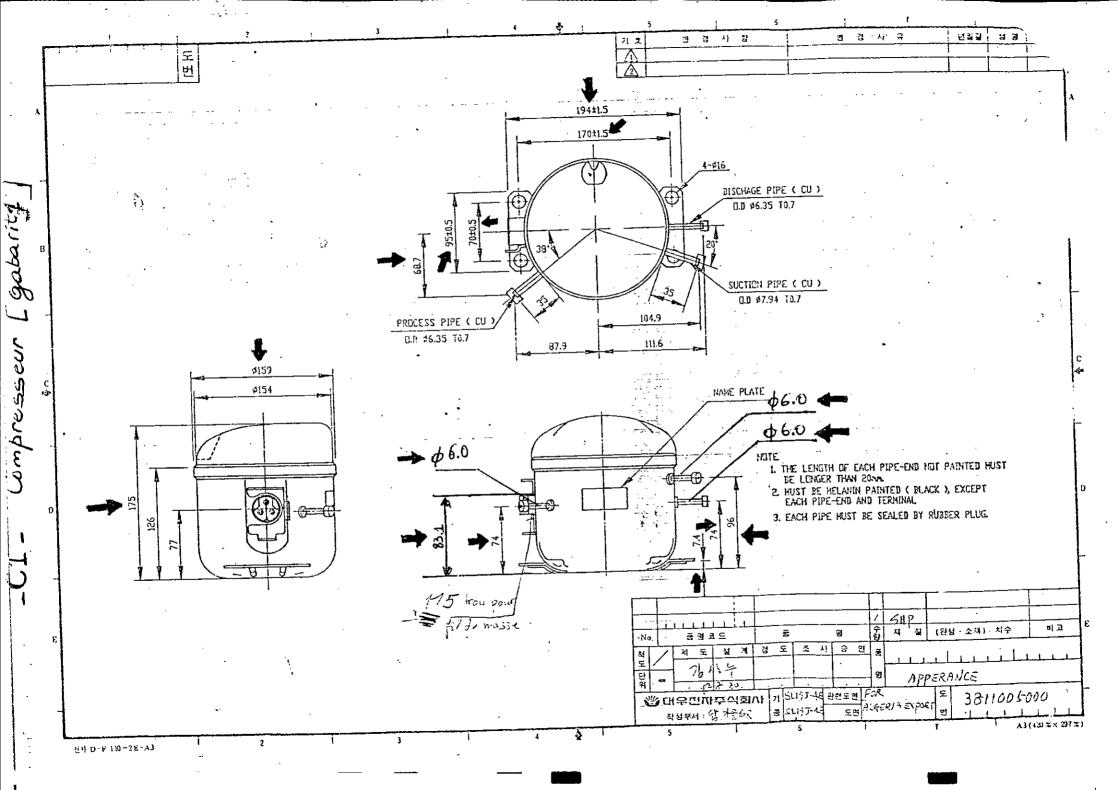
C4: Gabarit du cordon secteur

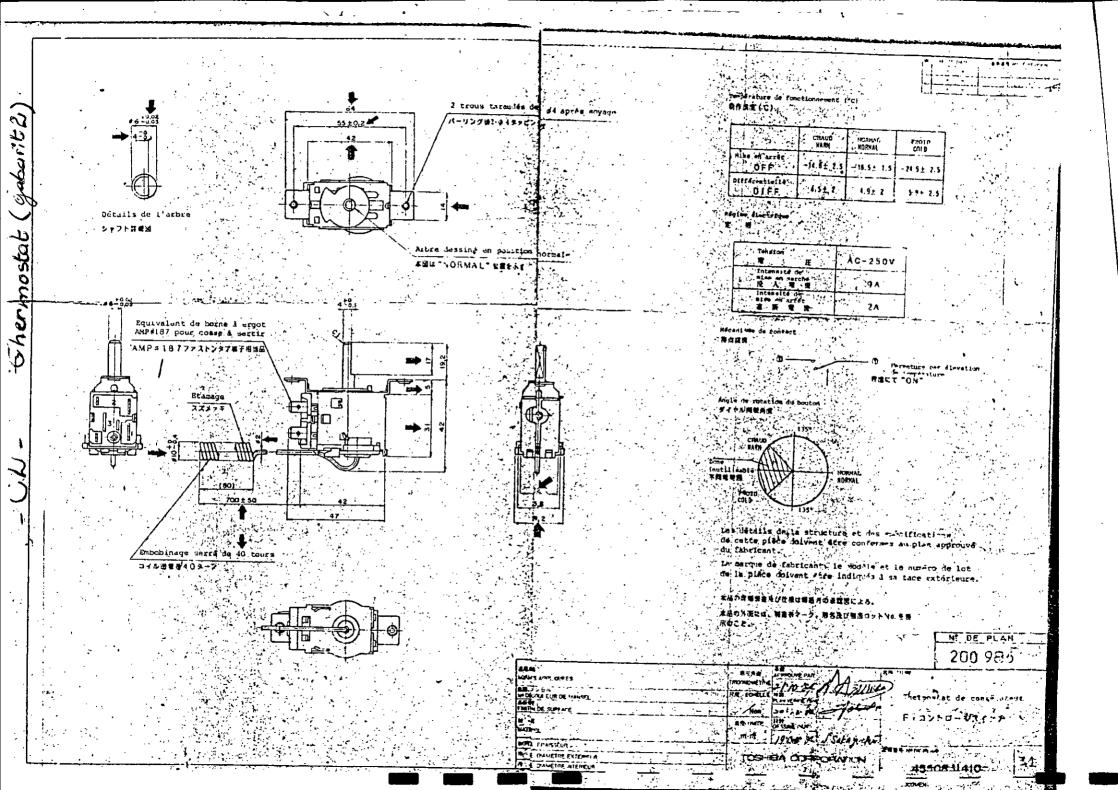
C5: Gabarit du robinet

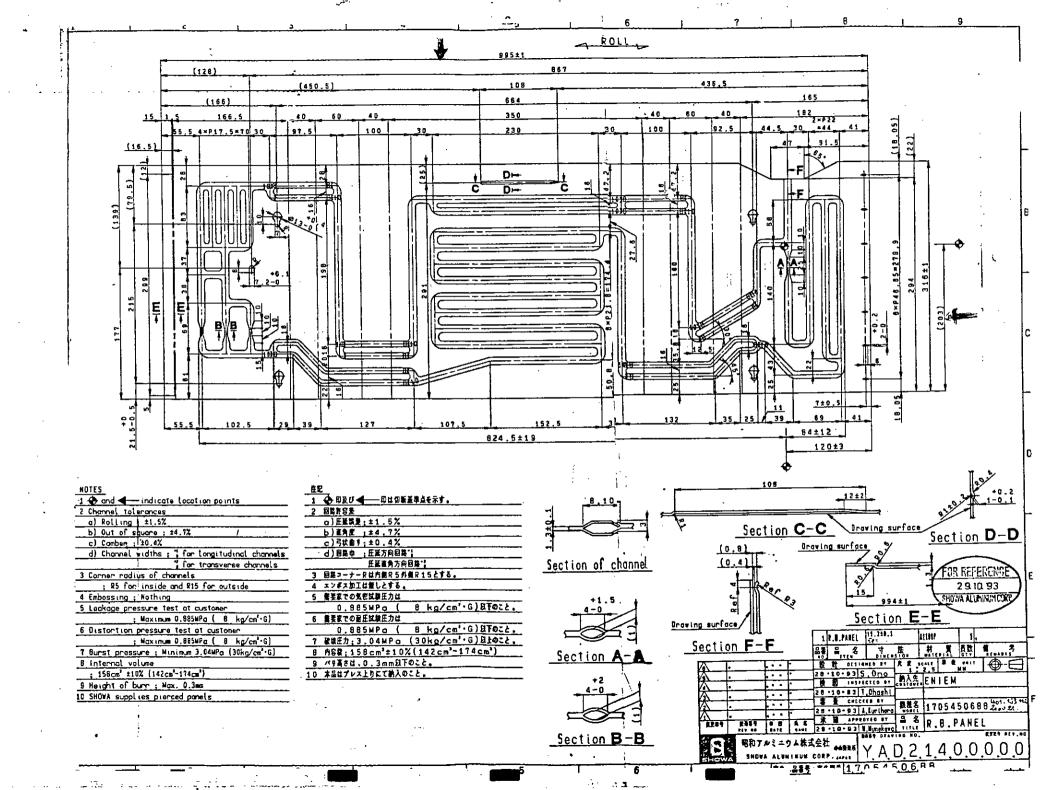
C6 : Programme informatique de calcul et résultats

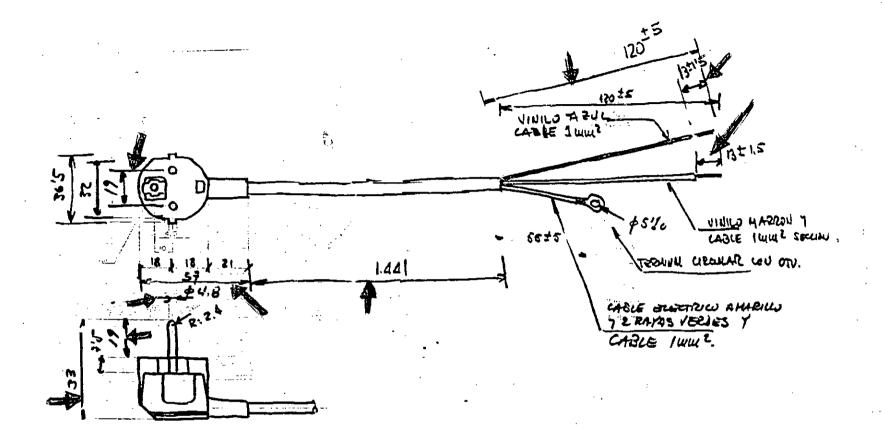
C7: Questionnaire d'audit fournisseur

C8 : Formules de calcul



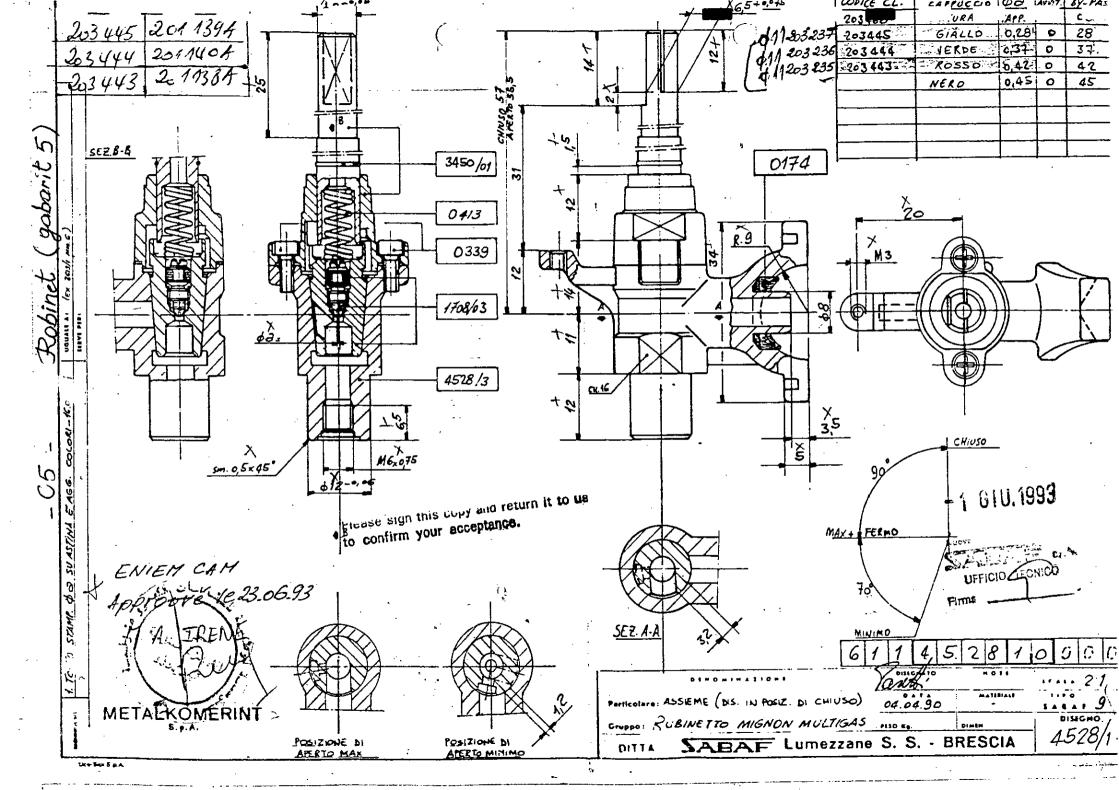






WRION RECTEUR.

RET. 200 531 A.



```
program(n=taille d'une boite)
{$n+}
const
d: array[1..5] of integer =
(300,375,375,300,6);
pc: array[1..15] of extended=
(0.0,0.0001,0.00121,0.00126,0.0023,0.00501,0.00709,0.010,0.02,0.04,0.06,
nc:array [1..5] of integer =
(100,80,80,100,5000);
pn: array[1..5] of integer =
(37,37,37,37,160);
cc: array[1..5] of integer =
(0,0,0,0,4);
function puissance(x:extended;y:longint):extended;
z:extended;
j:integer;
begin
z := 1 . :
for j:=1 to y do
begin
z := z \times x;
end;
puissance:=z;
end;
function fact(x:integer):extended;
 var z:extended;i:integer;
 begin
 z := 1;
 for i:=1 to x do
 begin
 z:=z*i;end;
 fact:=Z;
 end;
 function comp(x,y:integer):extended;
 var z:extended;i:integer;
 begin
 z := 1:
 for i:=x-y+1 to x do
 begin
 z := z \times i;
 end;
 z:=z/fact(y);
 comp:=z;
                                                          -زان
 end;
 var p,ls,atis :extended;
 n,c,h,k,j,a,b,w,v:integer;
 lst:text;
 begin
 assign(LST, 'hyper.dat');
 rewrite(LST);
  for h:=1 to 5 do
 begin
```

v:=d[h];
c:=cc[h];

```
\{n+\}
          program(N=taille d'une livraison)
       pc: array[1..14] of real =
(0.0000,0.0001,0.00121,0.00126,0.0023,0.005,0.00709,0.01,0.02,0.04,0.08,0.1,0
nc: array[1..5] of longint =(23550,8980,86500,20000,47750);
pn: array[1..5] of integer =
(135,105,160,75,235);
cc: array[1..5] of integer =
(3,2,4,1,7);
c1c: array[1..5] of integer =
(0,0,0,0,1);
c2c: array[1..5] of integer =
(5,4,5,2,9);
pn1: array[1..5] of integer =
(55,55,55,55,90);
pn2: array[1..5] of integer =
(150,120,150,65,215);
function puissance(x:real;y:longint):real;
z:real; j:integer;
begin
z := 1;
for j:=1 to y do
begin
z := z * x
end;
puissance:=z;end;
function fact(x:integer):real;
```

function comp(x,y:integer):real;var z:real;i:integer;

يوانية. الأمسار

Ì

var z:real;i:integer;

for i:=x-y+1 to x do z:=z*i;

assign(f,'qualite.dat');

var p,ls,ld,li,l1,li2,atis,atid,l2:real;
der,c1,k,j,a,b,c2,n,c,n2,n1:integer;

for i:=1 to x do

z:=z/fact(y);

w,gn:longint;

rewrite(f);

begin z:=1;

z:=z*i; fact:=z; end;

begin
z:=1;

comp:=z;
end;

f:text; begin

```
begin
writeln; writeln; writeln;
w:=nc[der];
c:=cc[der];
n:=pn[der];
c2:=c2c[der];
c1:=c1c[der];
n1:=pn1[der];
n2:=pn2[der];
ATId');
                             ATIS
                                      f_{i}d
                     Ls
for j:=1 to 14 do begin
p:=pc[j];
ls:=0;
for a:=0 to c do
ls:=ls+comp(n,a)*puissance(p,a)*puissance(1-p,n-a);
  atis:=n*ls+w*(1-ls);
write(f,p:6:5, ' ',ls:5:4, ' ',ATIs:5:4);
1d:=0;
for a:=0 to c1 do
ld:=ld+comp(n1,a)*puissance(p,a)*puissance(1-p,n1-a);
write(f,' ',ld:5:4);
12:=0;
11:=0;
for a:=c1+1 to c2 do
begin
li:=0;
for k:=0 to c2-a do
li:=li+comp(n2,k)*puissance(p,k)*puissance(1-p,n2-k);
11:=11+comp(n1,a)*puissance(p,a)*puissance(1-p,n1-a)*li;
ld:=ld+comp(n1,a)*puissance(p,a)*puissance(l-p,n1 a)*li;
12:=12+11;
end;
atid:=n1*1d+n2*12+w*(1-1d);
writeln(f,' ',atid:5:4);
end:
writeln(f); writeln(f);
end;
close(f);
end.
```

for der:=1 to 5 do

N=100	n=37	c=0		
р	Ls		ΑT	Ιs
0.00000	1.00	00	111	00
0.00010	0.63	00	180	93
0.00121	0.63	00	180	93
0.00126	0.63	00	180	93
0.00230	0.63	00	180	93
0.00501	0.63	00	180	93
0.00709	0.63	00 :	180	93
0.01000	0.63	00 :	180	93
0.02000	0.39	45 3	225	43
0.04000	0.15	19 2	271	29
0.06000	0.05	70 3	289:	23
0.08000	0.02	08 3	296	07
0.10000	0.00	74 2	298	50
0.15000	0.00	05 2	299	91
0.20000	0.00	00 3	3000	00

N=80	n=3	7 c=0	1.
p		Ls	ATIs
0.0000	0	1.0000	13875
0.0001	. 0	0.5375	21333
0.0012	21	0.5375	21333
0.0012	6	0.5375	21333
0.0023	0	0.5375	21333
0.0050	1	0.5375	21333
0.0070	9	0.5375	21333
0.0100	0	0.5375	21333
0.0200	0	0.2858	25392
0.0400		0.0780	28742
0.0600		0.0400	29354
0.0800		0.0101	29836
0.1000	-	0.0050	29919
0.1500	_	0.0003	29996
0.2000	0	0.0000	30000

N = 5000	n=160	c=4
p	Ls	ATIs
0.00000	1.0000	960
0.00010	0.9680	1889
0.00121	0.9680	1889
0.00126	0.9680	1889
0.00230	0.9680	1890
0.00501	0.9670	1917
0.00709	0.9634	2022
0.01000	0.9791	1568
0.02000	0.7845	7218
0.04000	0.2249	23469
0.06000	0.0318	29077
0.08000	0.0030	29914
0.10000	0.0002	29994
0.15000	0.0000	30000
0.20000	0.0000	30000

```
******* PLANS CORRESPONDANT A N=TAILLE D'UNE LIVRAISON ************
N =
          23550
                     (Compresseur)
  P
           Ls
                    ATIs
                                           ATId
                                   Ld
 0.00000
          1.0000
                   135.0000
                                  1,0000
                                          55.0000
0.00010
          1.0000
                   135.0000
                                  0.9945
                                          59.1117
 0.00121
          1.0000
                   135.5852
                                  0.9356
                                          103.0017
 0.00126
          1.0000
                   135.6846
                                  0.9330
                                          104.9057
         0.9997
 0.00230
                   141.8204
                                  0.8810
                                          143.2710
0.00500
          0.9951
                   250.2335
                                  0.7590
                                          243.1889
0.00709
          0.9839
                   511.1846
                                  0.6762
                                          360.3210
0.01000
          0.9526
                   1244.0736
                                 0.5754
                                          708.1410
0.02000
          0.7148
                   6813.6132
                                 0.3292
                                          5127.8246
0.04000
          0.2075
                   18691.2270
                                 0.1059
                                          18294.0589
          0.0045
0.08000
                   23445.6700
                                 0.0102
                                          23297.6538
0.10000
          0.0005
                   23539.4491
                                 0.0030
                                          23478.0445
0.15000
          0.0000
                   23549.9826
                                 0.0001
                                          23546,9167
0.20000
          0.0000
                   23550,0000
                                 0.0000
                                          23549.8901
N =
           8980
                    (Evaporateur)
 Ρ
           Ls
                    ATIS
                                Ld
                                         ATId
0.00000
          1.0000
                   105.0000
                               1.0000
                                        55.0000
0.00010
          1.0000
                               0.9945
                   105.0017
                                        57.6311
0.00121
          0.9997
                   107.6874
                               0.9356
                                        85,6875
0.00126
          0.9997
                   108.0230
                               0.9330
                                        86.9055
0.00230
          0.9981
                   121.9915
                               0.8810
                                        111.6319
0.00500
          0.9839
                   247.4718
                               0.7590
                                        181.2660
0.00709
          0.9608
                   452.7463
                               0.6762
                                        265.8387
0.01000
          0.9112
                   893.0948
                               0.5754
                                        482.4360
0.02000
          0.6494
                   3216.8769
                               0.3292
                                        2406.7125
0.04000
          0.2043
                   7166.5895
                               0.1059
                                        7037.1283
0.08000
          0.0081
                   8908.0572
                               0.0102
                                        8880.6117
0.10000
          0.0013
                   8968.8539
                               0.0030
                                        8952,3849
0.15000
          0.0000
                   8979.9347
                               0.0001
                                        8978.8286
0.20000
          0.0000
                   8979.9998
                               0.0000
                                        8979.9583
N =
          86500
                    (Thermostat)
 Ρ
          Ls
                   ATIS
                                 Ld
                                          ATId
0.00000
          1.0000
                  160.0000
                                1.0000
                                         55.0000
0.00010
         1.0000
                  160.0000
                                0.9945
                                         59.1117
0.00121
          1.0000
                  160.1572
                                0.9356
                                         103.0148
0.00126
          1,0000
                  160.1912
                                0.9330
                                         104.9223
0.00230
          1.0000
                  163.3906
                                0.8810
                                         143.7861
0.00500
          0.9986
                  276.6051
                                         277.8007
                                0.7590
0.00709
          0.9941
                  672.9997
                                0.6762
                                         559.3168
0.01000
         0.9770
                  2147.5253
                                        1680.1509
                                0.5754
0.02000
         0.7821
                  18976.4468
                                0.3292
                                        17860.5855
0.04000
         0.2294
                  66694.2812
                                0.1059
                                        66945.9227
0.08000
         0.0033
                  86214.8528
                                0.0102
                                        85570.5577
0.10000
         0.0002
                  86478.9723
                                0.0030
                                        86235.2198
```

0.0000

0.0000

86499.9870

86500.0000

0.0001

0.0000

86488.6555

86499,5957

0.15000

0.20000

```
20000
                     (Robinet)
N =
                                               ATId
P
           Ls
                      ATIS
                                      Ld
                                     1.0000 55.0000
0.00000 1.0000
                     75.0000
                                    0.9945 55.7168
0.9356 70.7644
                     75.5502
0.00010 1.0000
                    151.3380 0.9356
0.00121 0.9962
0.00126 0.9959 157.5775
                                    0.9330 72.0237
                                    0.8810 117.1349
0.00230 0.9869 336.7017
0.00500 0.9454 1162.3435 0.7590 470.9734
          0.9005 2056.6800 0.6762 1021.9082
0.00709
                    3520.1984 0.5754 2163.2706
          0.8271
0.01000
                                    0.3292 7764.4619
                    8918.9832
          0.5561
0.02000
                    16152.6229 0.1059 16249.8773
          0.1931
0.04000
          0.0145 19711.7272 0.0102 19758.1561
0.08000
0.10000 0.0035 19931.1945 0.0030 19934.9102
0.15000 0.0001 19998.5573 0.0001 19997.3713 .
          0.0000 19999.9788 0.0000 19999.9067
0.20000
                     (Cordon Secteur)
N =
           47750
                                                ATId
P
            Ls
                      ATIS Ld
P LS ATTS
0.00000 1.0000 235.0000
0.00010 1.0000 235.0000
0.00121 1.0000 235.0000
0.00126 1.0000 235.0000
0.00230 1.0000 235.0048
0.00500 1.0000 236.3903
0.00709 0.9997 249.9796
0.01000 0.9972 366.7741
0.02000 0.8982 5073.9148
0.04000 0.2740 34733.1688
                                     1.0000 90.0000
                                    1.0000 90.0685
                                   0.9945 99.3547
                                   0.9945 99.3347

0.9941 100.1124

0.9815 121.5957

0.9250 216.6882

0.8658 317.2565

0.7727 510.3662

0.4604 4531.7332
                                                                     . ....
0.04000 \quad 0.2740 \quad 34733.1688 \quad 0.1205 \quad 34837.3762
0.08000 0.0012 47690.9884 0.0049 47510.7595
0.10000 0.0000 47748.2948 0.0008 47709.9856
0.15000 0.0000 47749.9999 0.0000 47749.6425
0.20000 0.0000 47750.0000 0.0000 47749.9979
```


P	L1(p)	L2(p)	ATI1	ATI2	AOQ1	AOQ2
0.0000	1.0000	1.0000	50	20	0.0000	0.0000
0.0000	1.0000	1.0000	50	20	0.0000	0.0000
0.0020	0.9047	0.9608	2903	1197	0.0018	0.0019 -
0.0060	0.7401	0.8866	7833	3420	0.0044	0.0053
0.0100	0.6050	0.8179	11880	5479	0.0061	0.0082
0.0200	0.3642	0.6676	19093	9985	0.0073	0.0134
0.0400	0.1299	0.4400	26110	16748	0.0052	0.0177
0.0600	0.0453	0.2901	28642	21302	0.0027	0.0174
0.0800	0.0155	0.1887	29537	24342	0.0012	0.0151
0.1000	0.0052	0.1216	29846	26355	0.0005	0.0122
0.1500	0.0003	0.0388	29991	28838	0.0000	0.0058
0.2000	0.0000	0.0115	30000	29654	0.0000	0.0023
0.3000	0.0000	0.0000	30000	30000	0.0000	0.0000

Extrait d'un gestionnaire d'audit fournisseur : (AFNOR)

- 1) La marchandise stockée au magasin est-elle protégée contre les risques de choc et de corrosion?
- 2) Les machines font-elles l'objet d'un entretien préventif?
- 3) Existe-t-il un système organisé de diffusion pour les modifications des produits?
- 4) Quel est le taux de refus en cours de fabrication?
- 5) Y a-t-il des instructions de contrôle écrites?
- 6) Les moyens matériels de contrôle sont-ils en bon état?
- 7) Quel est le processus d'actions correctives à la suite d'une anomalie?
- 8) Existe-t-il un programme de formation de personnel à la gestion de la qualité?
- 9) Comment motive-t-on le personnel sur les problèmes de qualité?

Les formules de calcul:

1- Nous avons utilisé la loi hypergéométrique pour le calcul des probabilités d'acception L (p) dans le cas ou nous nous plaçons dans des plans à N = taille d'une boite, le calcul de L(p) pour un plan simple est :

$$L(p) = \sum_{d=0}^{c} \frac{C_{N}^{NP} \cdot C_{N-NP}^{n-d}}{C_{N}^{n}} \quad \text{tel que} : \quad C_{n}^{d} = \frac{n!}{d!(n-d)!}$$

- 2- Pour les courbes d'efficacité des plans à $N = taille d'une livraison, nous avons toujours : <math>\frac{n}{N} \le 0.10$, ce qui nous permettra d'utiliser l'approche binomiale :
- * L(p) pour un plan simple :

$$L(p) = \sum_{d=0}^{c} C_n^d p^d (1-p)^{n-d}$$

* L(p) pour un plan double : $L(p) = L_1(p) + L_2(p)$ tel que :

$$\begin{cases} L_{1}(p) = \sum_{d_{1}=0}^{c_{1}} C_{n_{1}}^{d_{1}} p^{d_{1}} (1-p)^{n_{1}-d_{1}} \\ \text{et} \\ L_{2}(p) = \sum_{d_{1}=c_{1}+1}^{c_{2}} C_{n_{1}}^{d_{1}} p^{d_{1}} (1-p)^{n_{1}-d_{1}} \times \sum_{d_{2}=0}^{c_{2}-d_{2}} C_{n_{2}}^{d_{2}} p^{d_{2}} (1-p)^{n_{2}-d_{2}} \end{cases}$$

3-Calcul des ATI:

* Plan simple:

$$ATI = n \cdot L(p) + N [1-L(p)]$$

* Plan double:

$$ATI = n_1 L_1(p) + (n_1 + n_2) L_2(p) + N [1-L(p)]$$

 $L_1(p)$ et $L_2(p)$ définis précédemment.

